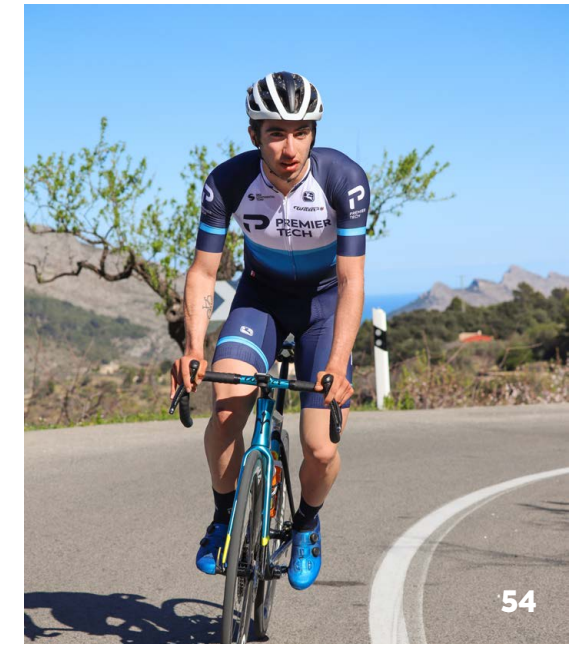
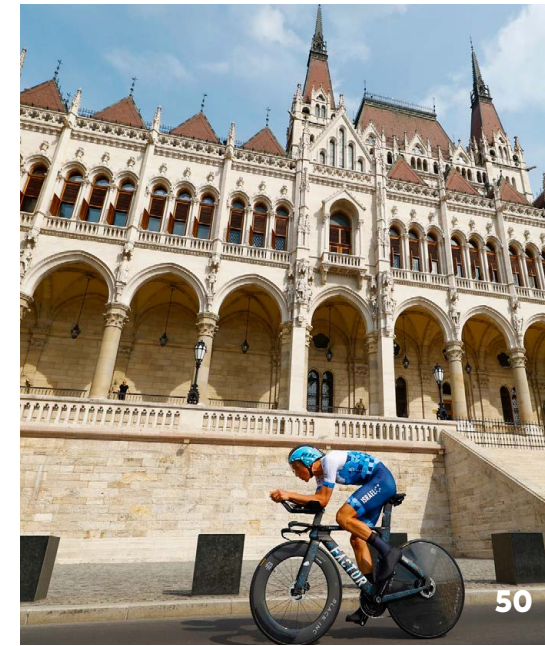


2022
RAPPORT PREMIER TECH





20
22



Sommaire

Rapport Premier Tech 2022

- 6 Message de l'Équipe Leadership
- 16 Les multiples voix de la planification stratégique
- 18 Nourrir • Protéger • Améliorer
- 32 Tournés vers un avenir durable
- 38 L'équipier au cœur de tout
- 42 Le PT-SHIRT, une tradition qui nous unit depuis 25 ans
- 46 Une avancée continue dans le monde numérique
- 50 Ensemble, passons à la vitesse supérieure
- 54 Trois générations de cyclistes Premier Tech
- 58 Équipe Leadership
- 70 Conseil d'administration
- 74 Revue financière

Passion et Technologies

pour faire la différence

Message de l'Équipe Leadership

L'année qui se termine est une étape déterminante pour Premier Tech puisqu'il s'agit de la dernière année de notre premier siècle d'histoire, mais surtout du premier exercice financier où nous avons réalisé plus d'un milliard de revenus.

L'exercice financier 2022 a vu nos revenus progresser d'un chiffre d'affaires de 982 millions de dollars au cours de l'exercice 2021 à un résultat de 1 095 millions de dollars. Cette augmentation de 113 millions de dollars représente une croissance de 11,5% et marque plus de 30 ans de croissance annuelle moyenne au-dessus de 10%. Cette croissance importante de la dernière année est d'autant plus notable que 79% de celle-ci, soit 89 millions, est de la croissance organique alors que les acquisitions ont représenté 24 millions de dollars ou 21%.

Ce résultat témoigne de la confiance de nos clients et de la pertinence de nos offres et technologies, de même que de la force de nos marques sur les divers marchés où Premier Tech est présente. Mais cette croissance soutenue et durable serait impossible sans l'engagement et le travail acharné de milliers d'équipiers partout dans le monde qui font le succès de Premier Tech depuis près d'un siècle.

C'est donc à ces deux acteurs fondamentaux de notre parcours depuis 1923 – nos clients et nos équipiers – que nous souhaitons dire merci. Merci à vous, chers clients, pour la confiance que vous nous témoignez depuis toutes ces années et merci à chacun de nos équipiers pour la passion que vous déployez quotidiennement.

Notre performance et notre progression à travers les années ne sauraient être le fruit du hasard. C'est avec rigueur et discipline que Premier Tech planifie et exécute son développement stratégique, et ce, depuis plus de 30 ans. C'est ensemble et en équipe que nous nous sommes dotés d'une vision claire et d'une raison d'être porteuse. Ce cap du milliard de dollars de chiffre d'affaires, nous l'avons ciblé depuis quelques années et son atteinte est une autre affirmation de notre capacité de réalisation, de notre habileté à donner vie à tout notre potentiel. Et surtout, c'est un témoignage très clair de la valeur que nos clients accordent à ce que nous leur apportons.

