

2025
RAPPORT PREMIER TECH

Passion et Technologies



Nourrir

Protéger

Améliorer

notre monde

Sommaire

Rapport Premier Tech 2025



- 6 Message de l'Équipe Leadership
- 14 Une approche structurée à la planification stratégique
- 18 L'innovation sous toutes ses formes
- 22 L'automatisation à la portée de tous
- 32 Engagés au cœur des communautés
- 38 Durabilité d'impact

- 40 Planète
- 50 Humain
- 64 Prospérité
- 72 Équipe Leadership
- 76 Conseil d'administration
- 82 Revue financière



Message de l'Équipe Leadership

L'exercice 2025 s'est conclu avec des revenus de 1 069 millions de dollars, enregistrant une légère baisse par rapport aux 1 100 millions de dollars de l'année précédente. Au cours des trois dernières années, nos revenus annuels sont demeurés relativement stables, oscillant autour du seuil des 1 100 millions de dollars. Un tel résultat, bien qu'insatisfaisant, doit être analysé dans le contexte économique qui a prévalu au cours de cette période. Il faut d'ailleurs remonter à la fin des années 2000 — exercices financiers 2009 à 2011 — et à la période d'instabilité économique qui a suivi la faillite de la banque Lehman Brothers aux États-Unis pour retrouver un tel plateau dans la courbe de croissance des revenus de l'entreprise. Ainsi, à la lumière des conditions économiques et de la volatilité des marchés internationaux, nos résultats témoignent néanmoins de la robustesse de notre modèle d'affaires jumelé à la pertinence de nos offres commerciales sur les industries où nous sommes présents.

L'exercice financier 2025 s'est inscrit dans une volonté de consolider nos assises dans nos divers secteurs d'activités tout en maintenant le cap sur nos priorités stratégiques, et ce, malgré un contexte d'affaires instable et marqué par le cycle des élections américaines. Ainsi, nous avons poursuivi notre programme d'investissements en Innovation, Recherche et Développement (IR&D) et en modernisation de nos installations manufacturières. Parallèlement, nous avons continué à investir dans la formation continue et le développement de nos équipiers et à soutenir le déploiement à l'international de nos plateformes maîtresses en technologies de l'information. L'exercice financier a de plus vu le lancement de plusieurs nouvelles offres commerciales ainsi que l'établissement de partenariats stratégiques porteurs de valeur à long terme.

Alors que notre regard et nos actions se tournent sur l'exercice financier 2026, nous restons attentifs au contexte socioéconomique et aux dynamiques commerciales mondiales. Notre approche en la matière se veut proactive et disciplinée, évitant toute spéculation et s'appuyant sur des faits tangibles. Cette posture nous permet de prendre des décisions éclairées et de demeurer prêts à agir au moment opportun, toujours guidés par notre volonté de livraison de valeur à nos clients.

Assurer la performance et préparer la croissance

Au cours de l'exercice financier 2025, Premier Tech a mis en œuvre une série d'actions tactiques et stratégiques visant à assurer non seulement la performance à court terme, mais également la pérennité à long terme de l'entreprise.

En réponse à l'environnement économique actuel, nous avons déployé des initiatives concrètes pour adapter nos activités et nous positionner stratégiquement en vue de la prochaine phase de croissance dynamique. Ainsi, afin d'assurer notre compétitivité, nous avons procédé à des ajustements de notre structure de coûts et avons concentré des efforts importants sur l'augmentation de notre efficacité organisationnelle. À cela s'est ajouté le déploiement de nouvelles offres innovantes, conçues pour répondre aux besoins évolutifs de nos clients et ainsi paver la voie à un retour à la croissance et augmenter nos parts de marché. Ce sont ces engagements constants envers l'innovation, nos clients et l'excellence opérationnelle qui nous permettent de remplir notre promesse de faire la différence.

Investir stratégiquement pour l'avenir

Comme mentionné précédemment, nous avons poursuivi au cours de la dernière année financière nos investissements stratégiques, témoignant de notre engagement à appuyer le déploiement de nos plans stratégiques et à bâtir l'avenir de Premier Tech. Qu'il s'agisse de moderniser nos installations, d'acquérir des équipements de pointe ou de renforcer nos capacités technologiques ou manufacturières, ces actions sont indispensables pour soutenir notre croissance et consolider notre position de leadership dans un environnement en constante évolution.

PT Eau et Environnement — Capacité manufacturière en évolution

Le déploiement du plan visant à accroître l'empreinte manufacturière de Premier Tech Eau et Environnement sur ses divers marchés et territoires a progressé de manière importante au cours de la dernière année.

C'est d'ailleurs un jalon important qui a d'abord été franchi à l'hiver 2024 avec la construction et l'inauguration d'une nouvelle usine à Williamsport, en Pennsylvanie. Cette nouvelle installation viendra soutenir la croissance américaine du Groupe d'affaires et renforcer sa présence sur le marché du nord-est des États-Unis. Cette nouvelle usine permet non seulement de nous rapprocher de nos clients, mais également d'améliorer les délais de livraison et d'accélérer notre croissance sur le marché des États-Unis.

Premier Tech Eau et Environnement a également poursuivi son expansion, cette fois-ci sur le continent européen, avec l'inauguration à l'automne 2024 d'un nouveau site manufacturier et logistique à Montbrison, en région Auvergne-Rhône-Alpes, en France. Cette nouvelle installation jouera un rôle clé dans la stratégie de croissance du Groupe sur le territoire de la France. Soutenu par la Région Auvergne-Rhône-Alpes, cet investissement notamment dédié à la fabrication de nos gammes de produits en béton permet une meilleure présence régionale et l'optimisation de nos coûts et délais de livraison, tout en renforçant les liens avec nos partenaires locaux.

HIFA — Un partenariat d'impact pour soutenir l'innovation et l'automatisation des entreprises

L'équipe des Halles d'innovation et de formation avancée (HIFA), dont Premier Tech est l'un des membres fondateurs, a inauguré ses nouveaux locaux à Rivière-du-Loup le 27 juin 2024, marquant une étape déterminante pour l'innovation et l'amélioration de l'efficacité manufacturière au Québec.

Ce projet porteur réalisé en partenariat avec le Centre québécois de recherche et développement de l'aluminium (CQRDA) et le Centre d'entrepreneuriat et d'essaimage (CEE) de l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC), représentant un investissement de 27,5 millions de dollars, a été rendu possible grâce au soutien financier du gouvernement du Québec, du gouvernement du Canada, de Premier Tech, de Cascades, du Fonds de solidarité FTQ et du Mouvement Desjardins. En alliant la formation et le développement des compétences du personnel à l'innovation et à l'automatisation avancée, HIFA accompagnera les projets d'innovation des entreprises manufacturières à la grandeur du Québec et permettra d'accélérer l'amélioration de la compétitivité de celles-ci.

En novembre 2024, HIFA a d'ailleurs tenu un premier forum pour échanger sur le virage numérique, l'intelligence artificielle et les améliorations manufacturières innovantes. L'événement a regroupé quelque 65 participants d'une trentaine d'entreprises et organisations et avait pour ambition de mettre en lumière l'accessibilité accrue à l'automatisation ainsi que le rôle indispensable de cette transition pour optimiser les performances des entreprises.

Bonifier notre portfolio d'offres commerciales

Au cours du dernier exercice financier, Premier Tech a réalisé des investissements significatifs pour renforcer et diversifier son offre de produits et services. Nos équipes ont concentré leurs efforts tant dans le développement et le déploiement de nouvelles offres commerciales novatrices que dans l'amélioration et l'optimisation des offres existantes et l'intensification de leur mise en marché.

Les projets suivants illustrent bien quelques-uns des éléments marquants de la dernière année.

Nouvelles offres commerciales

Premier Tech Systèmes Automatisés a lancé en septembre 2024 une toute nouvelle gamme de produits permettant aux entreprises manufacturières d'accélérer et de faciliter l'automatisation de leurs opérations d'emballage. Cette nouvelle gamme s'assoit sur les fonctionnalités et les caractéristiques de la robotique collaborative afin d'outiller les entreprises et leur personnel à réaliser en mode «do-it-yourself» leurs projets d'automatisation dans une approche intuitive et rapide. Le développement de cette toute nouvelle offre et approche a représenté près de deux ans de travail pour l'équipe responsable et a vu la mise en commun des compétences et connaissances de plusieurs équipes, dont celles de deux Unités d'affaires de Premier Tech Digital, soit Intelligence manufacturière et Mirego.

Au lancement du projet, il est rapidement devenu évident que cette nouvelle offre commerciale devrait se positionner sous sa propre marque pour ainsi bien capturer la portée et l'essence de ce que Premier Tech Systèmes Automatisés s'apprêtait à commercialiser. C'est ainsi que la marque TOMA^{MC} est née. Celle-ci incarne une nouvelle façon d'aborder l'automatisation à travers une philosophie alliant la robustesse industrielle à une simplicité d'utilisation que nous voulons intuitive, et que nous avons nommée Friendustrial^{MC}. La gamme des produits TOMA^{MC} se distingue par un design industriel épuré, ergonomique et où la sécurité prime, ainsi que par une conception intuitive de son logiciel MOVN^{MC} et ses interfaces qui se veulent à la fois simples et puissants. En plaçant l'expérience utilisateur

au cœur de notre approche, nous transformons chaque élément – de la conception du produit à l'expérience d'utilisation – en un tout fluide, cohérent et intuitif. Ne nécessitant ni ingénierie complexe ni programmation, TOMA^{MC} permet aux entreprises de toutes tailles de tirer pleinement parti des avantages de l'automatisation pour leurs activités d'emballage. Ce lancement va bien au-delà de l'introduction d'une nouvelle gamme de produits sur le marché, il ouvre la voie à une automatisation plus agile, accessible et surtout, intuitive.

Parallèlement et en collaboration avec Premier Tech Systèmes Automatisés, Premier Tech Digital a finalisé le développement et débuté la commercialisation de NECTON^{MC}, une solution d'équipement connecté infonuagique (SaaS).

Ce nouveau produit logiciel de Premier Tech Digital – Intelligence manufacturière permet maintenant aux fabricants d'équipements d'origine (OEM) de répondre à la demande croissante pour des équipements plus intelligents et prêts pour l'industrie 4.0. NECTON^{MC} permet un diagnostic et un soutien durant le cycle de vie du produit beaucoup plus rapide et efficace en fournissant des données en temps réel et en permettant un accompagnement proactif à distance. Une telle solution, une première sur le marché, permet aux OEM d'identifier et de résoudre rapidement les problèmes, minimisant ainsi les temps d'arrêt et améliorant l'efficacité opérationnelle et la satisfaction de leurs clients.

Optimisation et accélération

Premier Tech Eau et Environnement a pour sa part concentré ses efforts sur l'accélération de la mise en marché et l'ouverture de nouveaux territoires pour le biofiltre linéaire Ecoflo®, lancé en début d'année 2024. Ce système novateur d'assainissement des eaux usées combine traitement et infiltration, tout en assurant le niveau élevé de traitement des eaux usées qui a fait la réputation de Premier Tech depuis maintenant 30 ans.

Afin de demeurer aligné avec les besoins du marché en constante évolution, Premier Tech Producteurs et Consommateurs a finalisé le développement et le perfectionnement de son nouveau système de culture PRO-MIX® lancé l'année dernière, un sac-contenant novateur optimisé pour la culture en serre. Guidées par les retours du marché, ces améliorations incluent notamment des ajustements de formats, une optimisation de la logistique de distribution de même que les investissements requis afin d'augmenter la capacité de production, et ainsi appuyer le succès rencontré sur le marché.

Premier Tech Digital a pour sa part lancé une version évoluée, intégrant plus d'une trentaine d'améliorations, de son logiciel de gestion des opérations et de production (MES - Manufacturing Execution System), tout en le repositionnant sous une nouvelle marque identitaire OpRize^{MC} – anciennement commercialisé sous la marque Rizeline®.

Ces projets témoignent de notre volonté constante d'innover et de bonifier notre portfolio de produits, tout en consolidant notre position de leadership sur les différents segments de marchés et territoires où nous nous déployons.

Des acquisitions arrimées à nos objectifs stratégiques

Après une période de quelques années où nous avons réalisé moins de projets d'acquisitions considérant les attentes de valorisation, nous observons un repositionnement de celles-ci depuis environ 18 mois, ce qui a permis de saisir des opportunités et de réaliser quatre projets stratégiques au cours du dernier exercice financier.

Aquatreat – Espagne

Une première acquisition a été réalisée en mars 2024 par Premier Tech Eau et Environnement en Espagne avec l'intégration de l'entreprise Aquatreat. Cette transaction permet au Groupe d'affaires de poursuivre sa stratégie d'expansion européenne et de renforcer sa proximité et sa présence sur le marché espagnol. Elle permet également d'enrichir l'offre commerciale de Premier Tech Eau et Environnement en matière de solutions client, de consolider sa présence dans le nord du pays, et d'intensifier le développement de son réseau de services à travers l'Europe.

Hectiq.AI – Québec, Canada

En début d'exercice financier 2025, Premier Tech Digital a conclu une prise de participation et un partenariat stratégique avec l'entreprise Hectiq.AI afin de bâtir son expertise en apprentissage profond (deep learning) dans le domaine manufacturier. Cette initiative s'inscrit au cœur de la stratégie de développement de Premier Tech Digital et vise à accélérer l'adoption de l'intelligence artificielle par Premier Tech et ses clients.

MG Tech – France

En avril 2024, Premier Tech Systèmes Automatisés et le groupe français MG Tech ont conclu un partenariat stratégique. Celui-ci se traduit par une prise de participation minoritaire par Premier Tech dans l'actionnariat de MG Tech et prévoit une montée en puissance de notre participation jusqu'à une détention complète dans les années à venir. Cette transaction vient permettre à Premier Tech Systèmes Automatisés de bonifier son portfolio de plateformes technologiques dans le domaine de l'emballage rigide secondaire, d'élargir la portée des solutions intégrées qu'elle peut offrir à ses clients à l'échelle nord-américaine et internationale, et d'amplifier sa présence sur le marché européen.

IMECO – Italie

Premier Tech Systèmes Automatisés a de plus procédé à l'acquisition de la marque IMECO, de sa base installée de clients ainsi que de son portefeuille de technologies et de produits. Finalisée en novembre 2024, cette transaction a elle aussi permis de bonifier le portfolio de plateformes technologiques du Groupe. Les clients d'IMECO, une entreprise italienne spécialisée dans les solutions de pesage et d'ensachage, peuvent désormais bénéficier du vaste réseau international de service après-vente de Premier Tech Systèmes Automatisés et de l'éventail de ses gammes de produits et services.

Nous prévoyons continuer de demeurer actifs et à l'affût de projets permettant d'accélérer le déploiement de nos plans stratégiques, tout en demeurant disciplinés dans notre approche de valorisation et fidèles à notre cadre décisionnel et à ses cinq critères. Chaque projet étant évalué pour son potentiel à amplifier nos offres commerciales, à étendre notre portée géographique et/ou à consolider notre chaîne d'approvisionnement et de valeur. En poursuivant ces objectifs, nous nous assurons de poser des bases solides pour une croissance pérenne et profitable, tout en restant en parfaite adéquation avec notre vision stratégique à long terme.

Planifier pour le futur

La planification stratégique est au cœur de notre modèle d'affaires depuis plus de 30 ans. C'est par l'entremise de ce processus structuré que nous nous dotons d'une compréhension partagée d'où nous en sommes dans notre démarche et développons en équipe une direction commune, unissant nos équipiers à travers le monde autour d'objectifs et de stratégies partagés. Comprendre d'où nous venons, où nous sommes et où nous allons est essentiel au succès du modèle d'affaires de Premier Tech. Notre processus de planification stratégique, telle une course à relais, est une séquence soigneusement orchestrée pour assurer une progression intégrée, cohérente et continue de l'entreprise.

Notre plan stratégique en cours de réalisation, VISION 2027, se déploie autour d'objectifs clairs et complémentaires visant à livrer une valeur différenciatrice et à long terme pour nos clients. L'exercice financier 2025 a vu la poursuite du déploiement des diverses stratégies requises pour atteindre les objectifs établis par l'Équipe Leadership en 2022 pour l'horizon 2027.

Simultanément, et en accord avec notre philosophie de planification stratégique à relais, nous avons amorcé le processus sur l'horizon 2031 au cours du dernier exercice financier. Celui-ci se complétera en cours d'exercice financier 2026, soit à l'automne 2025, permettant ainsi d'aborder l'exercice financier 2027 dans une démarche pleinement alignée et en concordance avec la VISION 2031 pour tous les Groupes et Unités d'affaires de Premier Tech.

Un modèle d'innovation s'articulant sur deux axes

L'innovation a toujours été un pilier fondamental de notre croissance profitable et a permis à Premier Tech de devenir le leader international qu'elle est aujourd'hui dans ses différents métiers. Aujourd'hui, encore plus que jamais, celle-ci donne la cadence pour les années à venir et est pleinement intégrée à notre processus de planification stratégique.

Il a toujours été primordial pour Premier Tech d'assurer la pertinence et l'adéquation des processus clés de son développement. C'est donc pourquoi, au cours de la dernière année, nous avons précisé la portée de l'innovation en la catégorisant selon deux axes distincts :

- **L'innovation d'évolution**, qui vise à assurer l'évolution et la pertinence marché de nos offres commerciales, produits et services existants
- **L'innovation d'exploration**, qui vise quant à elle le développement de nouvelles plateformes technologiques, produits et services afin de lancer des offres commerciales qui alimenteront notre développement long terme et l'atteinte de nos objectifs stratégiques.

L'évolution de notre modèle d'innovation nous a également permis de revoir la manière dont la planification de l'innovation s'intègre à notre planification stratégique, afin que chaque processus puisse se nourrir mutuellement. Les deux processus sont menés en parallèle et visent à aligner nos efforts afin d'en maximiser la portée et d'assurer l'impact maximal de ceux-ci. En arrimant encore plus intimement ces deux processus, nous nous assurons que nos initiatives d'innovation sont en parfaite synchronisation avec nos objectifs à long terme.

Des parcours à célébrer

L'année 2025 marque une étape significative pour deux de nos Groupes d'affaires: la célébration des 30 ans de Premier Tech Eau et Environnement et de sa marque phare Ecoflo®, et les 35 ans de Premier Tech Systèmes Automatisés.

Le tout marque bien plus que des jalons symboliques dans notre histoire. Il s'agit d'occasions de célébrer la pertinence et la valeur que nous apportons à nos clients par l'entremise de nos offres commerciales. Mais surtout, il s'agit d'un tremplin pour nous projeter vers l'avenir avec confiance et ambition.

Autant pour Premier Tech Eau et Environnement que pour Premier Tech Systèmes Automatisés, le tout s'inscrit encore et toujours dans une perspective long terme. Forts de leurs fondations solides, ces deux Groupes d'affaires illustrent un dynamisme et une capacité d'innovation qui contribuent à notre vision d'accompagnement de nos clients et de leadership de marché. Alors que nous prenons un moment pour mesurer le chemin parcouru, nous percevons clairement tout le potentiel encore à concrétiser. Profondément ancrées dans des industries à fort potentiel, ces verticales offrent encore de vastes opportunités de croissance, et nous sommes prêts à les saisir en continuant d'investir, d'innover et de repousser les limites.

10 ans de formations structurées

L'humain a toujours été au cœur de nos actions. C'est pourquoi nous plaçons le mieux-être et le développement des équipiers, des partenaires et des communautés au centre de ce que nous faisons. Nos initiatives centrées sur l'humain sont essentielles à la pérennité de Premier Tech, et sont un pilier fondamental de comment nous nous déployons au quotidien.

L'Université Premier Tech (UPT), qui célèbre avec fierté son dixième anniversaire cette année, incarne parfaitement cet engagement. Avec plus de 250 formations disponibles sur sa plateforme mobile et en présentiel, UPT joue un rôle crucial dans le développement professionnel et l'acquisition de compétences pour nos équipiers. Au cours du dernier exercice financier, Premier Tech a poursuivi ses investissements soutenus en formation et développement en y consacrant près de 6 millions de dollars, représentant près de 90 000 heures investies par nos équipiers pour assurer leur développement.