Franchir le cap du milliard de revenus prend tout son sens alors que nous nous apprêtons à célébrer notre centième anniversaire. Nous y sommes parvenus en restant fidèles à nous-mêmes et à notre raison d'être – qui jumelle Passion et Technologies afin de faire la différence pour aider à nourrir, protéger et améliorer

notre planète. À l'aube de nos 100 ans, cela constitue à la fois les fondations et le tremplin du prochain chapitre de notre riche histoire alors que nous poursuivons notre progression.

Dans les circonstances exceptionnelles et compliquées des deux dernières années, nos résultats témoignent pour beaucoup de la résilience de nos marchés et de la force de la relation que nous entretenons avec nos clients et fournisseurs. Notre présence à la fois globale et locale, combinée à l'agilité de nos équipes, nous ont permis de naviguer à travers des défis encore plus grands et plus complexes au cours de l'exercice 2022 que durant l'exercice précédent. C'est donc dans un contexte de grands bouleversements de la chaîne d'approvisionnement mondiale, de perturbation de la logistique et du transport, de rareté de la main-d'œuvre et de maints autres défis que nos équipes ont veillé à ce que nous continuions à respecter nos engagements et notre promesse envers nos clients.

VISION 2027

Le processus de planification stratégique représente un élément fondamental et central chez Premier Tech. Celui-ci oriente nos décisions de même que nos actions, et constitue le moteur de développement qui a assuré notre croissance pérenne et profitable à travers les années. Cet exercice nous permet de définir nos stratégies et objectifs afin de bâtir la vélocité d'affaires de l'entreprise, tout en y incorporant l'agilité nécessaire pour faire face aux imprévus. Réalisée au cours de la dernière année, notre plan stratégique, la VISION 2027, a permis d'ouvrir la discussion tous azimuts avec de nombreux acteurs, internes comme externes, afin de prendre le recul nécessaire pour se comparer, s'analyser et discuter tout en se projetant sur plusieurs années. Ultimement, notre processus de planification stratégique vise à définir les objectifs, stratégies et actions requises pour assurer la progression soutenue et le développement de l'entreprise.

Investir pour le futur

Premier Tech a toujours su bien équilibrer son portefeuille d'investissements en immobilisations afin d'être en bonne position pour saisir les opportunités et assurer sa croissance. Qu'il s'agisse d'investir dans nos bâtiments, dans nos espaces de travail et collaboration, dans nos outils manufacturiers ou dans nos systèmes d'information de gestion, l'approche déployée se veut proactive et en adéquation avec nos plans de développement. La dernière année aura vu une augmentation importante de nos investissements en immobilisations passant de 27 millions de dollars au cours de l'exercice 2021 à plus de 74 millions de dollars en 2022. L'accélération de ces investissements est la résultante de la progression soutenue de nos ventes au cours des dernières années – une augmentation de près de 375 millions de dollars depuis 2017 –, requérant ainsi un accroissement de nos capacités manufacturières de même que l'amorce des investissements nécessaires dans le cadre de notre VISION 2027.

Principaux investissements

Investissements réalisés

- Un investissement de 10 millions de dollars pour augmenter la capacité manufacturière et ajouter un four de production de perlite – un ingrédient contenu dans nos substrats de culture – à l'usine de Rexton au Nouveau-Brunswick dans notre groupe d'affaires Producteurs et Consommateurs.
- Un investissement de 3 millions d'euros pour accroître les capacités de rotomoulage dans deux usines de notre groupe d'affaires Eau et Environnement en France.
- Un investissement de plus de 9 millions de dollars pour l'acquisition d'une nouvelle usine à Salt Lake City pour moderniser les infrastructures et les systèmes manufacturiers d'installations de notre groupe d'affaires Systèmes Automatisés.
- Un investissement de près de 2 millions de dollars pour la modernisation d'une portion des installations – bureaux et usines – au Siège mondial à Rivière-du-Loup.

Investissements annoncés

- Un investissement de 47 millions de dollars sur une période de cinq ans pour soutenir la modernisation et l'accroissement de la capacité de production de deux usines de notre groupe d'affaires Producteurs et Consommateurs en Ontario.

Opération de refinancement

Chez Premier Tech, nous croyons fermement en un mode de communication à la fois franc, direct et candide, le tout jumelé à une volonté de maîtriser notre destinée. C'est pourquoi nous entretenons une conversation en continu avec les marchés financiers et structurons nous-mêmes nos financements, tout en assurant la coordination de ceux-ci, et ce, sans intermédiaire et sans filtre. Bien que cette façon de faire puisse sembler anachronique pour une organisation de notre taille, nous y croyons et sommes déterminés à continuer d'innover en ce sens pour la maintenir en place. Cela nous permet d'avoir une richesse de discussions et d'échanges, d'avoir des partenaires qui alimentent nos réflexions, qui posent des questions des plus pertinentes, qui nous remettent en question – et c'est ce qui contribue à donner de la profondeur à Premier Tech et à tout son écosystème.

Une importante opération de refinancement a été réalisée au cours de l'exercice 2022 et s'est terminée au tout début de l'exercice 2023.

Découlant d'une profonde réflexion en marge de notre processus de planification stratégique, cette opération visait à mettre en place les assises qui allaient permettre le déploiement de la VISION 2027, tout en positionnant Premier Tech pour sa prochaine séquence de développement et de croissance au cours des 10 à 15 prochaines années. Ainsi, nous avons décidé de diversifier notre portefeuille de prêteurs en adjoignant de nouveaux collaborateurs à nos partenaires financiers de longue date. La structure financière mise en place assurera la disponibilité des ressources financières nécessaires à notre croissance sur un horizon de 3 à 5 ans, tant en matière d'acquisitions d'entreprises que de projets d'investissements en immobilisations corporelles.

- Mise en place d'une nouvelle facilité de prêts à terme garantis totalisant 300 millions de dollars avec un groupe de six partenaires, dont trois historiques – Financement agricole Canada (25 ans), Banque de développement du Canada (15 ans) et Roynat Inc. (25 ans) – et trois nouveaux, soit la Fédération des Caisses Desjardins du Québec, la Banque HSBC Canada et la Banque Toronto-Dominion.
- Mise en place d'une nouvelle enveloppe de prêts non garantis totalisant 110 millions de dollars avec le Fonds de solidarité FTQ (35 ans) et Capital régional et coopératif Desjardins.
- Prolongation de 5 ans et augmentation à 200 millions de dollars de notre marge de crédit avec les mêmes partenaires de longue date, soit la Banque CIBC (15 ans) et la Banque de Montréal (10 ans).

Cette relation à long terme avec nos partenaires se traduit par des ententes de prêts à court et à long terme sur des horizons beaucoup plus longs que la norme habituelle dans le marché – allant de 5 ans pour le court terme jusqu'à 8 ans pour le long terme. Ces ententes conclues avec des partenaires dédiés à chacun des types de prêts permettent de se donner les moyens de nos ambitions tout en sécurisant notre capacité à réaliser nos projets à venir. Le succès de cette opération démontre notre crédibilité dans le marché financier, crédibilité qui prend sa source dans la relation de collaboration que nous avons su établir avec nos partenaires financiers et, bien évidemment, dans notre performance soutenue et profitable.

Ajouter des plateformes de croissance organique

La conjoncture du marché, où les attentes de valorisation étaient élevées, a fait en sorte que nous avons connu moins de vélocité d'acquisition au cours de l'exercice 2022, en comparaison avec d'autres périodes de turbulence comme la crise financière de 2008-2009 où, dans les 18 mois subséquents, nous avons réalisé neuf acquisitions stratégiques et structurantes. Bien que nous ayons exploré de nombreuses opportunités, nous avons maintenu la même rigueur et discipline financière d'acheter pour le long terme et à une valeur nous permettant de générer un taux de rendement approprié sur notre investissement.

Dans ce contexte, nous avons tout de même accéléré le déploiement de notre offre numérique grâce à l'acquisition de l'entreprise québécoise Mirego, conclue au début de l'exercice 2022. Cette acquisition s'inscrit dans la vision de notre groupe d'affaires Digital d'être un partenaire de bout en bout pour nos clients en les accompagnant tout au long de leur parcours numérique – de la transformation de leurs usines en mode 4.0 à la création de leurs propres produits numériques, en passant par la transformation numérique de leurs processus commerciaux.

À la fin de l'exercice financier 2022, nous avons également fait l'acquisition du 50 % d'actionnariat détenu par Ferti Technologies – une entreprise québécoise – dans notre coentreprise Premier Ferti Tech. Lancée en 2015 et ayant ses installations à Niagara Falls en Ontario, cette coentreprise a pour mandat de conditionner et ensacher nos produits d'engrais pour la pelouse et les produits de protection hivernale de notre gamme Alaskan®. Cette installation manufacturière est désormais complètement intégrée à notre groupe d'affaires Producteurs et Consommateurs.

Nous avons également réalisé une première transaction pour notre groupe d'affaires Sciences de la Vie en devenant l'actionnaire majoritaire de Virentia – une start-up de Bécancour au Québec lancée en 2016 et spécialisée dans l'extraction de chloroplaste et de composés bioactifs de la luzerne. Cet investissement s'inscrit dans la montée en puissance de Premier Tech dans le domaine de la santé et de la nutrition humaine et animale. Premier Tech, dont l'investissement dans Virentia date de 2018, réalise cette montée en actionnariat au moment où – en 2021 – Virentia a investi près de 50 millions de dollars dans une usine à la fine pointe de la technologie.

Une autre transaction réalisée au tout début de l'exercice 2023 a permis d'élargir l'éventail de notre offre commerciale en matière d'intelligence manufacturière et de transformation numérique. L'acquisition d'Arima, société québécoise qui a développé et commercialise le progiciel Syncrun – une solution infonuagique avancée de planification et d'ordonnement de la production –, vient ajouter à notre capacité d'accompagner nos clients dans leurs défis de productivité et d'efficacité.