Donner vie à une durabilité d'impact

Chez Premier Tech, nous sommes convaincus que la durabilité d'impact c'est bien plus que des objectifs mesurables, c'est un cheminement en progression continue. Grâce à une approche structurée et intentionnelle, nous déployons des initiatives concrètes alignées sur une stratégie claire, avec des sphères et des champs d'impact bien définis. Cette dynamique s'enracine dans les priorités de chacun de nos Groupes d'affaires et chaque équipe y est engagée activement, traduisant nos ambitions de durabilité en actions tangibles au quotidien.

C'est d'ailleurs pourquoi nous continuons d'aligner notre démarche de durabilité sur les grandes initiatives internationales reconnues, dans une volonté de contribuer activement aux efforts mondiaux pour un meilleur avenir de notre planète.

Depuis 2021, nous sommes engagés dans une démarche de quantification et de réduction de nos émissions de gaz à effet de serre (GES). C'est en cohérence avec notre rôle de leadership au sein de l'industrie et en continuité avec nos efforts déployés depuis les années 90 que nous avons défini dans la dernière année des cibles de réduction pour nos émissions biogéniques liées à l'opération et à

la gestion des tourbières. Ces cibles de réduction s'inscrivent pleinement dans notre engagement à faire usage de cette ressource naturelle de manière responsable, guidés par une pensée long terme, tout en contribuant positivement aux milieux dans lesquels nous sommes présents.

Portés par une responsabilité collective

Premier Tech s'est construite autour d'une raison d'être fondamentale: faire la différence en s'engageant à nourrir, protéger et améliorer notre monde. Guidant nos décisions et actions, cette promesse nous permet de rallier nos forces et de nous déployer dans un effort collectif comme une seule et même équipe globale.

Cette responsabilité d'agir ensemble, portée par quelque 5 200 équipiers répartis dans 28 pays et nos cinq Groupes d'affaires, est au cœur de notre capacité à relever les défis, à saisir les opportunités et à repousser les limites de nos industries. En misant sur la richesse de nos connaissances, de nos compétences et de nos actifs, nous cultivons l'audace d'innover, d'explorer et de redéfinir les industries où nous sommes actifs.

— Équipe Leadership

WE ARE PT

Une approche structurée à la planification stratégique

Animés par la vision de bâtir une organisation pérenne, nous avons fait de la planification stratégique un levier essentiel pour y parvenir. Ce qui a commencé comme une approche intuitive en 1991 a évolué en un processus structuré et pleinement intégré: le Modèle de planification stratégique de Premier Tech. Depuis près de quatre décennies, ce Modèle alimente notre diversification, notre internationalisation et notre croissance à long terme. Aujourd'hui, il est bien ancré dans notre ADN — définissant qui nous sommes et comment nous opérons.

Planifier avec intention

Notre processus de planification stratégique s'appuie sur trois sources d'information essentielles: les données et les faits, l'intuition et l'expérience ainsi que les ambitions des parties prenantes.

Notre processus vise à susciter et à faciliter des conversations entre les équipiers à travers Premier Tech, incluant les experts, les équipiers, les leaders des Groupes et des Unités d'affaires, ainsi que le conseil d'administration. Répartis sur une période de 18 mois, de multiples forums alimentent un dialogue continu et riche au sein de l'organisation, ce qui permet de réunir une diversité de perspectives.

Chaque cycle est une occasion structurée d'évaluer nos progrès et d'examiner l'environnement externe. Combiné aux analyses post mortem et aux rapports d'avancement, ce processus génère des pistes d'actions concrètes. Nous pouvons ainsi repérer les tendances, les opportunités et les défis qui influencent notre direction stratégique, nos objectifs et nos stratégies.

Nos équipes font une analyse approfondie des dynamiques internes et des forces externes, notamment les mégatendances, afin d'anticiper et de cibler des opportunités porteuses. Ces transformations à long terme, sur les plans socioéconomique, géopolitique, technologique et environnemental, ont une portée stratégique importante pour la planification et la prise de décision. Cette approche proactive nous permet de maintenir notre position de leader et d'orienter intentionnellement le changement, plutôt que d'y réagir. Nous demeurons ainsi pleinement maîtres de notre destinée, donnant le rythme au sein de nos industries et de nos marchés.

Afin de structurer le processus et d'assurer une coordination efficace, nous avons mis en place, il y a 10 ans, une équipe dédiée à la planification stratégique. Ces équipiers sont responsables de synthétiser les idées issues des forums et d'alimenter les multiples conversations menées à l'échelle de l'organisation. Leur travail permet à l'information pertinente et aux résultats de ces échanges de percoler d'un forum à l'autre tout au long du processus, ce qui favorise l'élaboration d'un plan concis et concret.



« Notre approche vise à donner vie au plan, en le faisant évoluer de la planche à dessin à une exécution rigoureuse. La valeur de notre approche repose autant sur le processus et sa cohérence, que sur l'unité et l'agilité qu'elle apporte à nos équipes. En fait, le processus a beaucoup plus d'impact que le plan lui-même. »

— **Jean Bélanger**, président et chef de la direction

Stimuler l'agilité grâce à une planification intégrée

Nos plans stratégiques sont élaborés de manière à s'imbriquer naturellement. Nous préservons ainsi un alignement constant et garantissons l'absence d'interruptions entre les cycles et, par le fait même, le maintien de notre élan. Tous nos plans se construisent naturellement à partir du précédent, ce qui nous donne une direction claire et cohérente.

Une fois la direction stratégique bien définie, les Groupes s'approprient les objectifs, les stratégies et les initiatives à l'échelle de Premier Tech, puis les adaptent à leurs propres contextes, marchés et industries. Les RoadMaps des Groupes traduisent alors la stratégie globale de Premier Tech, la VISION, en objectifs et en stratégies de Groupes afin d'assurer une exécution rapide et efficace.

Chaque Unité d'affaires élabore ensuite son StratPlan, un plan triennal spécifique qui s'aligne au RoadMap de chaque Groupe et à la VISION. Ces plans sont mis en œuvre annuellement par nos équipes grâce aux PapTechs, nos plans tactiques et opérationnels.

« Cette architecture structurée en plusieurs niveaux garantit l'alignement de toutes nos équipes avec les intentions stratégiques de Premier Tech. Nous établissons ainsi une continuité claire entre la vision stratégique globale et les opérations quotidiennes. »
— **Constance Deschênes St-Pierre**,
vice-présidente stratégie, planification et durabilité

Donner le rythme de la planification stratégique

Le cycle de planification stratégique pour l'horizon 2031 a débuté au cours de l'exercice financier 2025. Au fil d'une vingtaine de forums tenus tous les deux mois, plus de 500 équipiers à travers l'organisation ont contribué, à ce jour, à ces échanges et réflexions. Au cours de l'exercice financier 2026, leur travail passera de la phase de planification à une mise en œuvre complète afin d'assurer la croissance profitable et le développement international soutenu de Premier Tech.



L'innovation sous toutes ses formes

Chez Premier Tech, l'innovation va bien au-delà de la nouveauté technologique. Elle est un véritable levier de croissance permettant d'engendrer des possibilités de création de valeur, tant à l'interne qu'à l'externe. Depuis plus de 40 ans, l'innovation est au cœur du développement stratégique de Premier Tech — un positionnement qui lui a permis, au fil du temps, d'alimenter et de soutenir la diversification de nos métiers. Cultivée en continu, cette dynamique d'innovation est essentielle et permet à Premier Tech de s'inscrire dans la durée, tout en maintenant un rythme de croissance pérenne à travers les décennies.

Nos équipes sont portées par une force novatrice partagée qui nous permet d'innover tant dans nos approches de gestion et nos processus internes que dans nos manières de travailler ensemble et de planifier l'avenir. Parallèlement, nous cherchons constamment à élargir les frontières de nos offres existantes, à créer des modèles d'affaires novateurs et à explorer de nouvelles possibilités d'offres commerciales. Cet engagement collectif se reflète par des investissements soutenus en Innovation, Recherche et Développement qui stimulent notre croissance organique et permettent de redéfinir nos métiers et les segments de marchés dans lesquels nous sommes présents. Toutefois, pour continuer à croître, il ne suffit pas de suivre les évolutions du marché, il faut les anticiper, voire les façonner.

Entre évolution et exploration

Après 40 ans d'innovation — d'abord intuitive, puis structurée —, nous avons aujourd'hui atteint une maturité qui nous permet de définir clairement les deux types d'innovation qui guident notre quête de valeur, soit l'innovation d'évolution et l'innovation d'exploration. Ces deux types d'innovation sont dorénavant à la base du Modèle d'innovation de Premier Tech.

L'innovation d'évolution est une démarche sous la responsabilité de chacun des Groupes d'affaires de Premier Tech et repose sur une fine compréhension des marchés dans lesquels ils sont présents. Ce type d'innovation se concentre sur l'optimisation et l'évolution des offres existantes dans les marchés stratégiques des Groupes. Cette approche leur permet de demeurer pertinents dans le temps en répondant avec agilité aux besoins d'un marché en constante évolution.

En parallèle, l'innovation d'exploration — portée par le processus BlueHorizon — est pilotée à une échelle plus globale dans l'écosystème Premier Tech. Cette démarche vise à identifier de nouvelles opportunités et à développer les solutions y répondant. Ces offres doivent représenter un saut significatif — en matière de technologie ou de valeur pour le client — dans les marchés existants, ou permettre de percer de nouveaux marchés, émergents ou non, en marge de nos secteurs traditionnels.

Ces deux types d'innovation interdépendants coexistent dans l'organisation et viennent compléter le processus de planification stratégique. En alliant l'innovation d'évolution à l'innovation d'exploration, nous nous assurons de maintenir un équilibre entre le court et le long terme en restant engagés tant sur les enjeux immédiats que sur les perspectives futures.

BlueHorizon, catalyseur de l'innovation d'exploration

BlueHorizon est un processus créé par Premier Tech pour soutenir l'innovation d'exploration et l'intégrer concrètement à nos objectifs afin d'assurer une croissance organique à long terme. Ce processus, distinct et complémentaire de celui de la planification stratégique, génère un alignement clair et l'agilité requise pour identifier et saisir les nouvelles opportunités.

« Au cœur de cette démarche, la création de valeur pour le client est essentielle. En fait, la technologie, nouvelle ou non, n'est qu'un vecteur permettant de livrer la valeur qui se doit d'être clairement perçue par le client. »
— **André Noreau**, vice-président principal et chef de l'innovation

Le cycle de planification BlueHorizon s'articule autour de plusieurs étapes clés — allant de l'exploration des opportunités à l'identification de la niche de valeur ciblée et des voies potentielles de solution. Chaque phase du processus est réfléchie et déployée pour maximiser l'émergence d'innovations d'impact à la fois pour Premier Tech et ses marchés. Cela nous

permet de livrer de la valeur à nos clients, tout en maintenant un alignement clair avec nos objectifs stratégiques.

BlueHorizon repose sur un esprit de collaboration transversale indispensable à l'avancement de l'innovation. C'est dans cet esprit que le processus se doit de faire appel à des expertises diverses, internes ou externes, pouvant engendrer une percolation des connaissances pertinentes à travers les équipes impliquées. Chaque projet envisagé bénéficie ainsi d'une diversité de perspectives permettant de relever les défis de manière créative et efficace.

« L'innovation doit davantage à l'interaction qu'à la discrétion. »
— **Pierre Talbot**, vice-président exécutif

Par ailleurs, l'innovation se nourrit d'une audace s'appuyant sur une gestion réfléchie de l'incertitude, puis du risque. En tout temps, les équipes doivent trouver l'équilibre entre les données factuelles et les indices propres au raisonnement abductif, le tout se combinant à l'intuition et l'expérience — composantes clés dans l'identification de nouvelles plateformes et d'opportunités de croissance. L'organisation privilégie d'ailleurs les faux positifs aux faux négatifs. En d'autres termes, mieux vaut se tromper sur la portée d'une innovation que de laisser filer une innovation hautement porteuse.

L'innovation d'évolution en action

Dans un environnement diversifié et en constante mouvance, l'innovation peut prendre différentes formes. Les projets ci-dessous illustrent concrètement l'innovation d'évolution sous deux facettes distinctes – l'une dans la transformation d'un modèle d'affaires, l'autre dans l'amélioration d'un produit existant.

Redéfinir son modèle d'affaires

Dans le cadre d'un pivot stratégique, l'Unité d'affaires britannique de Premier Tech Eau et Environnement a entièrement revu son modèle d'affaires. Elle a réorienté ses activités historiques de fabrication et de commercialisation de systèmes de traitement des eaux usées, auparavant menées dans un marché de type océan rouge – un environnement hautement concurrentiel et saturé d'offres similaires –, vers un modèle d'affaires axé sur l'accompagnement clé en main et les services intégrés destinés aux propriétaires de résidences.

Ce pivot a permis au Groupe de se recentrer sur des activités porteuses assurant une plus grande valeur finale pour les propriétaires de résidences. En se focalisant ainsi sur les synergies entre les activités de conception, d'installation, de maintenance et de soutien à la clientèle sur le territoire du Royaume-Uni, l'équipe de Premier Tech Eau et Environnement a déployé une offre distinctive de services et d'accompagnement s'appuyant sur la gamme de produits Ecoflo®.

Cette approche novatrice a non seulement permis de renforcer la compétitivité de Premier Tech Eau et Environnement sur le marché britannique, mais ouvre également de nouvelles perspectives de croissance à long terme sur divers marchés géographiques.

Innover pour simplifier les opérations de nos clients

Dans la volonté de mieux accompagner ses clients et de livrer de la valeur, Premier Tech Producteurs et Consommateurs s'engage à constamment

améliorer et faire évoluer ses produits en réponse aux enjeux des producteurs en serre. Ainsi, les équipes d'Innovation, Recherche et Développement du Groupe d'affaires ont créé un nouveau sac de culture prêt à l'emploi pour la gamme PRO-MIX® HP®, conçu pour répondre à une problématique propre à ce marché. Le sac fait notamment office de contenant de culture, permettant une mise en production directe sans transvasement. Cette fonctionnalité réduit également les coûts associés à la main-d'œuvre, permet d'éviter l'utilisation de contenants en plastique et diminue l'empreinte environnementale liée aux opérations de nos clients. Toute la valeur de cette innovation s'articule ainsi autour de ces diverses caractéristiques clés.

Ce nouvel emballage a été développé grâce à un processus axé sur l'interaction. Il résulte d'une collaboration étroite entre nos équipes, nos fournisseurs et nos clients – une synergie dans laquelle chacun a su apporter son expertise pour

concevoir une solution novatrice et porteuse de valeur pour l'utilisateur final. Chaque phase du développement a donc été guidée par cet objectif clair et partagé : simplifier le parcours d'utilisation de nos produits pour nos clients dans une démarche intégrée et créatrice de valeur. Le résultat est un sac de culture prêt à l'emploi qui simplifie l'utilisation de nos produits et réduit l'empreinte environnementale des producteurs, tout en leur permettant de doubler leur rentabilité par pied cube de substrat requis dans leurs opérations.

En plus des retombées immédiates pour Premier Tech Producteurs et Consommateurs, cette avancée technologique ouvre des perspectives intéressantes pour de futures offres innovantes qui permettront d'enrichir notre portefeuille de produits et d'étendre notre présence sur un marché ouvert aux innovations porteuses de valeur.



L'innovation sous toutes ses formes



L'automatisation à la portée de tous

Chez Premier Tech, l'innovation va bien au-delà de la technologie et du développement de produits. Cela concerne autant l'humain que l'évolution des modèles d'affaires et la façon dont nous livrons de la valeur à nos clients.

Nous plaçons l'humain au cœur de nos actions. Cette philosophie se reflète ici à travers les étapes qui ont mené à la création de notre nouvelle offre commerciale, destinée à accompagner les entreprises manufacturières dans l'automatisation de leurs activités d'emballage. Cette démarche a ouvert la voie à un tout nouveau positionnement de marque, inspiré par un état d'esprit et une volonté de rendre

l'automatisation plus accessible et intuitive — une vision bien ancrée dans le nom distinctif de la marque TOMA^{MC}. Au cœur même de l'automatisation se trouve TOMA^{MC}, une proposition d'affaires audacieuse, appuyée par une gamme de produits et services innovants conçus pour accroître et accélérer le retour sur investissement. Une proposition réfléchie pour offrir aux entreprises manufacturières les moyens et les outils nécessaires pour gagner en autonomie et déployer eux-mêmes leurs projets d'automatisation d'emballage. Toutefois, pour Premier Tech, le faire par soi-même ne signifie pas le faire seul.

Friendustrial^{MC}, le futur de l'automatisation

Cet esprit d'innovation repousse les limites du conventionnel à travers l'ensemble de nos métiers. Il s'agit de repenser la façon dont nous concevons nos produits, abordons l'expérience client, et surtout, la manière dont nous livrons des solutions à la fois accessibles et performantes.



TOMA^{MC}

« Avec TOMA^{MC}, nous livrons de la valeur et une expérience enrichie, en offrant aux utilisateurs la liberté d'implanter des solutions d'automatisation intuitives, sans compromettre la fiabilité et la performance qui font notre renommée depuis tant d'années. À l'intersection de la simplicité d'utilisation et de la robustesse industrielle se trouve notre état d'esprit — une expérience que nous appelons Friendustrial^{MC}. »

— **Nadine Leclerc**, vice-présidente marketing et marques



La force des synergies

Pour incarner cette nouvelle offre commerciale et poser les bases de notre ambition pour la marque TOMA^{MC}, nous avons mis en place une équipe dédiée — évoluant comme une start-up, mais appuyée par les ressources et l'expertise d'un leader en automatisation fort de 35 années d'expérience. Cette approche nous a permis de demeurer agiles, de prendre des risques calculés et d'avancer rapidement. TOMA^{MC} est le résultat d'un effort collaboratif qui traverse l'ensemble de l'organisation.

MOVN^{MC}, démocratiser l'automatisation manufacturière

Le moteur intelligent derrière TOMA^{MC} s'appelle MOVN^{MC} — un logiciel propriétaire développé conjointement par l'équipe Solutions intuitives de Premier Tech Systèmes Automatisés et celle de Mirego au sein de Premier Tech Digital. MOVN^{MC} propulse à la fois le configurateur et le simulateur en ligne de TOMA^{MC}, ainsi que son interface humain-machine, permettant à tout utilisateur de créer des recettes et d'opérer l'équipement, quel que soit son niveau d'expertise.

Notre ambition était de créer un logiciel d'une simplicité d'utilisation inégalée, sans compromettre les fonctionnalités, la performance et la sécurité. MOVN^{MC} a été conçu pour maximiser l'autonomie, simplifier les opérations et accroître l'efficacité — tout en incarnant pleinement notre vision d'une automatisation à l'état d'esprit Friendustrial^{MC}.

MOVN^{MC}

Necton^{MC}, miser sur le potentiel des connexions

Notre intention dès le départ était d'offrir aux utilisateurs de TOMA^{MC} des données opérationnelles utilisables et pertinentes sur leur équipement. Ainsi, nous leur permettons de prendre des décisions éclairées et d'agir efficacement, pour un impact tangible et mesurable sur leur performance. C'est pourquoi TOMA^{MC} intègre la solution d'équipement connecté infonuagique Necton^{MC}, développée par l'équipe Intelligence manufacturière de Premier Tech Digital.

Necton^{MC} outille non seulement les opérateurs d'équipement, mais permet également aux fabricants d'équipements d'origine (OEM) de suivre la performance de leurs équipements. Grâce à des outils avancés de suivi et de diagnostic, ces derniers peuvent désormais gérer leur parc d'équipements installés et améliorer leurs relations clients en leur permettant de réduire leurs coûts d'opération. Grâce aux données utilisables en temps réel fournies par Necton^{MC}, les clients sont ainsi en mesure d'optimiser leurs opérations et d'obtenir un meilleur rendement.