Notre groupe d'affaires Producteurs et Consommateurs s'est également porté acquéreur, au début de l'exercice 2023, des actifs opérationnels de l'entreprise Northwoods Organics of Minnesota, une société américaine spécialisée dans l'opération de tourbières. En plus d'accroître notre capacité de production, cette acquisition nous permet de sécuriser des réserves stratégiques de tourbe en Amérique du Nord.

En parfaite adéquation avec notre volonté de rayonner dans nos communautés et de paver la voie à la relève, dans une réflexion de collaboration à long terme et dans le souci de mettre en valeur la richesse de la diversité, Premier Tech est fière

de faire partie des membres fondateurs de HIFA – Halles d'innovation et de formation avancée –, un hub de recherche et développement collaboratif mis sur pied conjointement par Premier Tech et le Centre d'entrepreneuriat et d'essaimage de l'Université du Québec à Chicoutimi, le Centre québécois de recherche et de développement de l'aluminium et l'Université du Québec à Rimouski auxquels se joignent aussi le Fonds de solidarité FTQ, Desjardins Capital et Cascades comme membres fondateurs. Première initiative du genre au Québec, HIFA est un projet novateur visant à accompagner les entreprises dans leur virage 4.0, tant dans l'automatisation de leurs procédés en usine que dans leur transformation numérique.

Jeunes de 100 ans

Fermement ancrés sur de solides assises, riches de notre histoire et résolument tournés vers l'avenir, nous entamons l'exercice financier 2023 avec confiance et assurance, tout en étant conscients des défis liés aux chaînes d'approvisionnement et aux turbulences économiques encore très présentes sur les marchés mondiaux. Nos actions et perspectives pour la prochaine année sont alimentées par la profondeur et la richesse de nos équipes, par leur expérience et toute l'énergie qu'elles déploient au quotidien. Ces éléments nous propulsent vers l'avenir et, par conséquent, dans un deuxième siècle qui s'amorcera l'an prochain dans un contexte où nous pouvons compter à la fois sur nos assises financières solides, nos connaissances et notre expertise – mais surtout sur le bagage acquis au cours de notre premier siècle d'histoire. Nous pouvons également compter sur les

compétences et le savoir-faire de l'Équipe Premier Tech, une équipe passionnée, engagée et non complaisante qui a tous les outils en main pour assurer la croissance pérenne et profitable de Premier Tech.

Cette volonté inébranlable de laisser une empreinte durable dans la vie des gens et de créer de la valeur pour nos clients est au cœur de l'engagement de nos équipes et contribue à perpétuer notre raison d'être. Nous sommes persuadés que notre promesse de faire la différence et d'accompagner nos clients et partenaires dans leur succès nous amènera toujours plus loin.

Maintenant plus que jamais, le moment nous appartient.

– Équipe Leadership

WE ARE PT

Les multiples voix de la planification stratégique

Notre avenir, nous le bâtissons jour après jour, par nos actions et nos décisions. Nous façonnons et investissons dans notre futur, et ce, depuis maintenant plus de 30 ans. Nous prenons le temps et nous donnons l'espace nécessaires pour regarder vers l'avant et saisir les opportunités. Chez Premier Tech, la planification stratégique est un processus fondamental qui unit nos équipes et alimente notre croissance. Nous explorons constamment de nouvelles façons d'encourager une réflexion stratégique tous azimuts, des conversations riches et inclusives ainsi qu'une collaboration immersive. Notre approche a un but : donner vie à notre plan en le faisant évoluer de la planche à dessin à une exécution rigoureuse. La valeur de notre approche repose autant sur le processus et sa cohérence, que sur l'unité et l'agilité qu'elle apporte à nos équipes. Au final, le processus a beaucoup plus d'impact que le plan lui-même.

Bien que cette approche ait vu le jour de façon intuitive en 1991, elle a évolué au fil du temps et vise aujourd'hui à créer des conditions favorables à des conversations franches et dynamiques entre les équipiers. Notre processus de planification stratégique est un formidable exemple de la manière dont nous sommes propulsés par le pouvoir de nos voix individuelles.