Necton^{MC}



« Nous avons rapidement constaté la valeur d'allier notre savoir-faire en emballage et en palettisation à notre expertise en intelligence manufacturière, en communication de marque, ainsi qu'en design industriel et numérique pour ensuite les intégrer à l'environnement dynamique de l'équipe projet. La multiplicité de nos compétences nous a permis d'établir ensemble un nouveau standard dans l'industrie. »
— **Simon Roy**, président et chef de l'exploitation de Premier Tech Systèmes Automatisés

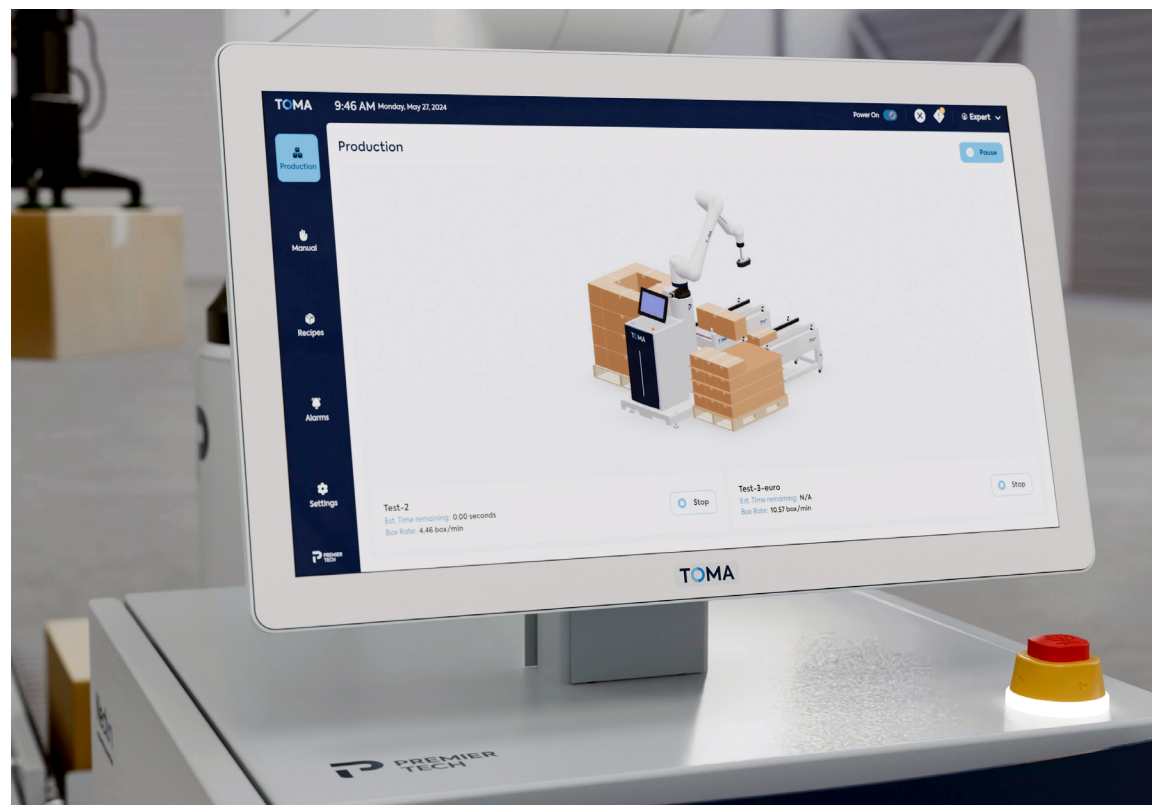
Une expérience pleinement Friendustrial^{MC}

La robotique collaborative peut-elle réellement transformer l'automatisation dans le domaine de l'emballage? Absolument – mais la vraie question demeure comment simplifier l'expérience utilisateur et faire des cobots une solution intuitive et complète? En engageant la conversation avec nos clients et partenaires, nos idées sont devenues une ambition claire: éliminer les obstacles et la complexité dans l'implantation de l'automatisation.

L'expérience d'achat devait être aussi intuitive que le produit lui-même, alors nous l'avons complètement réinventée. Nous avons livré une expérience inédite dans le secteur de l'équipement industriel, propulsée par une plateforme de commerce électronique et par MOVN^{MC} pour la configuration et la simulation des opérations.

Cette approche en ligne sans intermédiaire offre à nos clients la liberté d'implanter des solutions d'automatisation de manière autonome – rapidement, simplement et en toute flexibilité – faisant de l'automatisation une expérience aussi accessible et intuitive que le design même des produits de la marque TOMA^{MC}.

Rendre l'automatisation Friendustrial^{MC}, c'est anticiper chacun des aspects techniques en amont afin d'en retirer la complexité – permettant à nos clients d'opérer leur équipement sans délai. C'est ce qu'a fait notre équipe, et son expertise s'exprime à travers cette simplicité.



- « TOMA^{MC}, c'est une expérience à part entière qui va au-delà de la technologie elle-même. Facile à se procurer, à opérer, à optimiser, et même à redéployer, TOMA^{MC} est à la fine pointe et évolue au rythme de chaque entreprise. Et c'est précisément ce qui en fait une avancée majeure dans la façon d'aborder l'automatisation de l'emballage. »
– **Valérie Lavoie**, directrice générale solutions intuitives

Et ce n'est qu'un début pour TOMA^{MC}

Après des années dédiées à développer cette nouvelle offre commerciale et son modèle d'affaires, l'année à venir pave la voie à la croissance de la marque TOMA^{MC} à l'international, étendant sa présence de l'Amérique du Nord à l'Europe. D'autres produits et fonctionnalités viendront bonifier le portfolio de la marque – façonnant un avenir où s'allient simplicité et robustesse industrielle.



Engagés au cœur des communautés

Premier Tech est profondément ancrée dans les différentes communautés où elle est présente. Un engagement naturel, depuis toujours, qui reflète notre conviction du rôle essentiel que jouent les entreprises et leurs équipes dans le dynamisme et la vitalité des milieux. Que ce soit par le soutien aux organismes et à la construction ou au développement d'infrastructures, ou encore par l'accompagnement des individus, nos actions visent à générer un impact tangible et durable pour les collectivités.

À travers des exemples concrets, passés et présents, nous soulignons ici la portée et la constance de notre engagement.

Concentrer nos efforts pour amplifier notre impact

Premier Tech a choisi, il y a plusieurs années, de concentrer ses efforts autour de trois niches d'engagement, soit la santé, l'éducation et le sport. En délimitant clairement nos champs d'action, nous augmentons conséquemment notre force d'impact.

Premier Tech tient à contribuer à l'amélioration de l'offre en soins de santé de proximité et en éducation. Cela se traduit, par exemple, par un appui à l'acquisition d'équipements de pointe en santé ou encore par le soutien à divers programmes et fondations dédiés à accompagner les familles et les jeunes dans leur apprentissage scolaire.

S'inscrire dans la durée

Redonner à nos communautés, c'est aussi bâtir pour demain. En investissant dans des projets de construction ou d'amélioration d'infrastructures, nous souhaitons laisser une empreinte pérenne dans les communautés.

Premier Tech soutient plusieurs infrastructures et installations sportives de haute qualité conçues pour bénéficier aux communautés, et ce, pour plusieurs générations. Parmi celles-ci, on retrouve le Centre Premier Tech et le Stade Premier Tech – un aréna multifonctionnel et un complexe multisports situés à Rivière-du-Loup –, le Centre national de cyclisme de Bromont et le Multiplex Premier Tech, un stade multisports situé à Richer, au Manitoba.

S'engager, ensemble

Premier Tech encourage également les équipiers à s'engager envers des causes qui leur tiennent à cœur afin d'avoir un plus grand impact dans les communautés.

Lors de la 56^e Finale des Jeux du Québec en 2023, plus de 150 équipiers ont pris part à l'événement comme bénévoles, contribuant activement à son organisation et à son succès. Premier Tech leur a permis de s'impliquer pleinement en les soutenant dans le temps consacré à cette cause.

De plus, lorsqu'un équipier est investi dans une cause sportive, Premier Tech est heureuse de prendre part au projet – comme c'est le cas pour le Club de Canoë-Kayak de la Rance, en France, ou l'équipe cycliste Premier Tech composée d'équipiers participant au Grand défi Pierre Lavoie, au Québec.



À travers le mouvement annuel «PT se noue à ta cause», les équipiers du Québec sont invités à faire un don à un organisme de leur choix, et Premier Tech les accompagne en bonifiant leur don. Ainsi, lors de la deuxième édition en 2025, ce sont plus de 71 organismes répartis dans six régions de la province qui ont été soutenus.



Soutenir à tous les niveaux

Engagés depuis près de 30 ans dans le monde du cyclisme, nous sommes convaincus que notre implication contribue au développement de ce sport et des athlètes. Animés par une véritable passion, nous y sommes engagés à tous les niveaux. Notre soutien débute dès la relève avec le Club Espoirs Premier Tech, une organisation visant à introduire les jeunes au cyclisme et à les accompagner dans leur développement au Québec. Aux Pays-Bas, le club Het Snelle Wiel accompagne les cyclistes de tous âges, du niveau amateur à élite. En France, nous soutenons la Team Factory 80, un club de développement de cyclisme sur route et cyclo-cross. Cet engagement se prolonge au niveau senior élite avec l'équipe québécoise Premier Tech X Endo Lévis, avant de rejoindre les rangs du cyclisme continental UCI avec CIC U Nantes Atlantique, en France. Enfin, notre appui s'étend jusqu'au plus haut niveau du cyclisme, avec des équipes évoluant sur le WorldTour.

Cette présence nous permet de créer l'étincelle chez les jeunes cyclistes, de nourrir leur passion et de les voir grandir, tout en propulsant les athlètes élites vers les sommets de leur discipline. Nous avons ainsi réussi à créer des ponts essentiels entre les différents niveaux de ce sport.

C'est avec cette ambition que Premier Tech a conclu un partenariat, il y a deux ans, avec la Fédération québécoise des sports cyclistes (FQSC), en collaboration avec l'équipe CIC U Nantes Atlantique. Ce partenariat vise à permettre à des cyclistes juniors prometteurs du Québec de vivre une immersion sur les courses européennes.

« Le soutien de Premier Tech fait une réelle différence. Pour les athlètes québécois, c'est fondamental d'être exposés tôt au cyclisme européen si l'on veut atteindre les plus hauts niveaux. En Europe, le cyclisme est un sport établi depuis très longtemps, avec un niveau de compétition très élevé, des parcours exigeants et des pelotons particulièrement denses. Pour nos coureurs, le premier contact avec cette réalité représente souvent un choc. C'est pourquoi nous souhaitons les y exposer le plus tôt possible dans leur carrière. Ils peuvent ainsi confirmer leur motivation à évoluer jusqu'à ce niveau sur le long terme. »

— **Louis Barbeau**, directeur général de la FQSC

Het Snelle Wiel



Club Espoirs Premier Tech



Premier Tech X Endo Lévis



CIC U Nantes Atlantique



Encourager le talent

Depuis près de 35 ans, nous appuyons des athlètes dont nous croyons au potentiel en créant des opportunités qui ont une réelle incidence sur leur carrière.

Certains athlètes accompagnés par Premier Tech ont d'ailleurs atteint le plus haut niveau de leur discipline en se qualifiant pour les Jeux olympiques. C'est le cas du coureur de demi-fond **Charles Philibert-Thiboutot** que nous avons accompagné au cours des cinq dernières années et, ainsi, lors de sa participation aux Jeux de Paris en 2024.

D'autres athlètes soutenus par Premier Tech brillent par leurs performances grandissantes. C'est le cas de la nageuse **Raphaëlle Tremblay**. En mars dernier, elle a été nommée recrue de l'année au Canada en natation. Une reconnaissance obtenue au terme d'une saison exceptionnelle pour la nageuse qui avait également été identifiée comme athlète par excellence et recrue de l'année au Québec.



Crédit photo : Université Laval

Faire rayonner la communauté

Premier Tech soutient également des projets porteurs qui contribuent à faire rayonner l'ensemble d'une communauté.

Le Musique Fest Premier Tech de Rivière-du-Loup illustre bien cet engagement. Dès les débuts du projet, Premier Tech a répondu présente, offrant un appui déterminant qui a permis au festival de prendre son envol. Aujourd'hui, fort d'une affluence qui a doublé entre sa première et sa deuxième édition, cet événement enrichit non seulement la vie culturelle de la région, mais renforce également son attractivité et son rayonnement à l'échelle du Québec.

Notre soutien à la Coupe Mémorial, le plus important tournoi de hockey junior sur glace au Canada couronnant la meilleure équipe du pays, en est également un bon exemple. Ayant attiré plus de 40 000 personnes, l'événement, qui s'est tenu à Rimouski en 2025, fait rayonner le Bas-Saint-Laurent sur la scène nationale et célèbre la relève sportive. Ce tournoi reconnu mondialement met aussi en lumière l'engagement du personnel d'encadrement des athlètes ainsi que des nombreux bénévoles.



Crédit photo : Photo Musique Fest Premier Tech 2024

Durabilité d'impact

**Pleinement engagés envers
la planète et l'humain pour
un avenir prospère**



Un engagement collectif

Chez Premier Tech, nous croyons à une durabilité d'impact et nous nous engageons à lui donner vie à travers nos actions. Notre approche intentionnelle et structurée, portée par des initiatives concrètes, s'aligne sur une stratégie claire ainsi que sur des sphères et des champs d'impact ciblés. Nos stratégies continuent de maintenir leur dynamique et sont maintenant intégrées dans les priorités de chacun des Groupes d'affaires de Premier Tech. Chaque équipe s'engage activement à mettre en œuvre ces nouvelles orientations, transformant nos ambitions en matière de durabilité.

Au cours de la dernière année, Premier Tech est devenue signataire du Pacte mondial des Nations Unies (ONU). Ce geste est en continuité avec nos efforts en durabilité et notre volonté de contribuer activement aux cibles mondiales pour un avenir plus juste, équitable et respectueux de la planète. Le Pacte mondial de l'ONU invite les entreprises à orienter leurs stratégies en cohérence avec ses Dix principes, qui couvrent les droits humains, les normes du travail, la protection de l'environnement et la lutte contre la corruption.

Cet engagement offre un cadre qui permet d'amplifier des pratiques déjà bien ancrées chez Premier Tech. En rejoignant cette initiative, nous nous engageons à aligner nos activités et nos décisions stratégiques avec les Objectifs de développement durable (ODD) de manière encore plus intentionnelle, en identifiant les cibles les plus pertinentes pour notre secteur et en définissant des indicateurs clairs et mesurables pour suivre nos progrès. Les icônes des ODD auxquels nos initiatives de la dernière année contribuent sont d'ailleurs identifiées tout au long de cette section.

Planète



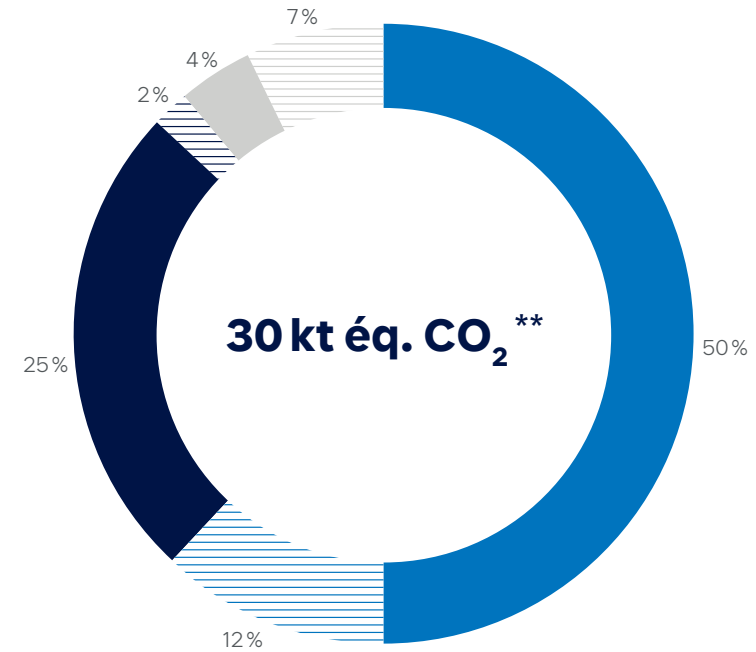
L'action climatique est un défi collectif qui concerne autant les entreprises que les individus et les communautés. Au cours de la dernière année, nous avons poursuivi nos efforts de réduction des émissions et élargi notre cible de réduction à l'ensemble de nos activités, y compris les émissions liées à nos activités dans les tourbières. Nous avons mené plusieurs projets d'analyse afin de tester des pistes concrètes de solution, dans une logique de déploiement progressif à l'échelle de l'entreprise. En parallèle, nous avons continué d'intégrer l'écoconception et l'analyse de cycle de vie (ACV) de nos produits et services pour en réduire l'empreinte tout au long de leur cycle.

En route vers l'atteinte de nos cibles de réduction GES

Depuis 2021, nous sommes engagés dans une démarche de quantification et de réduction de nos émissions de gaz à effet de serre (GES), en nous alignant sur les standards internationaux du Greenhouse Gas Protocol. Nous avons depuis clarifié notre ambition et sommes pleinement engagés à réduire nos émissions des portées 1* et 2 de 42% et celles de portée 3 de 25%**; et à consommer 90% d'électricité renouvelable d'ici 2030.

Chaque année, nous réalisons un inventaire mondial de nos émissions de portées 1 et 2, et tous les deux ans nous procédons à la mise à jour de nos émissions de portée 3. Nos inventaires GES sont réalisés de façon précise et efficace, grâce à l'intégration d'un logiciel dédié. Ces efforts s'inscrivent dans notre volonté de suivre notre plan de réduction des émissions et de progresser vers l'atteinte de nos cibles de réduction de GES.

Émissions de portées 1* et 2 par Groupe pour FY25



PT Systèmes Automatisés: portées 1 et 2
 PT Eau et Environnement: portées 1 et 2
 PT Producteurs et Consommateurs: portées 1 et 2

* Excluant les émissions liées à la gestion des tourbières
 ** Exprimé en milliers de tonnes d'équivalent CO₂

Plusieurs projets pilotes

La dernière année a été marquée par le déploiement de plusieurs projets pilotes dont la portée stratégique a le potentiel de contribuer à l'atteinte de nos cibles. Ces projets permettent de tester et de valider la faisabilité, la performance et la pertinence de certaines solutions avant d'envisager leur intégration à plus grande échelle à travers l'organisation. Ces différents projets permettent notamment d'explorer la production d'électricité solaire pour alimenter nos sites éloignés non desservis par le réseau,

l'intégration de biocarburants dans nos procédés, l'électrification progressive de nos véhicules, l'amélioration de notre efficacité opérationnelle, ainsi que la revalorisation de certaines de nos matières résiduelles. Grâce à de tels projets, nous continuerons d'identifier des initiatives de réduction porteuses qui pourront être déployées progressivement, renforçant ainsi notre capacité à transformer nos engagements en réalisations concrètes.

* Excluant les émissions liées à la gestion des tourbières

** En comparaison à l'année de référence FY22

Prendre soin de la ressource végétale



Un exemple de la biodiversité présente dans une de nos tourbières

Dans la dernière année, nous avons pour objectif de développer une cible de réduction pour nos émissions biogéniques liées à l'opération et à la gestion des tourbières. L'élaboration de cette cible a nécessité une réflexion approfondie et une mise en cohérence à plusieurs niveaux.

Pour nourrir notre réflexion et guider nos actions, nous avons participé proactivement aux avancées des standards internationaux en lien avec les méthodologies de calculs pour les émissions biogéniques, et suivi leur évolution. Nous avons également mené des études approfondies liées à ces enjeux, collecté les informations scientifiques nécessaires et analysé l'empreinte et la performance de cette ressource végétale – en nous appuyant sur des principes d'analyse du cycle de vie (ACV). Cette analyse fine nous permet aujourd'hui de réaffirmer non seulement l'importance de la tourbe de mousse de sphaigne, mais aussi la nécessité d'en prendre soin pour les générations futures, comme nous le faisons depuis plusieurs décennies. C'est le regard

tourné vers l'avenir que nous avons pris le temps de réfléchir au chemin parcouru ces dernières années et de préciser notre intention future.

Une matière végétale au caractère unique

La tourbe de mousse de sphaigne joue un rôle essentiel dans la performance des substrats de culture, qui contribuent à leur tour à résoudre certains enjeux sociétaux tels que la sécurité alimentaire et le bien-être humain. Ses propriétés distinctives, notamment la rétention d'eau, la rétention de nutriments, l'aération du sol, sa compatibilité avec les biostimulants et biocontrôles, de même que sa fonction phytosanitaire, font d'elle une matière unique et difficilement remplaçable.

Nous faisons usage de cette ressource végétale de manière responsable, guidés par une pensée à long terme, tout en contribuant positivement aux milieux dans lesquels nous sommes présents. Ces trois

principes fondamentaux guident chacune de nos actions et décisions : la responsabilité, la longévité et la contribution.

La responsabilité se traduit par un engagement à gérer la ressource avec rigueur, à investir et à innover pour l'amélioration continue des méthodes de récolte et de restauration ainsi qu'à maintenir un dialogue ouvert et transparent avec les communautés locales.

La longévité, c'est agir aujourd'hui avec la volonté de préserver demain, en assurant la pérennité de la ressource pour les générations futures.

La contribution, c'est participer activement à l'évolution de l'industrie en collaborant avec la communauté scientifique et les parties prenantes, en investissant dans l'innovation et le développement des matières et des technologies du futur ainsi qu'en offrant un portfolio de produits qui contribuent à nourrir la population mondiale croissante et à embellir les espaces de vie.

Un cadre mondial en constante évolution

Dans un contexte international qui évolue constamment, les exigences en matière de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES), de préservation de la biodiversité et de restauration des écosystèmes se renforcent. Elles prennent une place croissante dans les engagements internationaux et les politiques publiques. L'Accord de Paris, le Cadre mondial de la biodiversité de Kunming-Montréal et la Stratégie pour la nature 2030 en sont quelques exemples.

Aujourd'hui, dans ce contexte en constante évolution, nous sommes invités à repenser notre engagement, à redéfinir nos actions et à les renforcer afin de répondre aux défis environnementaux actuels et futurs.

Pour nous, qui sommes engagés activement et de longue date dans la gestion responsable des tourbières et dans la mobilisation de l'industrie de la tourbe horticole, ce sont là des sujets auxquels nous comptons apporter notre voix.



Des cibles ambitieuses et concrètes

C'est avec l'intention de constamment progresser et d'aller toujours plus loin que nous portons une attention particulière à l'évolution de la science et des enjeux entourant les émissions biogéniques. Nous nous assurons donc de rester connectés et alignés avec les différents cadres de préservation de la biodiversité et de maintien des services écosystémiques.

C'est en cohérence avec notre rôle de leadership au sein de l'industrie et en continuité avec nos efforts déployés depuis les années 90 que nous franchissons une nouvelle étape cette année. Nous nous sommes fixé trois cibles pour nos activités liées à l'opération de nos tourbières.

Notre ambition est de restaurer encore davantage nos tourbières, de raccourcir le délai entre leur fermeture et le début de leur restauration, et ainsi de réduire considérablement les émissions de GES de nos sites après la récolte.

Un engagement de longue date envers la restauration écologique

Lorsque les activités de récolte cessent sur une tourbière, plusieurs approches de restauration peuvent être envisagées, mais elles ne se valent pas toutes d'un point de vue environnemental. Certaines méthodes de restauration visent seulement à recréer une couverture végétale, sans pour autant permettre à la tourbière de retrouver ses fonctions d'origine. Elles permettent donc d'assurer la gestion des émissions de GES, mais leurs effets sur la biodiversité restent limités.

D'autres méthodes visent à remettre en place les conditions nécessaires au retour des fonctions écosystémiques clés d'une tourbière. C'est le cas de

la restauration écologique par transfert de la couche muscinale (MTCM) qui est basée sur la réintroduction active d'espèces végétales de tourbières et la gestion hydrologique. Cette méthode contribue à une réduction des GES tout en permettant le retour progressif de la biodiversité. En effet, elle favorise la rétention de l'eau, la séquestration du carbone et le retour des mousses – des plantes typiques des milieux humides –, ainsi que des insectes, des oiseaux et d'une foule d'espèces qui vivent dans les tourbières.

Même si cette méthode est plus complexe, c'est elle que nous préconisons depuis le début des années 90, car elle est fondée sur des connaissances scientifiques et une expertise issue d'années de recherche, d'observation, d'expérimentation et de mise en œuvre sur le terrain. Nous réalisons également un suivi rigoureux sur plusieurs années afin d'évaluer la reprise de la végétation, le taux d'humidité, la dynamique de la faune et la stabilité du carbone.

Ces cibles de restauration et de réduction de GES s'accompagnent de plans d'action solides, conçus pour être à la hauteur de nos ambitions. Nous abordons cette nouvelle étape avec détermination, confiance et engagement.

Cible 1

Passer de 1 700 à 2 700 hectares de tourbières en restauration écologique, ce qui correspond à 70% des surfaces de postproduction, d'ici 2030.

Cible 2

Assurer une mise en restauration de 100% des tourbières dont la récolte est terminée, et ce, dans les trois ans suivant leur fermeture, dès 2030.

Cible 3

Diminuer de 50% les émissions de GES de nos sites en postproduction, d'ici 2045.

Premier Tech Digital et l'écoconception

Lorsqu'elle a entrepris la refonte de son site Web des plaines d'Abraham en 2024, la Commission des Champs de Bataille Nationaux souhaitait une plateforme intégrant les principes d'écoconception numérique. Il s'agissait même de l'un des éléments déterminants dans le processus de sélection d'une agence de développement Web.

Pour l'équipe Mirego de Premier Tech Digital, plusieurs principes d'écoconception numérique sont déjà intégrés dans les bonnes pratiques. Il était donc naturel pour elle de répondre à la demande en les intégrant dans la conception, la réalisation et l'opération de ce nouveau site Web.

Un site moins énergivore, plus léger et plus rapide

Dans le cadre du développement du site Web de la Commission des Champs de Bataille Nationaux, les principes d'écoconception se sont concrétisés de quatre manières différentes :

En optimisant le code source

Le code source peut être optimisé par la minimisation et la compression, qui peuvent réduire jusqu'à 75% la quantité de données nécessaires au téléchargement par les navigateurs.

En utilisant un réseau de distribution de contenu

En stockant le contenu d'un site Web sur des serveurs CDN (Content Delivery Network) géographiquement plus proches des utilisateurs, le chargement de la page Web est accéléré et consomme moins d'énergie.

En ayant une approche de mise en cache intelligente

Le navigateur télécharge et stocke temporairement les images en cache. Ainsi, lors des visites suivantes, le navigateur charge directement les images depuis sa mémoire cache, réduisant ainsi le temps de chargement des pages et la consommation de bande passante.

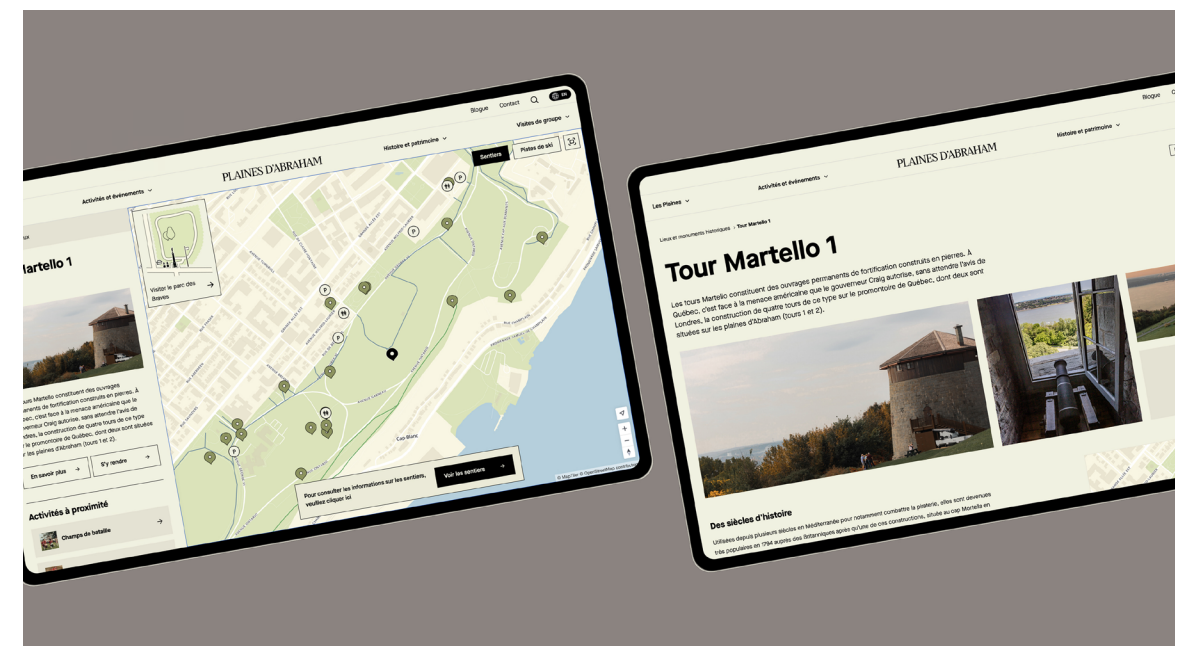
En mettant en application des techniques de chargement optimisé

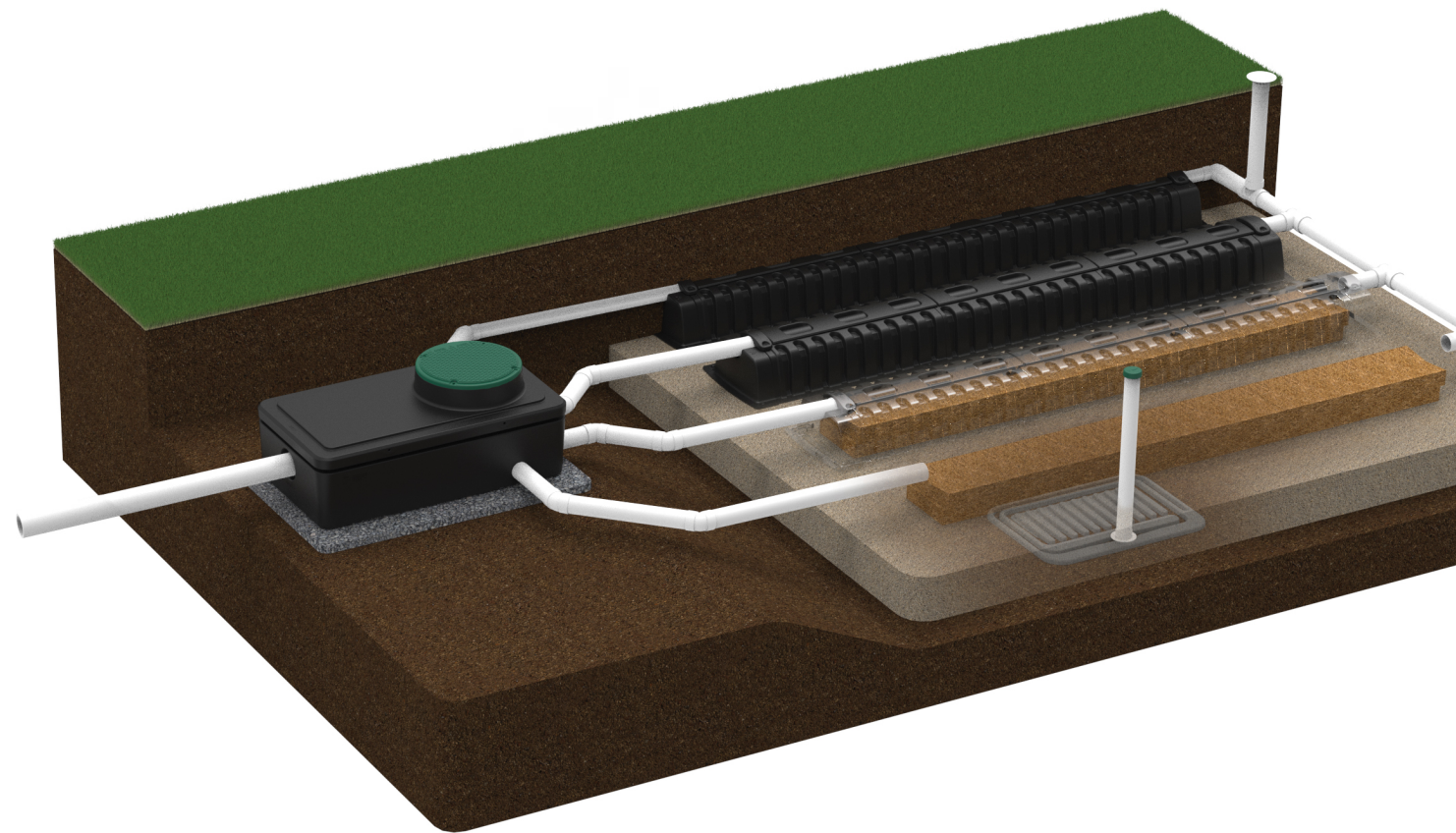
En chargeant les images, le texte ou les scripts de manière progressive pendant la navigation, cela limite la consommation en fonction des besoins réels de l'utilisateur.

Toutes ces pratiques de conception qui améliorent les performances générales du site Web et rendent l'expérience plus fluide et réactive pour l'utilisateur s'inscrivent dans des décisions d'affaires stratégiques. Elles ont, en parallèle, un impact positif en contribuant à la réduction de la consommation d'énergie.

Le domaine de l'écoconception numérique évolue constamment, et notre équipe avance avec lui afin d'accompagner nos clients dans leur rôle au sein des différents processus avant, pendant et après le lancement de leurs produits numériques.

L'écoconception Web consiste à optimiser la conception des sites Web pour qu'ils soient plus performants, offrant ainsi une meilleure expérience à l'utilisateur tout en réduisant leur empreinte environnementale. Celle-ci provient principalement de la consommation d'énergie liée à leur hébergement sur des serveurs — et au refroidissement de ceux-ci —, au transfert de données et à l'utilisation énergétique des appareils par les utilisateurs.





Biofiltre linéaire Ecoflo®

L'écoconception au cœur de PT Eau et Environnement

L'année dernière, Premier Tech Eau et Environnement lançait le biofiltre linéaire Ecoflo®, une solution novatrice combinant traitement et dispersion des eaux usées.

Guidée par une démarche d'écoconception, cette technologie est le fruit d'un travail d'analyse nourri par une étroite collaboration avec les acteurs clés sur le terrain. Cette collaboration a permis de mettre en lumière les limites des systèmes sur le marché et d'orienter les phases d'idéation et de développement de cette nouvelle offre commerciale. L'objectif était de concevoir un système qui répond aux besoins du marché, tout en combinant les enjeux de durabilité afin de prendre en compte les aspects environnementaux, économiques et sociaux à chaque étape du cycle de vie du biofiltre linéaire Ecoflo®.

Après une année de commercialisation, ce sont près de 5 000 modules de traitement qui ont été installés. Le système a également obtenu sa certification de la National Sanitation Foundation (NSF), ouvrant la voie à de nouvelles perspectives de développement sur le marché américain. Cette étape importante ne marque pourtant pas la fin de notre processus en innovation. Au contraire, cette première phase d'écoconception et de commercialisation nous a permis de valider certains éléments techniques et choix stratégiques qui nous donnent aujourd'hui les moyens d'aller encore plus loin.

L'équipe de développement de produit a ainsi démarré une deuxième phase de conception ayant pour objectif une réduction supplémentaire de l'empreinte environnementale du système, tout en maintenant – voire en améliorant – sa compétitivité et ses performances techniques.

Réévaluer le design du produit et son mode de fabrication en deux phases

Dans la première phase, notre objectif principal était d'accélérer le développement et les essais terrain. Pour y parvenir, nous avons conçu la première version du produit en visant une fabrication par thermoformage. Ce choix stratégique offre des moules à moindre coût et une grande rapidité de mise en marché. Bien que temporaire, cette solution a permis de valider les performances du système tout en recueillant une précieuse rétroaction terrain.

Dans la seconde phase, notre équipe de développement a souhaité revoir le design du produit ainsi que son mode de fabrication afin d'en réduire les coûts, son temps d'installation et son empreinte environnementale. Le passage à un procédé de moulage par injection représentait une opportunité majeure pour ce type d'application.

De plus, grâce à l'analyse de cycle de vie menée sur la première version du biofiltre linéaire Ecoflo®, plusieurs autres leviers d'amélioration ont été identifiés et intégrés à la deuxième version :

La réduction du nombre de composantes, qui passe de six pièces distinctes dans la première version à

seulement trois pièces dans la seconde – réduisant les opérations d'assemblage, les besoins en quincaillerie et le risque d'erreurs d'installation.

La simplicité d'utilisation grâce à des pièces qui s'emboîtent sans vis – facilitant et améliorant l'expérience des utilisateurs et des installateurs qui n'ont plus besoin d'outils.

L'optimisation de l'empilement des chambres avec un design repensé pour transporter plus d'unités par chargement – réduisant l'empreinte environnementale liée à la logistique et au transport.

Le maintien de l'approche monomatériau et de la modularité – facilitant la réparabilité et la recyclabilité du produit en fin de vie.

L'analyse comparative entre les deux versions du biofiltre linéaire Ecoflo® a permis de démontrer l'impact positif de ces changements, tant au niveau de l'empreinte environnementale – avec une réduction de 20% des émissions de carbone – que par l'ouverture sur de nouveaux marchés. Elle vient également confirmer la pertinence de la démarche en écoconception dans le développement de produits performants, compétitifs et durables.

Humain



L'humain est au cœur de ce qui met Premier Tech en mouvement. Au cours de la dernière année, nous avons fait évoluer des pratiques déjà bien ancrées et en avons mis en place de nouvelles pour offrir aux équipiers une expérience unique leur permettant de se développer, de s'épanouir et de s'accomplir pleinement au sein de l'organisation. Nous avons également renforcé les pratiques qui visent à prendre soin d'eux, notamment en matière de santé, sécurité et mieux-être au travail. En parallèle, nous avons misé sur le déploiement de projets porteurs au sein de nos communautés, guidés par notre engagement à générer un impact réel et durable dans les milieux où nous sommes présents.

Des visites sur le terrain repensées

L'humain étant au cœur de ce qui met Premier Tech en mouvement, nous voyons à faire évoluer en continu nos pratiques et à innover dans notre façon de prendre soin des équipiers. C'est dans cet esprit que la santé et la sécurité au travail (SST), essentielles à notre réussite collective et bien ancrées dans notre quotidien depuis toujours, continuent, elles aussi, à évoluer et à se transformer. S'appuyant sur les nouvelles bases du modèle SAFE — un modèle développé par nos équipes pour une gestion humaine et proactive de la SST —, les équipes se sont engagées dans une série d'ateliers de mobilisation. L'année a ensuite été marquée par la mise en œuvre de plans d'action ciblés, axés sur des améliorations concrètes.

Comprendre les réalités de chacun

Les premiers ateliers de mobilisation organisés l'année dernière ont donné naissance à des initiatives concrètes sur le terrain. L'une d'elles a d'ailleurs émergé lors d'un atelier avec l'équipe de leadership du Groupe d'affaires Systèmes Automatisés. Les échanges ont ainsi mis en lumière le besoin de créer davantage d'occasions de rencontres et de discussions avec les équipes en usine afin de mieux comprendre les réalités du terrain et d'orienter les actions. Un programme structuré a donc été déployé afin d'amener les équipes de leadership des Groupes à visiter les sites et les usines de nos différents ports d'attache pour engager des conversations concrètes en lien avec la santé et la sécurité.

Créer un espace de dialogue ouvert

L'objectif de ces échanges ne se limite pas à une simple visite pour prendre la mesure de la situation au regard de la sécurité. Il s'agit avant tout d'une opportunité pour aller plus loin, instaurer un vrai dialogue avec les équipes, poser des questions puis y répondre et avoir des conversations humaines, pertinentes et alignées aux véritables enjeux du quotidien.