Horizon 2027

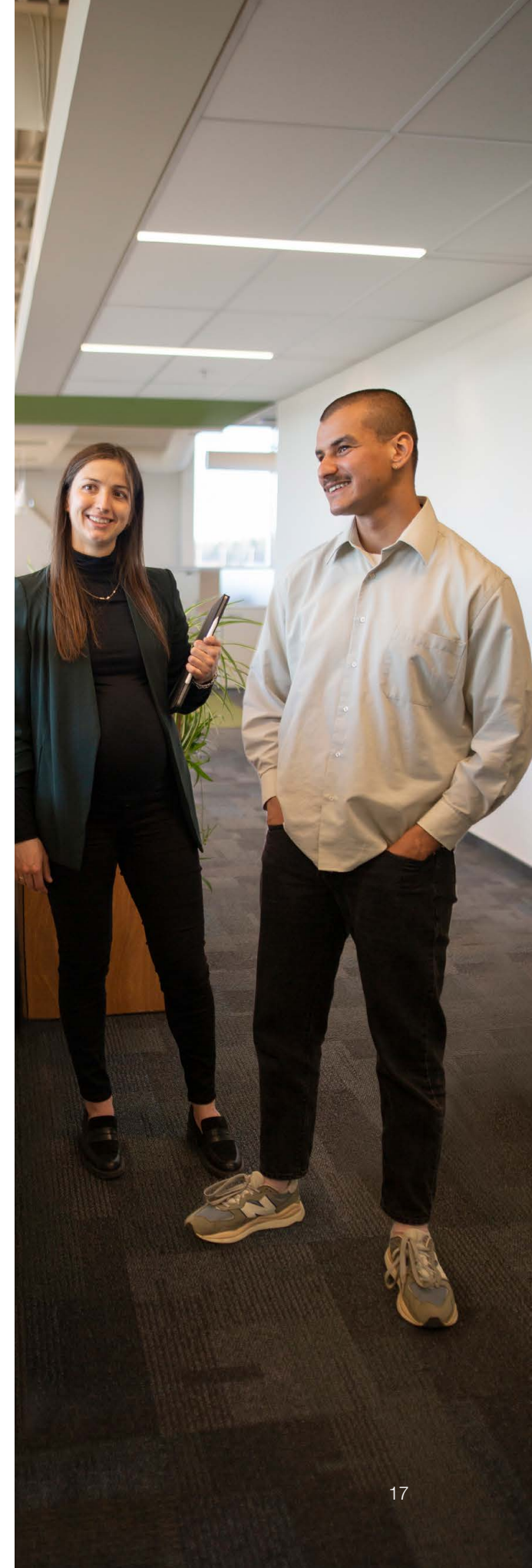
Alors que nous commençons ce cycle de planification stratégique, nous avons senti que le moment était propice pour amener le pilier de notre système opérationnel, le PTWAY, encore plus loin. Une fois de plus, nous avons tout mis en œuvre afin d'engager un maximum de voix dans ce processus et élaborer le plan stratégique de Premier Tech – le plus pertinent et robuste possible – pour les cinq prochaines années, et plus encore.

Plus de 500 équipiers se sont investis dans le processus en participant à des milliers d'heures de conversations et de remise en question dans le cadre d'une centaine de forums – afin de définir nos ambitions pour le futur et, par le fait même, notre plan stratégique, la VISION 2027. En plus de prendre le temps d'échanger en personne, nous avons étendu la conversation à plus de 1 000 équipiers de tous nos ports d'attache à l'aide d'une plateforme collaborative en ligne. Ainsi, nous avons pu donner davantage de profondeur à notre processus de planification stratégique et l'amener encore plus loin. Cette plateforme a permis aux équipiers de discuter ouvertement de multiples thèmes stratégiques et tactiques.

Tout au long de cette démarche, nous avons pu capturer l'essence de nos différentes réalités, qui sont le reflet de notre expertise, de nos marchés et de notre culture. Au fil de ces échanges, nous avons réalisé que ces voix, aussi différentes soient-elles, sont en fait une expression distincte de notre Culture et de nos Valeurs. Elles sont la preuve vivante que chez Premier Tech, la diversité est source d'unité.

Cette approche demande toutefois à ce qu'on rassemble toutes ces perspectives individuelles en une voix commune. Ce processus rigoureux nous amène à transformer des mots, des chiffres, des idées et des ambitions en stratégies et objectifs concrets. Cette vision commune guide nos actions, si bien qu'elle vient définir nos objectifs et les moyens pour les atteindre. C'est la preuve irréfutable que, chez Premier Tech, notre voix porte loin et résonne fort.

WE ARE PT



Jour après jour, nos équipes de par le monde allient Passion et Technologies afin de créer et fabriquer des produits et services qui contribuent à notre raison d'être de nourrir, protéger et améliorer notre planète.

NOURRIR

Alimenter une population croissante, tout autour du globe, de manière durable et respectueuse des générations à venir à travers l'ensemble des équipes Premier Tech. Créer des solutions technologiques pour l'industrie agroalimentaire, assurer la disponibilité et la qualité des ressources en eau et utiliser le pouvoir du microbien et du végétal pour nourrir la planète. Voilà quelques-unes de nos multiples motivations.

PROTÉGER

Animés par une passion profonde et une diversité d'expertises hors du commun, nous avons à cœur de permettre la création de milieux de vie à la fois attrayants et sûrs pour tous – individus, entreprises et collectivités. Voilà ce qui alimente nos efforts pour protéger les ressources en eau, les récoltes, la chaîne alimentaire en plus d'assurer la sécurité des installations manufacturières et de leurs équipes. Protéger la vie en accord avec l'activité humaine, en respect de notre planète. C'est aussi ça Premier Tech.