Les ports d'attache où ces visites ont eu lieu ont déjà observé d'importantes améliorations. D'une part, les équipiers qui participent à ces ateliers développent une meilleure compréhension des réalités terrain : ils comprennent ainsi mieux les enjeux et développent une relation avec les personnes ayant à travailler dans des contextes de gestion de risques et de mitigation de ceux-ci. D'autre part, les équipes sur le terrain se sentent écoutées et constatent que les choses avancent plus rapidement grâce à leur apport.

Un **atelier de mobilisation** est une session participative réunissant les équipes de leadership ou de gestion pour engager des discussions approfondies sur les manières d'améliorer la santé et la sécurité au travail et de définir le rôle que chacun doit y jouer. Chaque atelier mène à l'élaboration d'un plan d'action, suivie de la définition de priorités intégrées au plan d'action SST global.



« Les tournées sur le terrain m'ont permis de mieux comprendre la santé et la sécurité au quotidien et de renforcer les échanges avec les équipiers. Elles favorisent une communication directe et une collaboration accrue, permettant de transformer rapidement les préoccupations en actions concrètes. Cette proximité renforce notre sentiment d'équipe et d'appartenance, et nous aide à mieux gérer les risques. Ces tournées m'ont également permis de jouer un rôle plus significatif dans l'amélioration de la sécurité et de certaines pratiques au sein de nos usines. »

— **Marlène Deschênes**, vice-présidente administration et finances chez PT Systèmes Automatisés



« Ces échanges sont vraiment utiles. Ils nous permettent de porter un regard neuf sur nos pratiques et notre environnement de travail, et surtout de parler des vraies choses du quotidien. Par exemple, avec Marlène, on a discuté des nouvelles tables de soudage récemment installées. C'est là l'occasion pour elle de voir concrètement ce qui fonctionne, ce qu'on apprécie et ce qui pourrait être amélioré. »

— **Michaël Rousseau**, monteur soudeur chez PT Systèmes Automatisés

L'humain au cœur de l'Expérience équipier

Premier Tech ne serait pas ce qu'elle est aujourd'hui sans la passion, l'engagement, le savoir-faire et l'expertise des équipiers. Ce sont eux et surtout ce qu'ils accomplissent ensemble qui confèrent à Premier Tech son caractère distinctif et donnent vie à sa promesse de faire la différence. C'est pourquoi nous mettons autant d'énergie à créer une expérience unique, immersive et contagieuse tout au long de leur parcours au sein de l'organisation et à travers l'ensemble des interactions.

L'Expérience équipier, c'est donc là encore une manière de donner vie à notre promesse de faire la différence et d'avoir un impact. Pleinement alignée avec notre Culture et nos Valeurs, elle touche les équipiers actuels évoluant dans une multitude de domaines, de même que les nouveaux talents appelés à se joindre à l'Équipe Premier Tech afin qu'ils puissent, dès les premiers moments, vivre cette expérience de manière concrète et authentique.

Prendre soin de l'humain

Un des éléments centraux de l'Expérience équipier consiste à créer un environnement de travail où les équipiers peuvent pleinement se réaliser et se sentir valorisés. Nous déployons ainsi des initiatives concrètes pour faciliter leur quotidien, notamment par la mise en place de services et d'avantages adaptés à leurs réalités. En leur offrant un milieu dans lequel ils sont soutenus et mobilisés, nous voulons qu'ils se sentent engagés et légitimés à donner vie à leur passion afin d'avoir un impact positif — que ce soit auprès de leurs collègues, de nos clients, de nos partenaires ou des communautés où nous sommes présents. Parce que chez Premier Tech, nous sommes pleinement engagés à générer un impact positif pour tous ceux que nous côtoyons et cela se reflète dans chacune de nos actions.

Établir des connexions solides pour des équipes pérennes

Dans cette optique qui vise à simplifier le quotidien des équipiers au-delà des besoins professionnels,

nous souhaitons leur offrir plus de flexibilité pour qu'ils se sentent motivés, épanouis et naturellement portés à la collaboration. Nous cherchons à créer un environnement où les équipiers sont encouragés à s'engager dans des conversations ouvertes, à bâtir des relations de confiance, à apprendre les uns des autres, et ce, pour aller plus loin ensemble dans le fait de livrer de la valeur à nos clients. En mettant en place des opportunités de connecter et de partager nos idées, points de vue, expériences et différences, nous nourrissons notre créativité et stimulons notre intelligence collective.

Valoriser le succès collectif

En créant un environnement d'échange et de création de synergies entre équipiers, nous parvenons à mieux comprendre nos différentes réalités et à nous unir autour d'objectifs communs, ce qui renforce le sentiment d'appartenance et l'esprit d'être un collectif. L'Expérience équipier, c'est aussi permettre à chacun de se développer à son plein potentiel, nourrissant ainsi la force de nos multiples équipes unies dans leur diversité. Les équipiers sont, en effet, encouragés à partager leurs ambitions professionnelles et à explorer les opportunités qui s'offrent à eux au sein de l'organisation. En mettant en avant les forces de chacun, nous créons un milieu propice à la réussite collective, où chaque succès personnel se transforme en une victoire commune à célébrer ensemble. Chacun peut ainsi contribuer aux succès de ses collègues, de nos clients, de même qu'à la croissance et à la pérennité de Premier Tech.

« L'Expérience équipier se vit de multiples façons et c'est cette pluralité qui lui donne toute sa profondeur. Chaque équipier peut se l'approprier selon son parcours, ses aspirations et ses interactions et contribuer à faire rayonner notre Culture. L'Expérience équipier ne se limite pas à ce que l'on reçoit — elle se transmet, se partage et s'enrichit continuellement au contact des autres. C'est ensemble que nous lui donnons toute sa portée et son sens. »

— **Josée Dionne**, vice-présidente développement organisationnel

Pour faire vivre l'Expérience équipier sous tous ses angles, plusieurs pratiques existent depuis de nombreuses années. En voici quelques exemples.

Visite Expérience Premier Tech

Nous voulons que les équipiers trouvent un sens profond dans ce qu'ils accomplissent au quotidien, en reliant leurs actions à notre raison d'être de faire la différence, afin qu'ils puissent se l'approprier et s'y identifier. C'est dans cet esprit que nous avons fait évoluer une pratique permettant aux équipiers, quel que soit leur rôle au sein de l'organisation, d'entrer en contact avec l'ensemble de nos métiers, de nos marques, de nos technologies et de nos produits et services: la Visite Expérience Premier Tech. Grâce à celle-ci, nous souhaitons développer des synergies horizontales entre nos Groupes et nos équipes

évoluant dans différents domaines, et transmettre cette passion qui nous propulse au quotidien — passion pour qui nous sommes, ce que nous créons, les produits et services que nous développons ainsi que les marchés et les clients que nous desservons. À travers ce partage, les équipiers ont l'opportunité de mieux comprendre ce qui nous anime en tant qu'Équipe Premier Tech, au-delà du rôle individuel de chacun, et comment nous livrons de la valeur pour nos clients.



PT-SHIRT Day, une tradition forte de 30 ans

Un des éléments au cœur de la Culture Premier Tech est de célébrer en créant des moments de partage et d'échange où nous soulignons la fierté d'appartenir à une même équipe, peu importe notre pays, notre Groupe d'affaires ou notre port d'attache. C'est dans cette volonté de renforcer les liens qui nous unissent que le PT-SHIRT Day a été lancé il y a maintenant 30 ans. Cet événement se tient dans tous nos ports d'attache à travers le monde aux mois de mai et juin de chaque année. Lors de cette célébration devenue une tradition forte à travers les décennies, les équipiers sont invités à vivre en équipe cette journée et à venir chercher ensemble leur PT-SHIRT, symbole qui nous unit à l'échelle mondiale et qui nous rappelle notre cheminement collectif.



Cette année, lors du PT-SHIRT Day se déroulant au Campus Premier Tech à Rivière-du-Loup, nous avons ajouté une dimension philanthropique à l'événement – à l'instar d'autres ports d'attache qui ont intégré cette approche à travers les années – en profitant de ce moment de rassemblement pour redonner ensemble. Les équipiers étaient invités à participer à la campagne de dons «PT se noue à ta cause» sur la plateforme en ligne Nooé. Ils pouvaient ainsi soutenir une cause de leur choix, par un don que Premier Tech venait ensuite bonifier pour appuyer leur geste. L'équipe de la Fondation Nooé était également présente sur place afin de faire découvrir aux équipiers leur mission, qui consiste à faciliter et à valoriser l'engagement des entreprises et de leurs équipes pour un impact sociétal et pérenne.



Photos de gauche, de haut en bas : PT-SHIRT Day en 2017 à Eersel, Pays-Bas et en 2022 à Parma, Italie
Photo de droite : en 2024 à Delhi, Inde

TRIMA®, un outil de développement et de collaboration

Depuis 25 ans, le modèle TRIMA® occupe une place centrale chez Premier Tech tant dans notre approche auprès des équipiers que des équipes à travers l'organisation. Cet outil psychométrique, aujourd'hui déployé mondialement en six langues, favorise la responsabilisation, la communication et la collaboration.

Pleinement intégré au parcours professionnel de l'équipier, et ce, dès son processus d'embauche, puis au cours de son cheminement et de son développement, il permet à chacun de mieux connaître ses préférences et ses forces, d'identifier son potentiel et d'orienter ses besoins de formation. En ciblant ce qui les passionne, les équipiers s'investissent pleinement dans leur rôle et se projettent à long terme dans l'organisation. Cet outil aide également les gestionnaires à mieux interagir avec leurs équipiers, à les soutenir dans leur cheminement, à mieux comprendre la dynamique de l'équipe et à renforcer la complémentarité au sein de celle-ci.

Dans la dernière année, afin de bonifier et d'amplifier l'impact du modèle TRIMA® dans notre quotidien, des formations et des ateliers développés par l'Université Premier Tech (UPT) ont été déployés mondialement. En permettant aux équipiers de mieux comprendre l'impact qu'ils ont sur les autres et d'enrichir leurs relations avec leurs collègues, ces formations et ateliers contribuent à maintenir et à renforcer la communication et la collaboration au sein des équipes. Pour aller plus loin, UPT offre également des ateliers personnalisés à vivre en équipe. Ces ateliers permettent non seulement aux membres de l'équipe d'identifier leurs forces individuelles, mais aussi de mieux connaître celles de leurs collègues avec qui ils travaillent au quotidien. En développant une compréhension approfondie des forces de chacun et de l'équipe, il devient possible de repérer des occasions de les valoriser, de renforcer la collaboration, d'améliorer les façons de travailler ensemble et ainsi d'accroître la réussite collective.



L'Université Premier Tech célèbre son 10^e anniversaire

La pertinence de Premier Tech dans ses marchés et auprès de ses clients s'appuie sur la profondeur des connaissances, des expertises et des expériences acquises depuis plus d'un siècle d'histoire. Non seulement notre pertinence, mais aussi notre potentiel reposent sur la diversité et la densité de talents qui composent nos équipes, sans cesse enrichies par de nouvelles générations d'équipiers. C'est cette intelligence collective qui soutient notre croissance et assure notre pérennité. Portés par une volonté continue de bâtir un écosystème d'apprentissage complet, nous nous donnons les conditions gagnantes pour y arriver en misant sur des initiatives pérennes, comme celle d'avoir notre propre centre de formation et de développement des équipiers.

Depuis 2015, l'Université Premier Tech (UPT) ne cesse d'élargir sa portée et son offre de programmes de développement pour que les équipiers puissent évoluer et élargir leurs compétences dans un environnement riche et stimulant.

C'est au début des années 2010, dans le cadre de la planification stratégique VISION 2017, que nous avons lancé les discussions concernant la création de notre propre centre de formation et de développement. Cette initiative innovante ne se limitait pas à proposer des formations techniques aux équipiers. Son objectif était bien plus ambitieux : élaborer une offre de formations à l'image de Premier Tech en mettant en valeur les bonnes pratiques en place au sein de l'entreprise dans un alignement et un arrimage cohérents avec les Valeurs et la Culture Premier Tech. Notre volonté était d'offrir aux équipiers

des formations spécialisées, leur permettant de développer une large gamme de compétences, autant techniques que stratégiques, tout en leur faisant vivre la Culture Premier Tech à travers des contenus de formation conçus par et pour les équipiers.

« Chez Premier Tech, l'innovation dépasse le cadre de nos produits, services et offres commerciales. C'est un processus constant intégré à toutes nos activités. La création de l'Université Premier Tech témoigne de cet état d'esprit. »
— **Sylvie Massé**, vice-présidente développement organisationnel

En 2025, UPT, c'est une équipe de 13 équipiers dédiés à la formation qui collaborent avec plusieurs équipes, tant à l'interne qu'à l'externe, pour accompagner les équipiers dans leur développement. Soucieuse de répondre aux besoins actuels et futurs de l'organisation, UPT ne cesse d'innover. Elle a ainsi développé une offre unique et variée qui comprend des formations en salle permettant aux équipiers de se rassembler autour de sujets ciblés, des cours en ligne — accessibles à tout moment sur une plateforme conçue à cet effet — portant sur une grande variété de sujets, ainsi que des programmes de formation pour les gestionnaires et les experts. De plus, des parcours d'apprentissage flexibles sont proposés pour aider les équipiers à mieux comprendre leur rôle au sein de l'organisation, et plusieurs outils soutiennent et encouragent le partage de connaissances et la croissance de l'intelligence collective au sein de Premier Tech.



live

Plus de **89 000 heures** de formation en salle dispensées depuis 2015

learning

Plus de **250 formations** en ligne disponibles

program

Plus de **300 gestionnaires** diplômés du Programme gestion Premier Tech

journey

Un **parcours d'apprentissage** qui aide les équipiers à mieux intégrer leur rôle

create

Cette nouveauté permet aux équipiers de **transmettre leurs connaissances et leur expertise** à leurs collègues

Des actions au cœur du développement des équipiers

L'offre de UPT s'inscrit plus largement dans notre stratégie de développement des équipiers. Celle-ci englobe un ensemble d'actions complémentaires à l'offre de formation et tient compte aussi bien des objectifs de Premier Tech que des aspirations des équipiers. Elle s'articule autour de quatre axes principaux : la visibilité sur les talents, la gestion des connaissances, les opportunités de carrière et la responsabilisation de l'équipier. Chacun de ces axes est soutenu par des plans d'action internes. Voici deux exemples bien concrets qui en découlent.

Ucreate : faciliter la gestion des connaissances

La gestion des connaissances est un levier stratégique pour une entreprise aux métiers variés et spécialisés comme Premier Tech. Afin de mieux identifier ces savoirs — et particulièrement ceux plus tacites qui résident dans le vécu et l'expérience des équipiers —, et d'en assurer le transfert, nous avons développé une nouveauté dans l'offre de UPT : Ucreate. Celle-ci permet aux équipiers, amenés à partager leurs connaissances et leur expertise dans le cadre de leurs fonctions, de créer eux-mêmes une formation qui sera déployée en ligne. Grâce à une méthode claire et structurée, ainsi qu'à un outil collaboratif simple et intuitif, ils peuvent concevoir étape par étape des formations Ulearning, intégrant des activités interactives et divers éléments multimédias. Ces formations sont ensuite accessibles au public ciblé, à tout moment et en tout lieu, sur UPT. Avec Ucreate, nous souhaitons non seulement outiller les équipiers en leur permettant de transmettre leurs savoirs, mais aussi favoriser la circulation des connaissances, et ce, dans les différentes langues parlées au sein de l'organisation, afin d'assurer la pertinence de Premier Tech à long terme.

Collaborer et innover pour une pérennité en harmonie avec la Culture Premier Tech

Afin de nous donner plus de visibilité sur le potentiel et la diversité de nos talents et d'assurer l'adéquation entre nos plans stratégiques et les connaissances et compétences nécessaires à leur déploiement, nous avons développé notre propre outil en collaboration avec SuccessFinder — une entreprise spécialisée dans les outils psychométriques. Celui-ci, personnalisé selon les besoins de Premier Tech, permet d'identifier la présence des comportements naturels alignés avec notre Culture, nos Valeurs et nos pratiques, et correspondant aux attentes liées aux rôles de gestionnaire, d'expert et de leader. Ciblant actuellement ces trois rôles clés, cet outil sera progressivement étendu à d'autres rôles. Il nous aide également à mieux accompagner les équipiers souhaitant évoluer vers ces rôles, en les soutenant dans le développement de certaines compétences essentielles.

Pour ses 10 ans, UPT fait évoluer sa signature visuelle

Plus moderne, plus dynamique, elle reflète notre engagement renouvelé envers l'apprentissage continu.

Un partenariat qui donne de l'élan

Des regards fébriles, des enfants excités et un défi inspirant : donner aux jeunes, de la 3^e à la 6^e année du primaire, le désir et l'autonomie pour faire du vélo en toute sécurité. Voilà la mission du programme Embarquez de la Fédération québécoise des sports cyclistes.

Soutenu par Premier Tech, le projet offre des ateliers dans huit régions du Québec, dont au Bas-Saint-Laurent. En mettant l'accent sur l'apprentissage, la progression et le plaisir de jouer dehors, Embarquez permet aux jeunes d'acquérir des compétences et de développer leur autonomie. Chaque séance devient donc une source de motivation où chaque enfant, quel que soit son niveau, repart grandi, plus confiant et prêt à rouler plus loin.



« Je pourrai utiliser mon vélo de la bonne façon maintenant chez moi. On va savoir comment utiliser nos freins comme il faut. »,
— **Naomie**, élève de l'école Vents-et-Marées à Cacouna, au Québec

« J'apprends plein de choses que je ne savais pas! Quand je vais faire du vélo chez moi, ça va être plus le fun, pis je vais être meilleur! »,
— **Jacob**, élève de l'école Vents-et-Marées à Cacouna, au Québec

Avec une flotte d'une trentaine de bicyclettes, des instructeurs expérimentés offrent aux jeunes une occasion unique de s'initier ou de se perfectionner dans ce sport dans un cadre structuré et stimulant. Pour certains, c'est une première découverte de l'équilibre, du mouvement et de la liberté qu'offre le cyclisme. Ils surmontent leurs appréhensions, développent leur confiance et vivent le plaisir de pédaler pour la première fois. Pour d'autres, c'est l'occasion d'affiner leur technique, d'apprendre à mieux contrôler leur vélo et d'explorer de nouvelles habiletés, qu'il s'agisse de manœuvres avancées ou d'acrobaties. À tout cela s'ajoute l'apprentissage de la mécanique du vélo pour être en mesure de réparer certains bris.



Et parce que le vélo ne s'arrête pas aux beaux jours, Embarquez propose aussi des ateliers de fatbike. Ces séances permettent aux enfants d'apprivoiser les particularités de ce vélo aux roues surdimensionnées, conçu pour rouler sur la neige et les terrains accidentés.



En développant leur aisance et leur confiance sur des sentiers hivernaux, ils découvrent une nouvelle façon de bouger, de s'amuser et d'explorer leur environnement, peu importe la saison. Une belle manière de prolonger le plaisir du cyclisme tout au long de l'année.

L'appui de Premier Tech permet également au programme Embarquez de continuer à offrir des ateliers dans des communautés autochtones, où une trentaine de vélos sont donnés lors de chaque activité pour garantir un accès durable à ce mode de transport. Depuis 2023, quatre communautés autochtones ont pu bénéficier d'ateliers. La plus récente activité a eu lieu dans la communauté innue de Uashat Mak Mani-Utenam, près de Sept-Îles, sur la Côte Nord, en 2024, et une cinquième activité est prévue en 2025 dans la communauté innue de Pessamit, près de Baie-Comeau, dans la même région.

Plus qu'un simple programme d'initiation, Embarquez crée un environnement où chaque jeune trouve sa place, progresse à son rythme et découvre tout ce que le vélo peut lui apporter.

Le programme Embarquez en chiffres

Près de
1 200 enfants
ont assisté à un des 11 ateliers offerts
au Bas-Saint-Laurent

**4 communautés
autochtones**
ont accueilli des ateliers

Plus de
18 000 enfants
au Québec ont participé à une activité



Unir nos efforts, multiplier les retombées

Le projet Embarquez résonne pleinement avec la volonté de Premier Tech de faire la différence dans les communautés où elle est présente et de décupler son impact positif en s'associant avec des acteurs clés et des initiatives porteuses d'avenir.

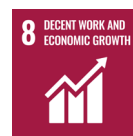
Ce partenariat est rendu possible, en partie, grâce à l'engagement direct des équipiers Premier Tech. Dans le cadre d'un vaste effort de modernisation du parc informatique, des équipements d'occasion sont désormais offerts à prix réduit aux équipiers intéressés. En donnant une seconde vie à ces appareils, cette initiative de revalorisation s'inscrit dans une volonté de cohérence avec nos engagements en matière de durabilité. Les fonds

amassés grâce à cette initiative sont entièrement versés à Embarquez. En choisissant d'acquérir ces équipements remis à neuf, les équipiers jouent un rôle clé dans le financement du programme et soutiennent directement les jeunes – une façon tangible d'amplifier leur contribution tout en réduisant le gaspillage technologique.

Ayant à cœur de faire la différence dans les communautés où elle est présente, Premier Tech s'est engagée à soutenir Embarquez afin d'étendre sa portée au Bas-Saint-Laurent, offrant ainsi à nos jeunes des opportunités de s'épanouir et de gagner en autonomie. Au-delà des bénéfices individuels, ce programme crée un véritable impact collectif : il encourage la mobilité active, les saines habitudes de vie et le respect de l'environnement.



Prospérité



Nous avons le potentiel de développer des offres d'affaires et des partenariats à impact positif, qui répondent à de réels enjeux environnementaux et sociaux tout en créant de la valeur pour nos clients, nos partenaires et nos communautés. Nous continuons de saisir plusieurs opportunités en ce sens, que ce soit en favorisant la pérennité des ressources naturelles, en renforçant les compétences et la compétitivité du secteur manufacturier, ou en proposant des solutions durables pour la gestion des ressources.

Partenariats d'impact

Planter aujourd'hui pour demain

Le projet Anagathaya Wawamu ou «Grow your future», est une initiative imaginée et financée par l'équipe de Premier Tech Eau et Environnement au Sri Lanka, en partenariat avec plusieurs organisations environnementales et instances gouvernementales du Sri Lanka. L'idée du projet a pris forme en 2018 lorsque notre équipe a commencé à explorer des façons concrètes de soutenir la pérennité des cocotiers dans le pays.

Au Sri Lanka, les cocotiers occupent une place importante, tant sur le plan culturel qu'économique. Leur plantation a un impact direct et positif sur les communautés locales: elle génère des revenus et contribue à améliorer significativement les conditions de vie. Le cocotier sert à la fois de source alimentaire, de matière première pour l'industrie de la fibre de coco, et joue un rôle clé dans certaines cérémonies. Il revêt aussi une importance particulière pour Premier Tech, puisque la bourre de coco est utilisée comme milieu filtrant dans le biofiltre Ecoflo® et entre dans la composition de certains de nos substrats de culture.

Le projet a ainsi pris forme en deux temps. Chaque équipier s'est d'abord vu offrir cinq plants de cocotiers à planter sur son propre terrain. Rapidement, le projet a pris de l'ampleur et plusieurs partenaires ont décidé de joindre leurs forces. C'est le cas de la Coconut Development Authority (CDA) et

de la Coconut Research Institute of Sri Lanka (CRISL) qui contribuent à l'approvisionnement en semences ainsi qu'à l'assistance technique.

Aujourd'hui, les cocotiers sont plantés un peu partout — sur les terrains de nos équipiers et des communautés à proximité de nos installations, ainsi que sur ceux des écoles, des temples et de producteurs commerciaux. D'autres instances participent également au projet, en plantant les arbres sur des terrains gouvernementaux sri-lankais.

L'objectif principal est d'assurer la préservation à long terme de la ressource. À ce jour, ce sont environ 200 000 cocotiers qui ont été plantés — sur un objectif de 500 000 d'ici 2028. À terme, cela représente près de 50 millions de noix produites chaque année d'ici 2033 — chaque arbre donnant en moyenne 100 noix par an.

Les effets positifs se font déjà sentir sur le terrain, si bien que de nombreuses parties prenantes supplémentaires souhaitent se joindre à Grow your future. Le projet a également inspiré plusieurs autres entreprises de l'industrie à lancer des initiatives similaires. Cet effort collectif contribuera non seulement à remédier aux pénuries actuelles de matières premières, mais offrira aussi des bénéfices durables pour les communautés locales.



Allier nos expertises pour améliorer la compétitivité des entreprises manufacturières

Dans un contexte industriel en pleine évolution où l'automatisation et l'innovation technologique redéfinissent les processus de fabrication, la formation continue du personnel au regard de ces enjeux devient un levier essentiel de compétitivité pour les entreprises du Québec.

C'est dans cet esprit que les Halles d'innovation et de formation avancée (HIFA) ont obtenu l'appui de la Commission des Partenaires du Marché du Travail (CPMT) dans le cadre du programme Évolution-Compétences. Ce dernier vise à développer des initiatives de formation novatrices afin de renforcer les compétences techniques des entreprises manufacturières. Premier Tech, en tant que partenaire fondateur de HIFA, a donc naturellement pris part à ce projet comme entreprise pilote.

HIFA est un organisme sans but lucratif dont la mission est d'accompagner les entreprises manufacturières québécoises dans l'amélioration de leur efficacité et productivité grâce à l'automatisation et à la robotisation de leurs activités. HIFA vise aussi à accélérer leur transformation numérique en les soutenant à chacune des étapes de ces projets qui requiert innovation et formation du personnel, autant sur le plancher des usines que dans les bureaux.

L'organisme se distingue par une approche immersive, expérientielle et personnalisable de la formation. En recréant des environnements manufacturiers réalistes sur ses plateaux techniques et dans ses laboratoires, HIFA adapte chaque parcours aux besoins spécifiques des entreprises et à leurs réalités terrain. Que ce soit par la modélisation des processus, la reproduction virtuelle des conditions d'opérations ou l'intégration d'équipements réels dans ses espaces techniques de formation, tout est pensé pour ancrer l'apprentissage dans le concret. Ces conditions d'apprentissage rendent les formations plus efficaces, engageantes et directement transférables en milieu de travail.

Trois expérimentations sur mesure

Trois Groupes d'affaires de Premier Tech se sont prêtés à l'exercice à travers différentes expérimentations adaptées à leur contexte, pour appuyer le développement des compétences, la transmission des savoirs et la formation en milieu industriel.

Parcours de formation et réalité augmentée

Avec les années, les opérateurs d'équipements lourds de Premier Tech Producteurs et Consommateurs, expérimentés dans la récolte de tourbe de mousse de sphaigne, développent une connaissance fine des équipements qu'ils utilisent. Documenter leurs savoirs dans un format pédagogique permet de rendre le tout accessible à l'ensemble de leurs collègues dans l'organisation et de faire un transfert plus efficace des connaissances critiques vers la relève. C'est dans ce contexte qu'a été menée une première expérimentation visant à explorer des manières de recueillir, formaliser et transmettre l'expertise terrain de manière novatrice.

Ceci a permis de structurer les connaissances entourant le processus de récolte de la tourbe de mousse de sphaigne sous la forme d'un parcours de formation en ligne et de procédures accessibles



en réalité augmentée. Les équipiers de production peuvent désormais effectuer une inspection des équipements de récolte à l'aide d'un jumeau numérique ou directement sur le terrain, favorisant ainsi l'appropriation des bonnes pratiques et la pérennisation des savoirs.

Outil d'évaluation des compétences

Les techniciens de service de Premier Tech Eau et Environnement réalisent des tâches complexes sur une base saisonnière, nécessitant des compétences techniques pointues. Il devenait essentiel pour le Groupe d'affaires de pouvoir évaluer le niveau de connaissances et de compétences non seulement à l'embauche, mais également de suivre et d'adapter la formation continue de ces équipiers.

Dans le cadre de cette expérimentation, un outil d'évaluation des compétences a été développé pour mesurer et personnaliser les expériences d'apprentissage, tant au moment de l'intégration des équipiers que tout au long de leur parcours professionnel.

Ces évaluations permettent de mieux orienter les efforts de formation, d'accélérer le processus d'apprentissage et ainsi d'accroître la satisfaction de la clientèle.

Réalité virtuelle et sécurité en usine

Dans un contexte industriel où la sécurité en usine est prioritaire, Premier Tech Systèmes Automatisés

souhaitait élargir les méthodes d'apprentissage de ses équipiers en matière de prévention des risques. Pour HIFA, c'était l'opportunité de mettre sur pied une expérimentation utilisant la réalité virtuelle afin de faire vivre aux équipiers des scénarios immersifs d'analyse de risques dans un environnement simulé, mais réaliste et sans danger.

Cette approche novatrice, alliant gamification et immersion, facilitera à terme l'intégration des réflexes de sécurité et réduira les risques d'accident tout en améliorant l'efficacité opérationnelle.

Une collaboration structurante pour l'avenir

Après une première année de mise en œuvre, les résultats de cette collaboration sont déjà tangibles. HIFA et les équipes de Premier Tech structurent, redéfinissent et accélèrent le développement des compétences grâce à des solutions concrètes, technologiques et adaptées à la réalité des entreprises.

Ce partenariat se distingue autant par son approche novatrice que par la vision de continuité qu'il incarne. Il contribue à renforcer la compétitivité du secteur manufacturier québécois et canadien, tout en préparant la relève pour les défis d'aujourd'hui et de demain.



Le biofiltre Ecoflo® au service de la gestion de l'eau

De par les industries dans lesquelles nous opérons, nous avons le potentiel de développer des produits et des services qui génèrent un impact positif et qui contribuent à résoudre de réels enjeux environnementaux et sociaux.

C'est dans cette perspective que nous avons positionné la durabilité d'impact chez Premier Tech, en clarifiant ce que signifie pour nous une offre d'impact. Ainsi, nous avons élaboré des critères précis de qualification en nous basant sur des standards reconnus, soit :

- L'offre répond à un enjeu social ou environnemental de manière précise et matérielle
- L'offre représente une portion intégrée et pérenne
- L'offre est vérifiable et quantifiable

Ces critères nous permettent non seulement de mesurer plus efficacement l'impact positif de nos offres commerciales, mais aussi de préciser et d'évaluer celles que nous souhaitons développer. Nous nous assurons ainsi une communication transparente sur les effets positifs de nos offres commerciales et de nos modèles d'affaires d'impact.

Il y a trente ans, nous avons développé un produit qui représente toujours une offre phare chez Premier Tech : le biofiltre Ecoflo®. Voici comment cette solution incarne concrètement les trois critères qui en font une offre d'impact pour nous.

1

L'offre répond à un enjeu social ou environnemental de manière précise et matérielle

Notre critère

Nous évaluons la finalité d'un produit afin de déterminer s'il répond à un enjeu environnemental ou social connu et documenté. Pour ce faire, nous nous alignons au cadre international établi : les Objectifs de développement durable de l'ONU (ODD). Pour nos indicateurs de performance, nous nous inspirons du standard IRIS+, un outil de mesure d'impacts positifs spécifiquement développé pour les entreprises.



Notre offre

De son idéation à sa commercialisation, le biofiltre Ecoflo® témoigne de notre engagement de longue date à protéger la santé et à améliorer la qualité de nos ressources en eau. Grâce à sa conception et à son filtre composé de mousse de sphaigne et de fibres de bourre de coco, le biofiltre Ecoflo® traite et rejette des eaux usées sans danger pour l'environnement, ce qui permet d'assurer la protection des milieux sensibles. De plus, contrairement à la plupart des produits comparables sur le marché, son milieu filtrant est composé de fibres naturelles ne nécessitant pas d'ajouts de produits chimiques et étant compostables au moment de son remplacement.

Avec une approche axée sur la performance environnementale et une autonomie accrue dans la production de ses composantes, cette technologie se positionne comme un choix durable, en harmonie avec les enjeux actuels de gestion responsable de l'eau. Elle contribue ainsi activement à certaines cibles de l'ODD 6, visant la gestion et l'assainissement de l'eau de manière durable.

2

L'offre représente une portion intégrée et pérenne

Notre critère

Nous évaluons la portée du produit ou du service pour déterminer s'il est solidement ancré dans l'offre commerciale de nos Groupes d'affaires. L'objectif est de sélectionner des offres et des modèles qui génèrent un impact positif de manière pérenne.

Notre offre

Depuis maintenant 30 ans, le biofiltre Ecoflo® est au cœur des activités de Premier Tech Eau et Environnement, accompagnant les particuliers et les communautés avec des solutions durables pour le traitement des eaux usées. Dès les débuts, le biofiltre Ecoflo® s'est imposé sur le marché grâce à des investissements soutenus en Innovation, Recherche et Développement le positionnant comme une référence en matière de traitement des eaux usées.

Année après année, le biofiltre n'a cessé d'évoluer, porté par une vision claire : offrir une technologie compacte, performante, respectueuse de l'environnement, qui protège l'eau et les sols et qui est pensée pour durer. Que ce soit par l'amélioration continue de ses composantes, l'optimisation de ses performances ou l'intégration de nouveaux matériaux filtrants renouvelables, chaque avancée témoigne d'un engagement profond envers la qualité, l'innovation et la durabilité.

3

L'offre est vérifiable et quantifiable

Notre critère

Nous nous assurons que l'impact positif de notre offre est quantifiable et vérifiable. Nous souhaitons pouvoir démontrer, toute proportion gardée et preuve à l'appui, de quelle manière nos produits et nos services ont un impact positif sur l'environnement ou répondent à un enjeu social. C'est dans un souci de transparence que nous voulons être en mesure de fournir des preuves fiables et détaillées à toutes nos parties prenantes.

Notre offre

Dans chaque pays où il est vendu, le biofiltre Ecoflo® doit obtenir une homologation rigoureuse attestant des performances de filtration. Ces certifications sont bien plus qu'une formalité, elles confirment que notre offre protège l'environnement et répond aux critères les plus élevés – y compris dans les environnements plus sensibles. Sa qualité et sa fiabilité sont également démontrées par des études en continu qui confirment ses performances en matière de traitement et de réduction des contaminants. À cela s'ajoutent des analyses du cycle de vie qui nous ont permis de mesurer son empreinte environnementale : le biofiltre Ecoflo® se distingue comme l'un des systèmes ayant la plus faible empreinte carbone de l'industrie.

Ce souci constant de transparence et de qualité nous permet de garantir que l'impact positif de notre offre sur l'environnement est vérifiable et mesurable. Aujourd'hui, avec plus de 200 000 unités installées dans plusieurs pays, le biofiltre Ecoflo® est un symbole d'écopformance, de qualité et de durabilité.



Équipe Leadership

À l'arrière, de gauche à droite

Pierre Talbot
Vice-président exécutif

Bernard Bélanger
Président du conseil

Michel Noreau
Vice-président principal
Excellence opérationnelle et immobilier

Simon Roy
Président et Chef de l'exploitation
PT Systèmes Automatisés

Wilhelm Bielert
Vice-président principal
Chef des technologies de l'information

À l'avant, de gauche à droite

Yvan Pelletier
Vice-président principal
Développement organisationnel

Jean-Pierre Bérubé
Vice-président principal
Projets spéciaux

Nadine Leclerc
Vice-présidente
Marketing et marques

À l'arrière, de gauche à droite

Jean Bélanger
Président
Chef de la direction

Mark Murphy
Président
PT Sciences de la Vie

À l'avant, de gauche à droite

Albert Dang-Vu
Président
PT Digital

Martin Pelletier
Président
PT Producteurs et Consommateurs

Germain Ouellet
Vice-président principal
Secrétaire corporatif

André Noreau
Vice-président principal
Chef de l'innovation

Yves Goudreau
Vice-président principal
Développement corporatif

Martin Noël
Vice-président principal
Chef de la direction financière

Luc Langlois
Président
PT Eau et Environnement

Conseil d'administration

De gauche à droite

Bernard Bélanger
Président du conseil
Premier Tech

Membre du comité des
ressources humaines

Anne Darche
Administratrice de sociétés

Membre du comité des
ressources humaines

Germain Ouellet
Vice-président principal
Secrétaire corporatif
Premier Tech

Hon. Martin Cauchon
[C.P., LL.M., IAS.A, Ad.E.](#)
Avocat-conseil
DS Avocats Canada S.E.N.C.R.L.

Président du comité des
ressources humaines

Membre du comité d'audit et
de gouvernance d'entreprise

Jean Bélanger
Président
Chef de la direction
Premier Tech

Pierre Alary
[FCPA, C.Dir.](#)
Administrateur de sociétés

Président du comité d'audit
et de gouvernance d'entreprise

Louis Hébert
Professeur de stratégie
HEC Montréal

Administrateur de sociétés

Membre du comité des
ressources humaines

Jean-Yves Leblanc
Administrateur de sociétés

Administrateur principal
indépendant

Membre du comité d'audit et
de gouvernance d'entreprise



Revue financière

Sommaire

Revue financière

- 84** L'exercice 2025 en un coup d'œil
- 86** Énoncés prospectifs
- 87** Facteurs externes à prendre en considération
- 88** Résultats d'exploitation
- 98** Financement et perspectives
- 104** Principaux partenaires financiers
- 105** Auditeurs

L'exercice 2025 en un coup d'œil



Énoncés prospectifs

Exercice financier terminé le 1^{er} mars 2025

Le Rapport Premier Tech inclut des énoncés prospectifs concernant des objectifs, des projections, des estimations, des attentes, des prévisions et des prédictions de la Société ou de la direction. Ces déclarations se caractérisent par l'emploi de verbes tels que « croire », « prévoir », « estimer », « s'attendre » et « évaluer », à la forme affirmative ou négative, ainsi que d'expressions apparentées.

La Société tient à rappeler que ces énoncés prospectifs, par leur nature même, comportent des incertitudes et des risques importants. Par conséquent, les actions ou résultats de la Société pourraient différer considérablement de ce qui est indiqué, explicitement ou implicitement, dans de tels énoncés.

Le bénéfice avant les intérêts sur la dette à long terme, les intérêts et frais bancaires, les impôts sur le bénéfice, et les amortissements et éléments non opérationnels – bénéfice d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements : le BAIIA d'exploitation – est une mesure qui n'a aucune définition normalisée selon les Normes comptables canadiennes pour les entreprises à capital fermé (NCECF). Il est présenté dans ce Rapport Premier Tech pour offrir au lecteur des renseignements supplémentaires concernant l'évolution des résultats des activités de la Société.

Sauf indication contraire, tous les montants sont exprimés en dollars canadiens.

Facteurs externes à prendre en considération

Active dans différents secteurs d'affaires, Premier Tech est soumise à plusieurs impondérables dont elle doit tenir compte afin de maintenir sa croissance et d'atteindre une performance financière satisfaisante. Ces facteurs externes incluent notamment la gestion du risque de crédit, les taux de change, les taux d'intérêt, les conditions climatiques, les facteurs économiques généraux, la concurrence, les risques associés à la cybersécurité ainsi que divers autres risques opérationnels et financiers.

Dans ce contexte, la Société se doit d'être prévoyante et proactive en plus de s'adapter aux diverses conditions des marchés qu'elle dessert, qu'elles soient économiques, climatiques, opérationnelles ou concurrentielles.

Résultats d'exploitation

Évolution du chiffre d'affaires

Pour l'exercice 2025, le chiffre d'affaires consolidé s'est établi à 1 069 millions de dollars, enregistrant une diminution de 44 millions de dollars par rapport à 2024, soit une variation de -4%.

Évolution et répartition du chiffre d'affaires par Groupe

PT Producteurs et Consommateurs – PTGC

PTGC a connu un recul de 7,6% de son chiffre d'affaires au cours de l'exercice 2025, suivant un recul de 6,0% en 2024. Les perspectives demeurent tout de même favorables, avec une croissance projetée de 8,3% pour l'exercice 2026.