AMÉLIORER

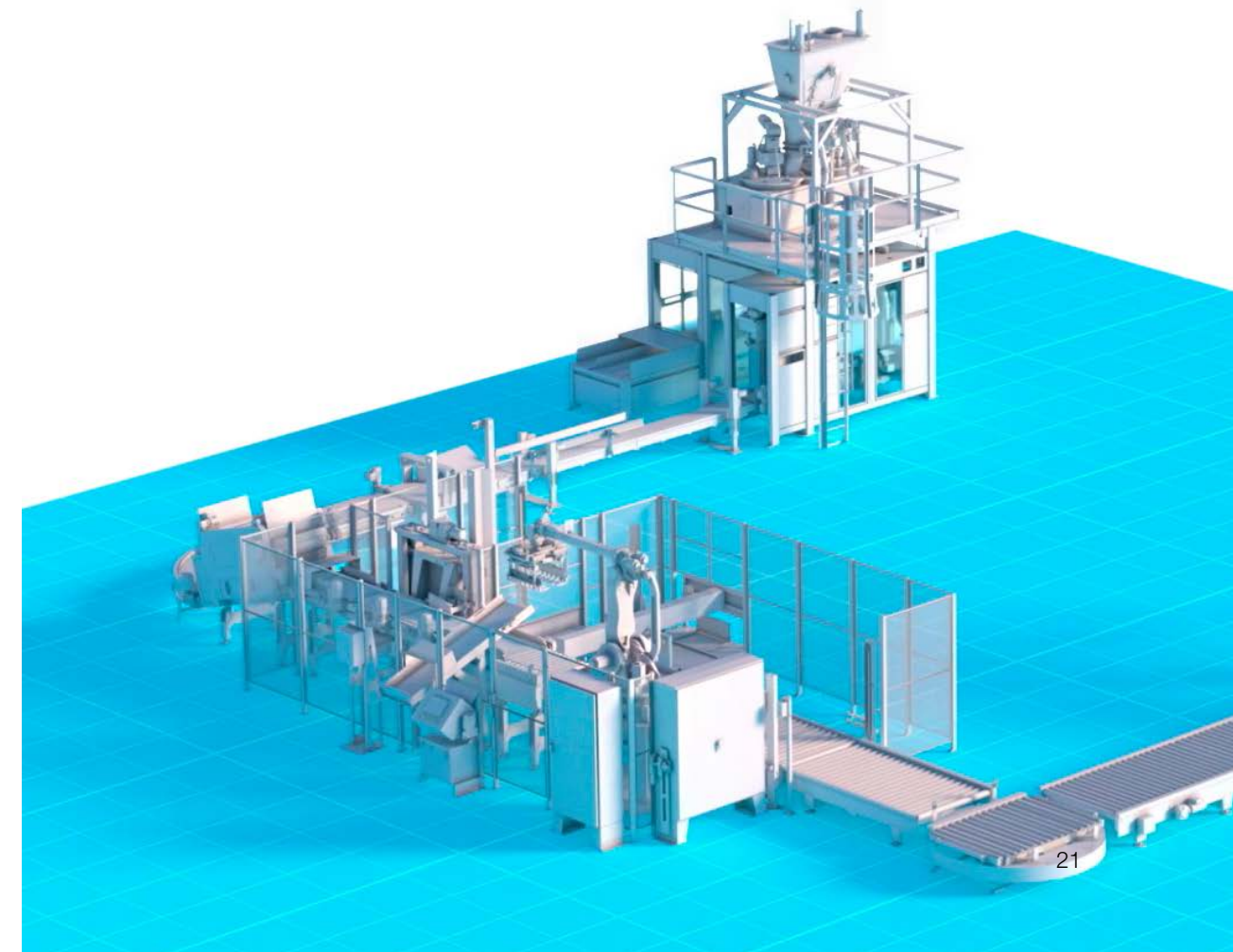
Innover, remettre en question les paradigmes, surprendre et collaborer proactivement avec nos parties prenantes afin d'accompagner au quotidien les individus, entreprises et collectivités – voilà à quoi carbure notre équipe. D'un jardin fleuri à une usine agroalimentaire en passant par les berges d'un lac ou une serre de production de légumes, notre engagement demeure le même : être un partenaire fiable et créer de la valeur pour nos clients. Notre promesse depuis maintenant un siècle.

NOURRIR

Par le biais de sa gamme de produits **Prairie^{MC}**, Premier Tech Systèmes Automatisés mise sur la technologie pour concevoir des systèmes de conditionnement et traitement des semences, noix, grains et coques destinés au marché de l'agriculture, contribuant ainsi à nourrir la planète.



Le configurateur de ligne de production **Liveline[®]** développé par Premier Tech Digital permet aux fabricants d'équipement d'origine de rendre leur processus commercial numérique – notamment dans les marchés de la nutrition humaine et animale – grâce à une expérience numérique visuelle, conviviale, intuitive et évolutive pour leurs équipes et clients.



Les produits décoratifs de récupération d'eau de pluie **Arvès®** de Premier Tech Eau et Environnement permettent aux propriétaires de maisons de cultiver des jardins sains et abondants.



Premier Tech Producteurs et Consommateurs aide à nourrir les sols par le biais de produits tels que les engrais, composts, terreaux et semences à gazon **C-I-L®** produisant à la fois des pelouses plus vertes et des jardins plus luxuriants.