PTGC a réalisé environ 88% de son chiffre d'affaires en Amérique du Nord, tout comme pour l'exercice 2024. Le total inclut 46% réalisés aux États-Unis et 42% au Canada, alors que l'Union européenne a contribué à hauteur de 12% – une répartition inchangée par rapport aux exercices 2023 et 2024.

PTGC est principalement exposé aux fluctuations du taux de change entre le dollar américain et le dollar canadien, puisque la majorité de ses opérations manufacturières nord-américaines sont basées au Canada. L'exposition aux variations entre l'euro et le dollar canadien reste donc limitée.

PT Systèmes Automatisés – PTSA

Le chiffre d'affaires de PTSA est demeuré stable au cours de l'exercice 2025 par rapport à 2024, et a connu une croissance de 16,2% sur 5 ans.

PTSA a généré 70% de son chiffre d'affaires en Amérique du Nord, marquant une légère diminution par rapport aux 72% de l'exercice 2024. L'Europe a contribué pour 21%, alors que l'Asie et l'Océanie ont représenté 9%, contre 20% et 8% respectivement pour l'exercice précédent.

Bien que ses activités de fabrication aient majoritairement lieu au Canada, PTSA réalise l'essentiel de ses ventes en dollars américains, ce qui l'expose aux variations du taux de change entre cette devise et le dollar canadien.

PT Eau et Environnement – PTWE

Malgré un recul de 4,7% du chiffre d'affaires de PTWE au cours de l'exercice 2025, la tendance demeure favorable avec une croissance de 32,7% au cours des cinq dernières années.

PTWE continue d'afficher une présence géographique diversifiée, avec 34% de son chiffre d'affaires provenant de l'Amérique du Nord, 58% de l'Europe et 8% de l'Asie pour l'exercice financier 2025, comparativement à une répartition de 32%, 62% et 6% pour l'exercice 2024.

Grâce à un équilibre quasi parfait entre ses revenus, ses dépenses et ses investissements dans chacune des quatre principales devises dans lesquelles il réalise ses opérations, PTWE est peu exposé aux variations des taux de change. Ce Groupe demeure d'ailleurs le seul dont les ventes et les opérations manufacturières sont davantage concentrées en Europe qu'en Amérique du Nord.

PT Digital – PTD

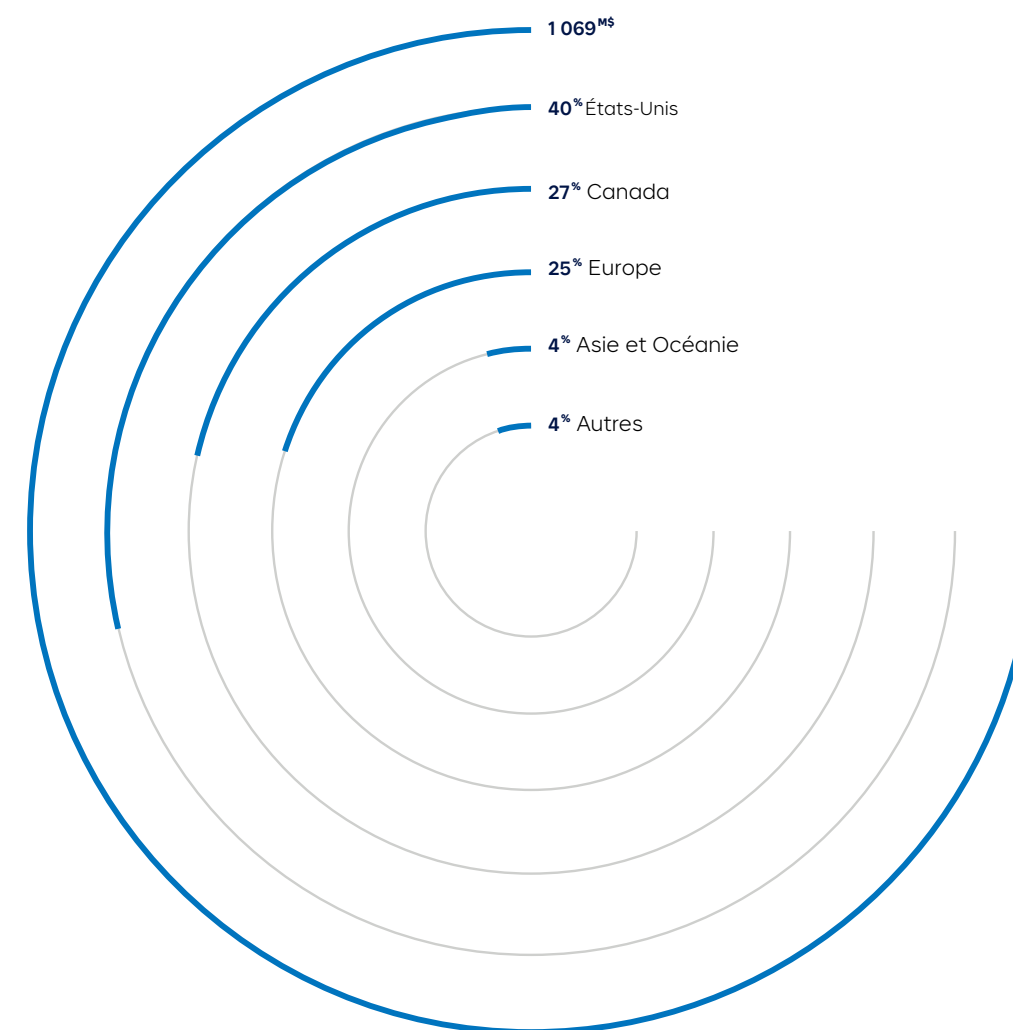
PTD a connu un recul de 11,3% de son chiffre d'affaires au cours de l'exercice 2025, suivant une croissance organique de 5,4% en 2024 et de 30,6% en 2023 – notamment attribuable à l'acquisition de Mirego.

PTD a réalisé plus de 90% de son chiffre d'affaires en Amérique du Nord et moins de 10% en Europe, un partage géographique comparable à celui de 2024.

PT Sciences de la Vie – PTLs

PTLS est encore en phase de démarrage et n'a pas contribué au chiffre d'affaires consolidé jusqu'à maintenant.

Répartition géographique du chiffre d'affaires consolidé



Évolution du ratio actifs/chiffre d'affaires

Pour l'exercice financier 2025, la Société détenait 0,96\$ d'actif total pour chaque dollar de chiffre d'affaires réalisé, soit une réduction de 0,02\$ par rapport à l'exercice 2024.

Cette réduction découle d'une légère augmentation relative de 0,02\$ des actifs à court terme, contrebalancée par une diminution de 0,04\$ du solde des investissements stratégiques à long terme.

Augmentation du ratio des actifs du fonds de roulement: +0,02\$

Cette augmentation découle, d'une part, d'une augmentation des soldes d'encaisse et d'impôts à recevoir, et, d'autre part, d'une réduction moins marquée des débiteurs et des inventaires par rapport à la diminution du chiffre d'affaires observée au cours de l'exercice 2025.

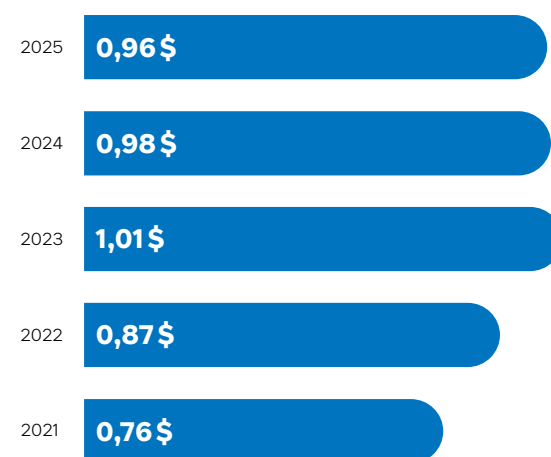
Diminution du ratio d'actifs à long terme: -0,04\$

Cette baisse découle en partie d'investissements moins significatifs réalisés au cours de l'exercice 2025 après trois années d'investissements soutenus dans les immobilisations corporelles:

- 2022: 74 millions de dollars
- 2023: 111 millions de dollars
- 2024: 47 millions de dollars
- 2025: 25 millions de dollars

Une part significative de cette baisse s'explique par la sortie des immobilisations corporelles de Virentia du bilan consolidé de la Société, à la suite du dépôt de bilan de cette filiale en février 2025.

Actif total par \$ de chiffre d'affaires



Bénéfice d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements

Pour l'exercice 2025, Premier Tech a enregistré un bénéfice d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (BAIIA d'exploitation) de 98 millions de dollars, équivalant à 9,2% du chiffre d'affaires. Ce résultat marque une progression par rapport à l'exercice 2024, qui affichait un BAIIA d'exploitation de 93 millions de dollars — soit 8,4% du chiffre d'affaires. Cette performance représente une amélioration de 5 millions de dollars, soit 5,4% en valeur absolue, ainsi qu'une hausse de 0,8 point de pourcentage en ratio sur le chiffre d'affaires.

Tendance du BAIIA d'exploitation

Sur cinq ans, le BAIIA d'exploitation affiche une croissance nette de 13 millions de dollars, bien qu'il demeure inférieur de 11 millions de dollars à la performance financière la plus élevée enregistrée par la Société, soit celle de l'exercice 2022. Cette évolution illustre:

- les opportunités de croissance saisies avec succès au cours des cinq dernières années.
- les défis économiques des deux dernières années, notamment pour les Groupes d'affaires Producteurs et Consommateurs ainsi qu'Eau et Environnement.

Cette trajectoire reflète surtout la résilience et la capacité d'adaptation de Premier Tech dans un environnement en constante évolution.

Investissements stratégiques et compétitivité

Malgré les vents contraires, Premier Tech a poursuivi ses investissements stratégiques en Innovation, Recherche et Développement de même qu'en immobilisations corporelles. Ces efforts visent à:

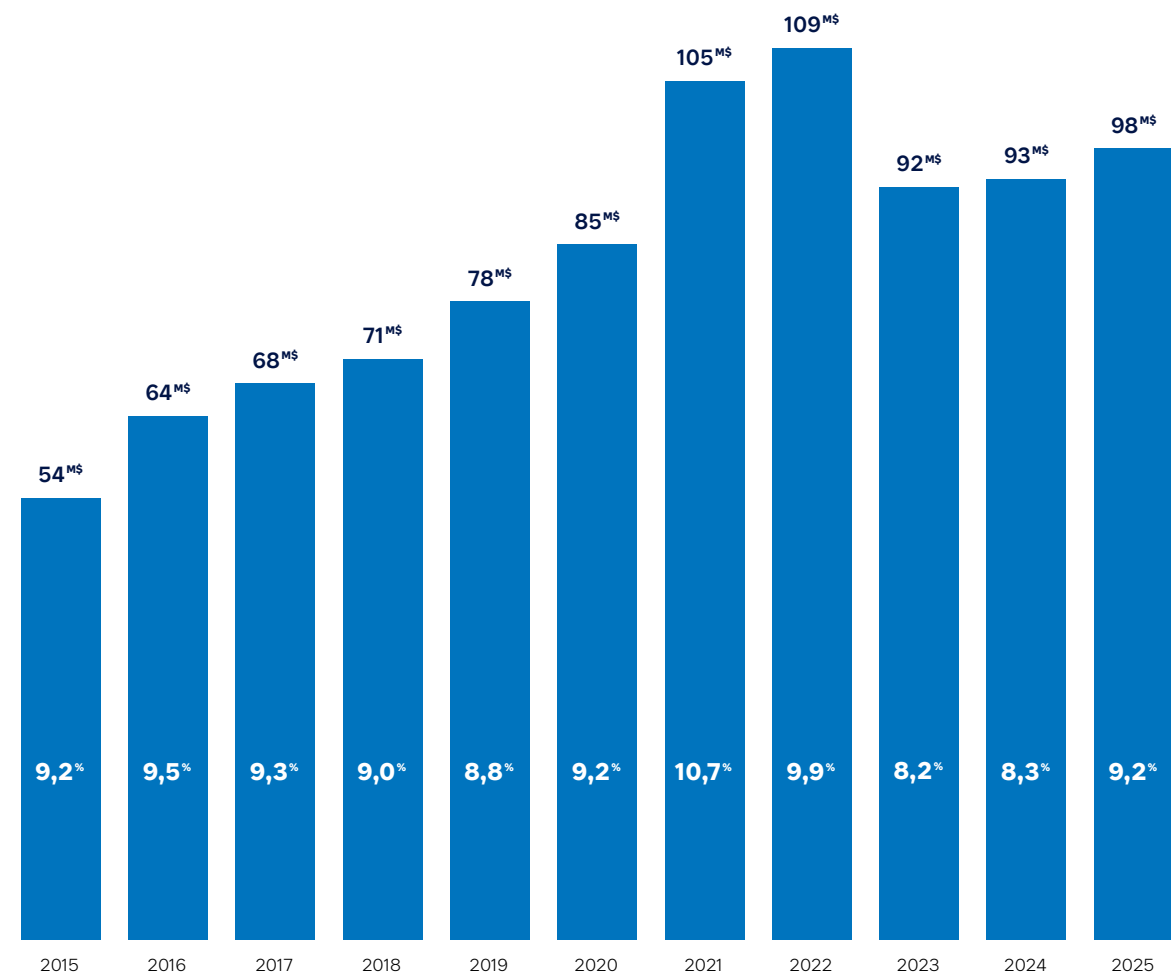
- Soutenir notre compétitivité
- Saisir les opportunités qui se présentent pour entrer dans de nouveaux marchés
- Se préparer à tirer parti d'un futur contexte économique plus favorable.

Performance globale sans PT Sciences de la Vie

Il convient de rappeler que les résultats présentés dans ce rapport excluent Premier Tech Sciences de la Vie, qui demeure en phase de démarrage. Ce Groupe n'a généré aucune contribution au chiffre d'affaires pour l'exercice financier 2025 ni pour les exercices précédents.

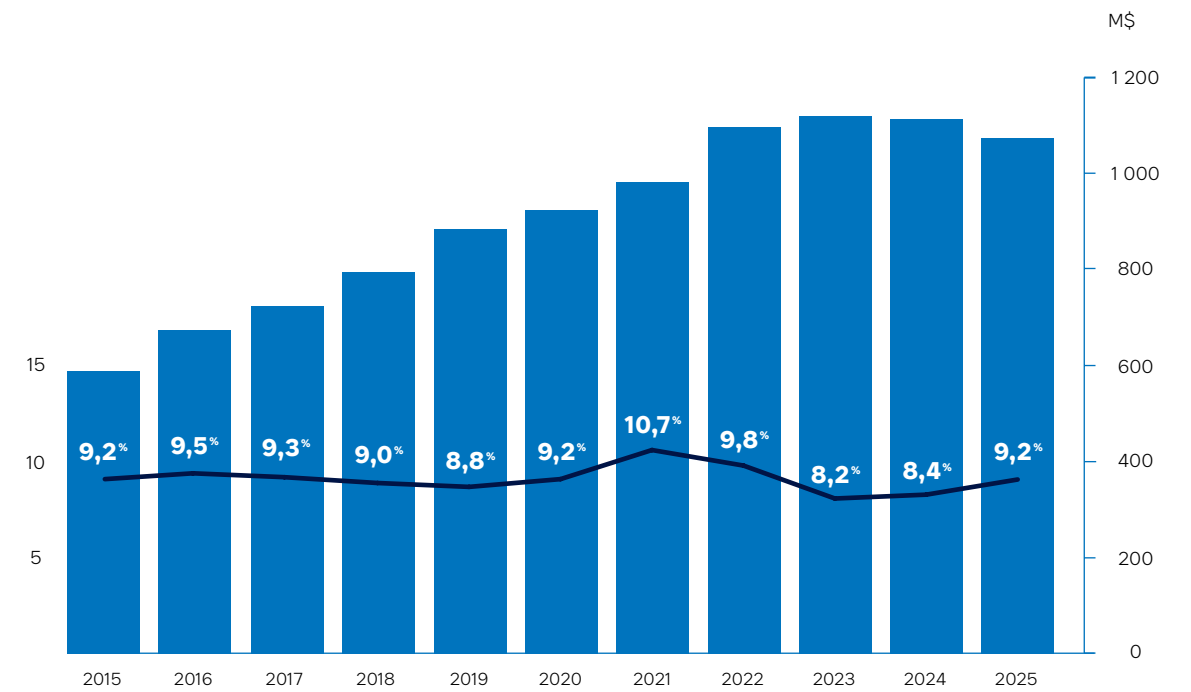
BAIIA d'exploitation

% du chiffre d'affaires



Chiffre d'affaires et BAIIA d'exploitation

— % BAIIA d'exploitation/Chiffre d'affaires
 ■ Chiffre d'affaires en M\$



Fonds de roulement et actif total

Exercice 2025

Au cours de l'exercice 2025, le fonds de roulement a progressé de 20 millions de dollars pour atteindre 143 millions de dollars, soit 13,4% du chiffre d'affaires. Cette hausse découle principalement des financements à long terme encaissés au cours de cet exercice, ainsi que de l'absence de décaissements de prêts à long terme après la fin de l'exercice financier, contrairement aux trois exercices précédents. Ce résultat de 13,4% positionne la Société au milieu de la fourchette historique observée entre 2014 et 2024, soit à un niveau jugé normal, et lui permet de présenter un ratio de fonds de roulement très satisfaisant de 1,39.

Exercice 2024

Le fonds de roulement de la Société s'est établi à 123 millions de dollars, représentant alors 11,1% du chiffre d'affaires, en légère diminution de 3 millions de dollars par rapport à l'exercice précédent. Cette variation s'explique principalement par les investissements en immobilisations corporelles, à nouveau financés en 2024 par la marge de crédit d'exploitation.

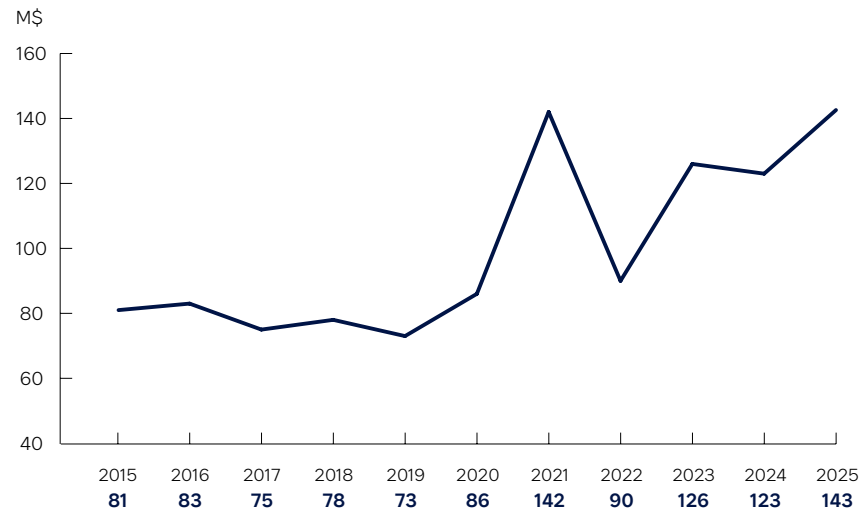
Il convient de souligner qu'un financement à long terme de 39 millions de dollars a été encaissé en mars 2024 pour soutenir les acquisitions d'immobilisations corporelles réalisées au cours de l'exercice. Si ce financement avait été encaissé un mois plus tôt, en février, le fonds de roulement aurait atteint un sommet historique de 159 millions de dollars, correspondant à 14,3% du chiffre d'affaires, avec un ratio de fonds de roulement très confortable de 1,45.