PROTÉGER

Assurer la sécurité et protéger des chutes – les déglçants constitués d'un mélange sans sel de la gamme **Alaskan**® de Premier Tech Producteurs et Consommateurs offrent une alternative sécuritaire et douce pour le béton, la végétation et les animaux domestiques.



La grande variété de produits **Wilson**® développée par Premier Tech Producteurs et Consommateurs protège les jardins, les maisons et les espaces de vie.



La gamme de produits **Chronos**™ de Premier Tech Systèmes Automatisés mise sur le plein potentiel de la robotique dans son offre de solutions d'équipements d'emballage et de palettisation afin d'assurer l'intégrité et la salubrité des produits, protégeant ainsi la chaîne alimentaire.



Les solutions décentralisées de gestion de l'eau **Rewatec**^{MC} offertes par Premier Tech Eau et Environnement aident à traiter de manière durable les eaux usées et à récupérer l'eau de pluie, contribuant ainsi à protéger cette ressource partagée.

Le biofiltre **Ecoflo**[®] développé par Premier Tech Eau et Environnement est le système d'assainissement autonome écoresponsable avec la plus faible empreinte carbone sur le marché. Il contribue depuis maintenant plus de 25 ans à protéger environnement et propriétés.



AMÉLIORER

En repoussant toujours les paradigmes – tout en intégrant les avancées technologiques –, Premier Tech Systèmes Automatisés et sa gamme **Chronos**^{MC} permettent d'assurer l'efficacité, le rendement, la facilité et la fiabilité d'opération des entreprises manufacturières requérant des solutions et systèmes automatisés d'emballage.



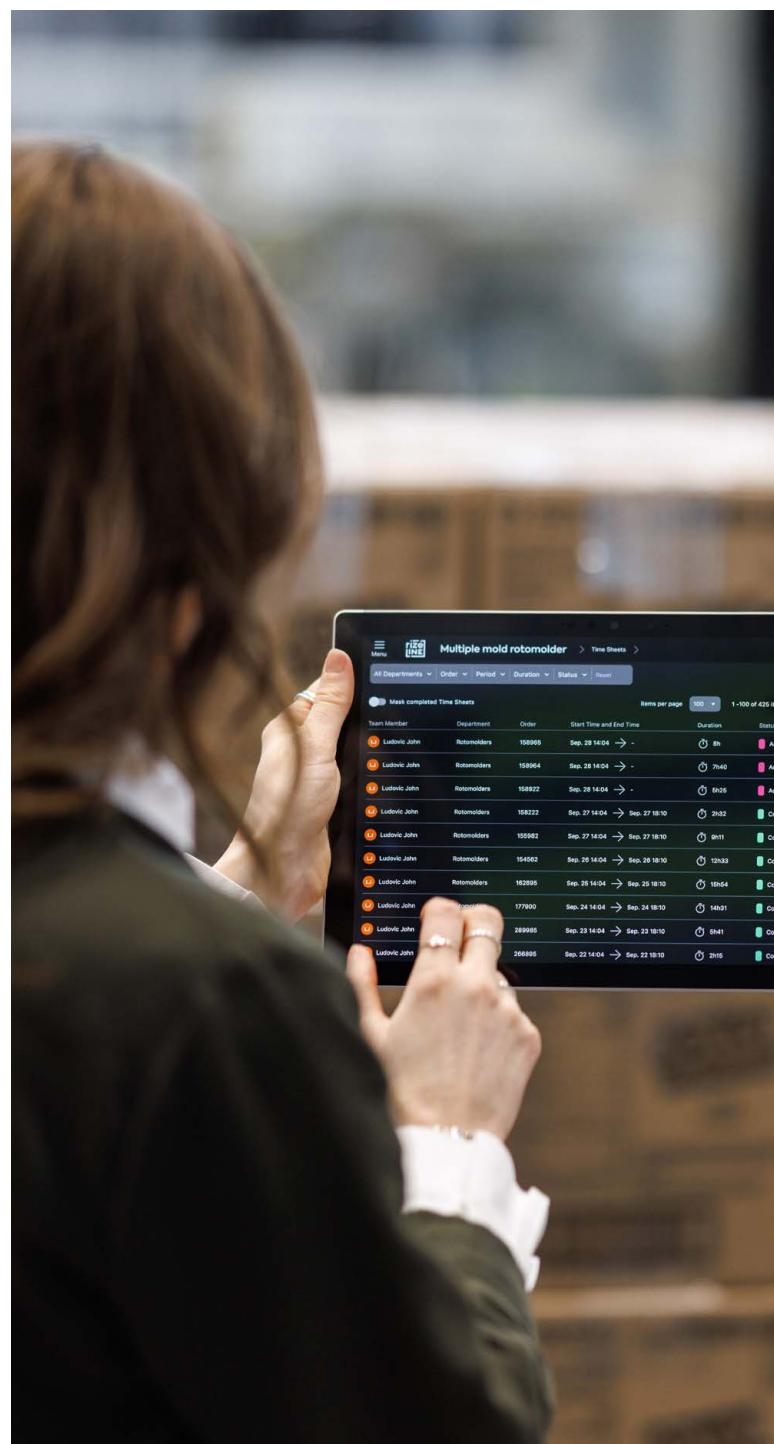
Grâce à leurs ingrédients actifs naturels, les produits de biostimulation et biocontrôle de la gamme **AGTIV**[®] offerts par Premier Tech Producteurs et Consommateurs fortifient la santé des plants et améliorent le rendement des cultures.