Exercice 2023

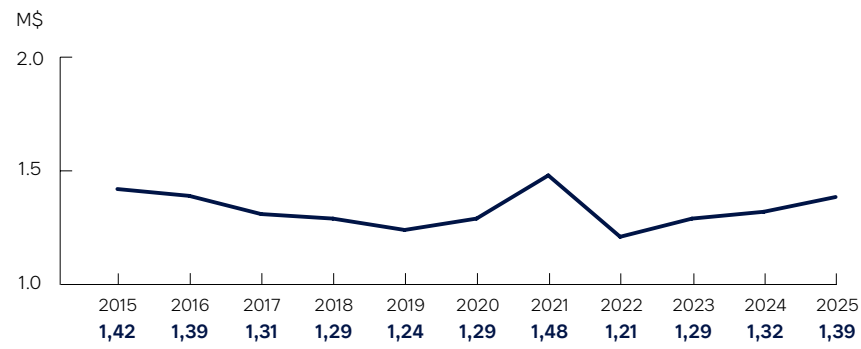
En 2023, le fonds de roulement avait progressé de 36 millions de dollars pour atteindre 126 millions de dollars, équivalant à 11,3% du chiffre d'affaires. Cette hausse résultait principalement de l'opération de refinancement complétée en avril 2022, qui avait injecté 45 millions de dollars dans le fonds de roulement. Cette contribution avait toutefois été partiellement atténuée par des investissements en immobilisations corporelles financés en 2023 par la marge de crédit d'exploitation.

Comme en 2024, un financement à long terme avait été encaissé en mars 2023, à hauteur de 33 millions de dollars. Si ce montant avait été encaissé en février, le fonds de roulement aurait atteint 156 millions de dollars, soit 13,9% du chiffre d'affaires, avec un ratio de 1,38. Ces résultats auraient positionné la Société à un niveau historiquement élevé de son fonds de roulement avec un ratio offrant une marge de manœuvre confortable.

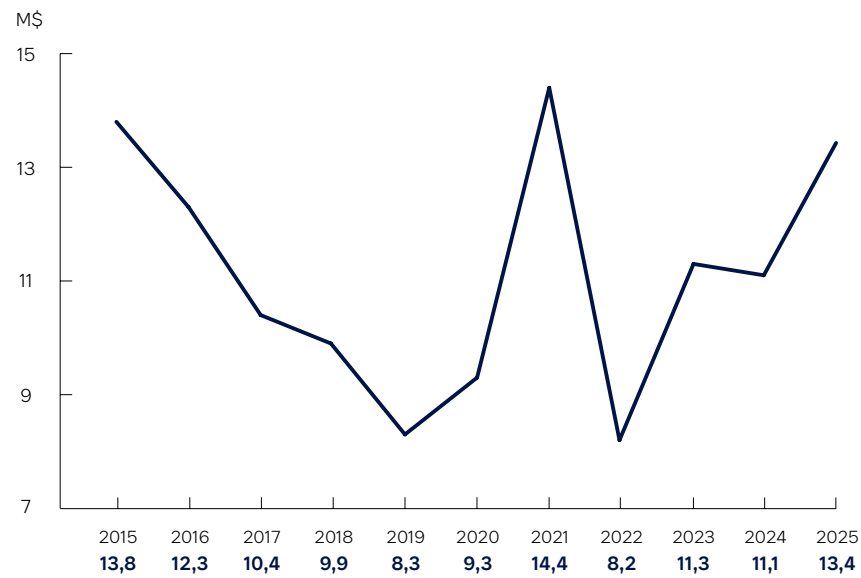
Fonds de roulement



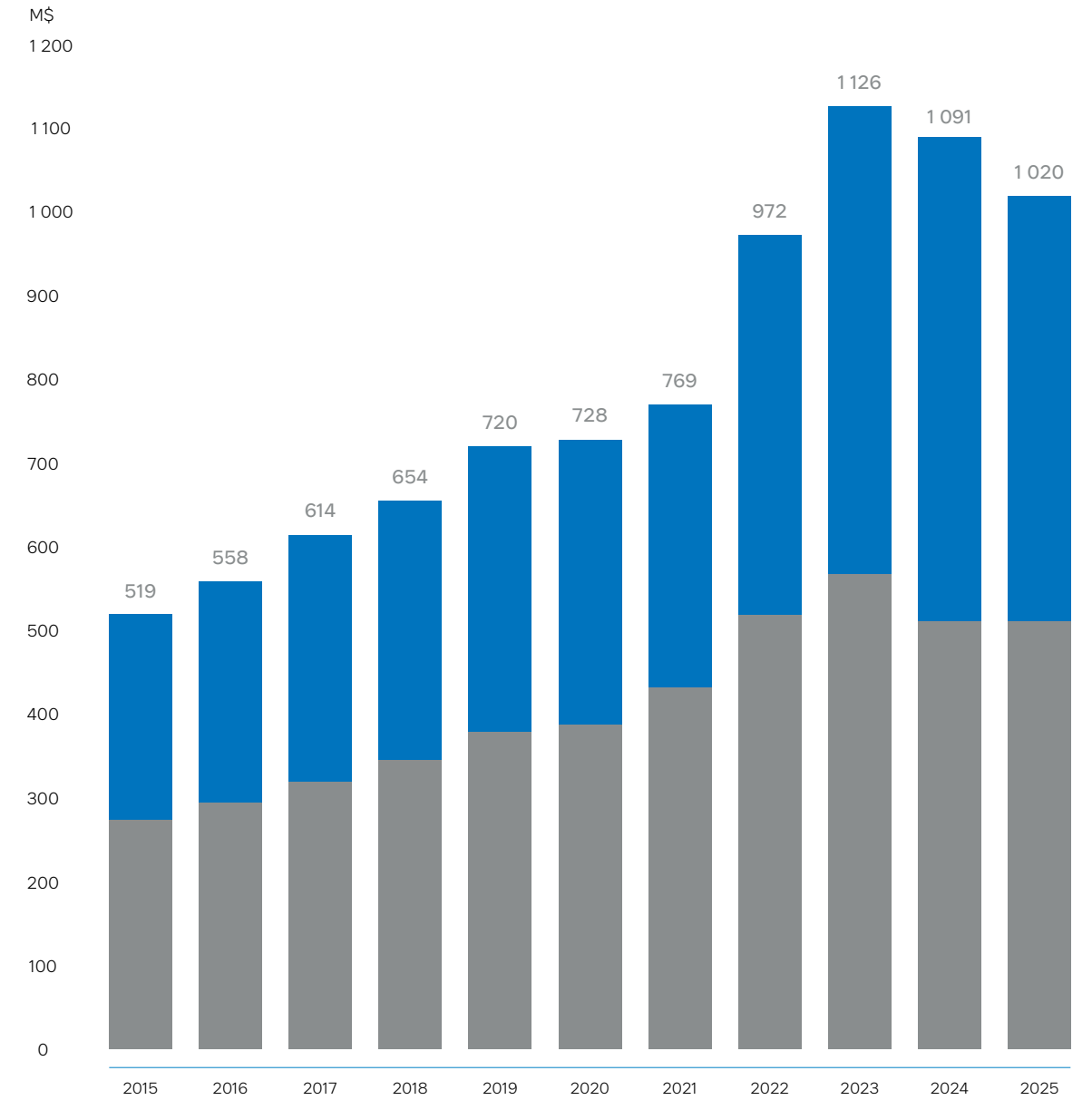
Ratio de FDR



FDR% du chiffre d'affaires



Actif total



■ Actifs à court terme ■ Actifs à long terme ■ Actifs totaux

Financement et perspectives

Au 1^{er} mars 2025, la Société respectait pleinement tous les ratios exigés par ses conventions de financement. Ces engagements, de même que les autres obligations stipulées dans ses ententes de financement, ont été rigoureusement respectés tout au long de l'exercice financier 2025.

L'équipe de direction demeure confiante dans sa capacité à respecter ces exigences pour l'exercice financier 2026. Elle est par ailleurs convaincue que les sources de financement — actuelles et prévues — sont adéquates pour soutenir ses activités d'exploitation, ses investissements stratégiques

et ses initiatives en Innovation, Recherche et Développement — conformément aux objectifs établis dans sa VISION 2027.

Plus de trois ans se sont maintenant écoulés depuis la dernière opération de financement. La Société a utilisé une portion substantielle des facilités de financement préautorisées pour soutenir ses acquisitions d'entreprises et ses investissements en immobilisations corporelles initiés au printemps 2021. Dans ce contexte, une nouvelle démarche de financement sera entreprise au cours de l'exercice financier 2026.

Marge de crédit

Au cours de l'exercice financier 2025, l'utilisation moyenne de la marge de crédit d'exploitation s'est établie à 78 millions de dollars, en baisse par rapport aux 91 millions de dollars enregistrés pour l'exercice 2024. La plus forte utilisation moyenne observée en 2024 s'explique principalement par des acquisitions d'immobilisations corporelles totalisant plus de 47 millions de dollars, financées en grande partie par la marge de crédit.

Au 1^{er} mars 2025, la Société bénéficiait d'une marge de crédit d'exploitation de 125 millions de dollars, contractée auprès de la Banque Canadienne Impériale de Commerce et de BMO Banque de Montréal. Renouvelée pour une période de cinq ans le 6 avril 2022, cette marge de crédit offre la flexibilité d'augmenter la limite de financement autorisée à 200 millions de dollars, sous réserve de garanties suffisantes en lien avec les inventaires et les comptes clients. Au cours de l'exercice financier 2025, la base d'emprunt moyenne s'est élevée à 128 millions de dollars, comparativement à 147 millions de dollars pour l'exercice 2024.

Avec ses caractéristiques solides, cette marge de crédit offre une flexibilité essentielle pour répondre efficacement aux besoins de financement liés à la croissance, aux activités d'exploitation et aux investissements de la Société.

Compte tenu de l'opération de financement réalisée en avril 2022, de la croissance prévue et de l'absence de nouvelles acquisitions d'entreprises financées par sa marge de crédit en 2026, la Société prévoit une utilisation moyenne de 76 millions de dollars pour l'exercice financier 2026.

De plus, la disponibilité nette moyenne de 53 millions de dollars prévue sur cette marge pour l'exercice financier 2026 procure une importante marge de manœuvre. Elle permettra à la Société de répondre aux besoins saisonniers de ses divers Groupes d'affaires et de rester agile pour saisir des occasions d'affaires au moment opportun.

Financement par emprunt à long terme

Facilité de crédit – Prêteurs à terme

Le 31 mars 2022, la Société a établi une facilité de crédit de 300 millions de dollars avec ses principaux prêteurs à terme :

- Financement Agricole Canada
- Banque de Nouvelle-Écosse
- Banque de Développement du Canada
- Banque Royale du Canada (successeur de la Banque HSBC)
- Banque Toronto-Dominion
- Fédération des Caisses Desjardins du Québec.

Au 1^{er} mars 2025, le solde de cette facilité de crédit s'élevait à 250 millions de dollars, sur un total de 300 millions de dollars déboursés en faveur de la Société à cette date.

Cette facilité, d'une durée de cinq ans, se divise en deux tranches distinctes :

Une première tranche de 175 millions de dollars, dont l'amortissement s'étale sur 15 ans, a été entièrement déboursée le 6 avril 2022. De ce montant, 130 millions de dollars ont servi à rembourser les prêts à terme alors existants, tandis que 45 millions de dollars ont été injectés dans le fonds de roulement afin de refinancer les acquisitions d'immobilisations corporelles et certaines acquisitions d'entreprises réalisées en 2022.

Une deuxième tranche de 125 millions de dollars a été mise à la disposition de la Société pour financer les acquisitions d'immobilisations corporelles et d'entreprises qui ont été réalisées entre 2023 et 2025. Tout déboursé de cette deuxième tranche est remboursable sur 12 ans à compter de la date du déboursé.

Au cours de l'exercice financier 2025, la Société a obtenu de cette deuxième tranche des déboursés totalisant 37 millions de dollars en deux versements, soit en mars et en septembre 2024, pour financer principalement les acquisitions d'immobilisations corporelles réalisées au cours de l'exercice 2024. Des déboursés totalisant 58 et 30 millions de dollars avaient aussi été obtenus au cours des exercices 2023 et 2024 pour soutenir ces acquisitions. Ce prêt préautorisé a donc été entièrement déboursé.

Financement préautorisé – Fonds de solidarité FTQ et Capital régional et coopératif Desjardins

Le 31 mars 2022, la Société a conclu une entente stratégique de financement préautorisé de 110 millions de dollars sous forme d'obligations non garanties avec le Fonds de solidarité FTQ et Capital régional et coopératif Desjardins. Cette entente vise à financer une partie des acquisitions d'entreprises ainsi que certaines acquisitions d'immobilisations corporelles qui devaient se réaliser avant la fin février 2025. Au cours de l'exercice 2025, une prolongation a été convenue avec ces deux prêteurs. Le solde non décaissé de 9,2 millions de dollars demeure donc disponible jusqu'en juillet 2025.

Dans le cadre de cette facilité de crédit, un montant de 31,9 millions de dollars a été déboursé au cours de l'exercice financier 2025, soit 15 millions de dollars en mars et 16,9 millions de dollars en octobre, contre 51,3 et 17,6 millions de dollars respectivement pour les exercices 2023 et 2024. Les remboursements mensuels, basés sur une période d'amortissement de 10 ans, sont combinés à une obligation de remboursement de tout solde résiduel au huitième anniversaire de chaque déboursé, assurant une gestion prévisible et équilibrée des obligations financières de la Société.

Le 20 juillet 2022, la Société et le Fonds de solidarité FTQ ont convenu de consolider les obligations non remboursées, totalisant alors 50,5 millions de dollars, afin de structurer les remboursements sur une période de cinq ans. Cette consolidation prévoit des versements mensuels de capital de 440 000 dollars, auxquels s'ajoutent les intérêts applicables. Au 1^{er} mars 2025, le solde de cette facilité s'élevait à 36,9 millions de dollars, avec un solde résiduel de 24,1 millions de dollars devant être remboursé en juillet 2027.

Financement préautorisé – Gouvernement du Québec

La Société bénéficie également de financements préautorisés en vertu de deux ententes de prêts à terme sans intérêt conclues avec le Gouvernement du Québec.

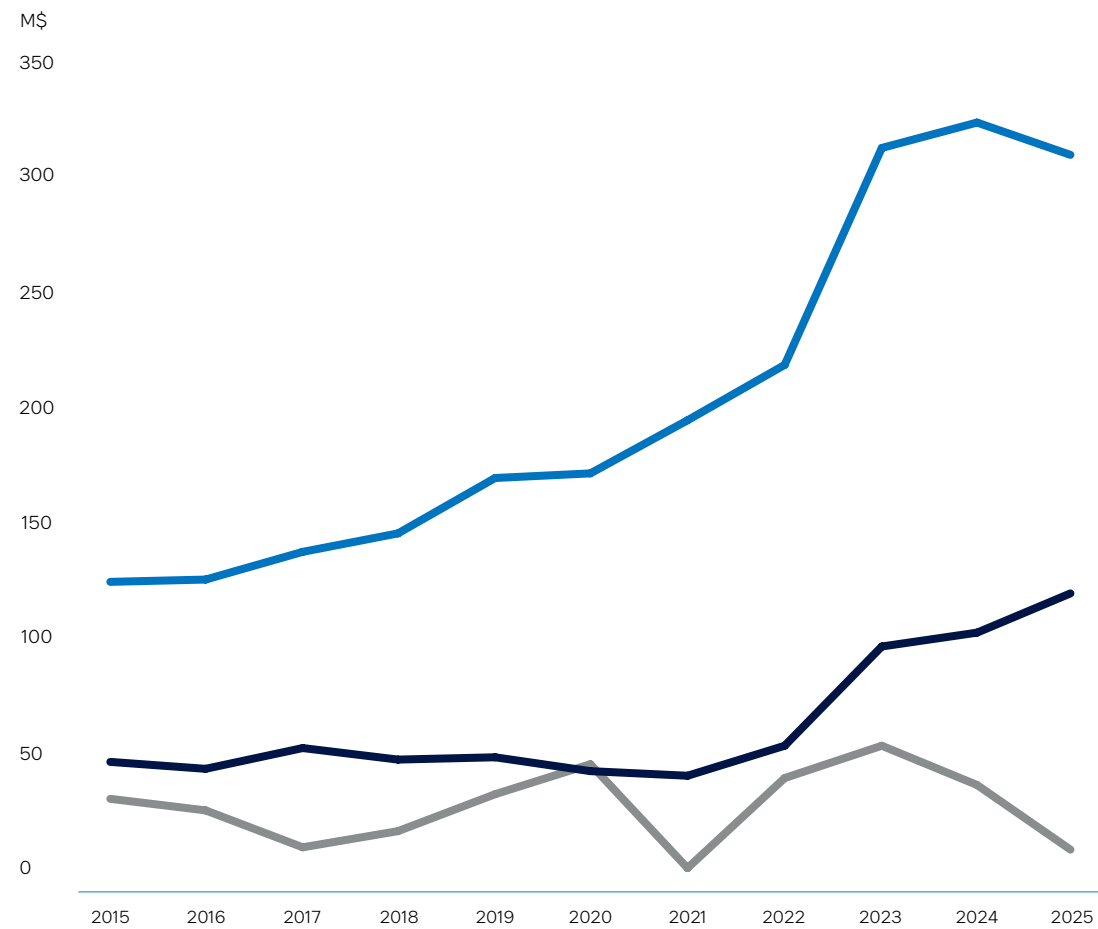
La première entente, d'un montant pouvant atteindre 45 millions de dollars, vise à soutenir les investissements en immobilisations corporelles ainsi que les initiatives en Innovation, Recherche et Développement réalisés au Québec entre septembre 2020 et août 2025.

La première demande de déboursé relative à ce prêt a été déposée au cours de l'exercice financier 2025 et une somme de 23,9 millions de dollars a été encaissée en décembre 2024. Une seconde demande de déboursé sera déposée au cours de l'exercice 2026.

La deuxième entente, d'un montant de 25,5 millions de dollars, vise à financer le développement numérique de la Société de 2022 à 2027.

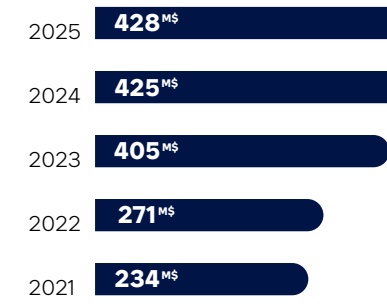
Une demande initiale de déboursement pour ce prêt devrait également être déposée au cours de l'exercice 2026.

Évolution des dettes portant intérêt

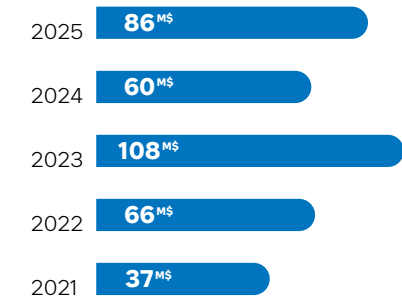


- Dettes à long terme garanties
- Obligations non garanties
- Marge de crédit nette de l'encaisse

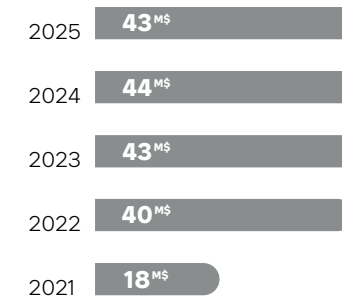
Solde des emprunts à long terme



Nouveaux emprunts



Remboursements effectués



Principaux partenaires financiers

BANQUE CANADIENNE IMPÉRIALE DE COMMERCE

BANQUE DE DÉVELOPPEMENT DU CANADA

BANQUE DE NOUVELLE-ÉCOSSE

BANQUE ROYALE DU CANADA

BANQUE TORONTO-DOMINION

BMO BANQUE DE MONTRÉAL

CAPITAL RÉGIONAL ET COOPÉRATIF DESJARDINS

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE CANADA

EXPORTATION ET DÉVELOPPEMENT CANADA

FÉDÉRATION DES CAISSES POPULAIRES DESJARDINS DU QUÉBEC

FINANCEMENT AGRICOLE CANADA

FONDS DE SOLIDARITÉ FTQ

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Auditeurs

ERNST & YOUNG S.R.L./S.E.N.C.R.L.

QUÉBEC (QUÉBEC)

CANADA



1, avenue Premier
Campus Premier Tech
Rivière-du-Loup (Québec)
G5R 6C1 CANADA

premiertech.com



Créé par l'Équipe Premier Tech
©2025 Premier Tech Ltée. Tous droits réservés.

Faire la différence