En accompagnant ses clients dans l'idéation, le design et le développement de nouveaux produits et services numériques, **Mirego** de Premier Tech Digital propulse leur parcours numérique et transforme l'expérience de l'utilisateur final. C'est le cas de l'application conçue avec Airthings qui améliore l'efficacité des inspecteurs en bâtiment et des professionnels dans la détection du radon, un gaz radioactif, grâce à un produit numérique simple et convivial.

Grâce à l'expertise de ses équipes en **intelligence manufacturière** et leur maîtrise de solutions tant pour l'exécution manufacturière que la planification et l'ordonnancement, Premier Tech Digital accompagne ses clients manufacturiers dans l'optimisation et l'amélioration continue de leur efficacité et performance.

Les produits **PRO-MIX**® permettent, depuis plus de 50 ans, aux producteurs en serre d'améliorer leurs récoltes en maintenant la santé et en stimulant la croissance de leurs végétaux, en plus d'améliorer leur résistance à divers stress de culture. L'engagement de Premier Tech Producteurs et Consommateurs à utiliser la biotechnologie pour redéfinir l'horticulture et l'agriculture se reflète pleinement dans son offre à ses clients professionnels et amateurs.





Tournés vers un avenir durable

Le modèle d'affaires de Premier Tech a toujours été caractérisé par notre profond désir d'assurer le succès à long terme de notre entreprise et sa pérennité.

Dans le cadre de la VISION 2023, nous avons mesuré l'étendue de nos initiatives en matière de développement durable, jusqu'alors élaborées de manière intuitive et organique. Avec la VISION 2027, nous avons l'intention d'aller encore plus loin en déployant une approche pleinement intentionnelle et structurée. Non pas parce que nous nous sentons obligés de le faire, mais bien parce que nous le voulons. Parce que nous le faisons déjà depuis longtemps et nous souhaitons que nos efforts en matière de développement durable soient davantage structurés et intégrés à tout ce que nous entreprenons. Nous sommes convaincus que la portée et la cohérence de nos actions seront ainsi amplifiées. Parce que chez Premier Tech, nous sommes animés par le désir de faire la différence.

Passion et Technologies s'unissent de façon durable et transformatrice pour donner vie à des produits et services qui font la différence afin d'aider à nourrir, à protéger et à améliorer notre planète. Ces mots, notre raison d'être, représentent ce que nous faisons depuis près d'un siècle et ce que nous ferons encore longtemps, avec une portée toujours plus grande. Notre approche en matière de développement durable viendra alimenter et soutenir cet engagement – parce qu'avoir une vision long terme fait partie de notre ADN.

La durabilité au cœur du modèle d'affaires

Nos origines horticoles nous ont conscientisés à la valeur des ressources naturelles et connectés à l'environnement. Notre volonté de restaurer l'écosystème de nos tourbières est à l'origine de nos premières initiatives en matière de développement durable qui n'ont fait que croître et se multiplier au fil des ans.

Avec notre leadership, l'industrie canadienne de la tourbe horticole s'est mobilisée et a entrepris des démarches afin de développer et de maintenir les meilleures pratiques de gestion des écosystèmes. De ce fait, nous avons collaboré et poursuivons notre contribution aux côtés d'institutions universitaires et gouvernementales, d'autres acteurs de l'industrie et des communautés impliquées afin d'affirmer en continu notre engagement dans l'amélioration et le maintien des standards élevés en matière de gestion des tourbières. La gestion responsable des tourbières et l'utilisation durable de la tourbe sont au cœur de qui nous sommes et de nos façons de faire.

Voilà maintenant 40 ans que nous mettons l'innovation au service de technologies qui ont un effet positif et direct sur l'environnement. Pour ce faire, nous concentrons principalement nos



efforts dans les biotechnologies, plus précisément dans les biostimulants et les biocontrôles, ainsi que dans les technologies de biofiltration pour le traitement des eaux usées.

Depuis l'ouverture de notre première tourbière au Canada en 1933, la plupart de nos installations sont situées dans des régions éloignées. Notre présence dans ces petites villes a aiguisé notre sensibilité à l'égard de ce qui nous entoure et à l'influence considérable que nous pouvons y avoir. C'est pourquoi nous prenons naturellement soin des gens en les plaçant au cœur de nos priorités, contribuons activement à la vitalité de nos communautés et misons sur le travail d'équipe – l'une de nos Valeurs fondamentales. Au fil du temps, nous nous sommes outillés afin de développer le potentiel de nos équipes. Nous avons d'ailleurs créé notre propre université en 2011, l'Université Premier Tech, afin de soutenir l'évolution professionnelle de nos équipiers.

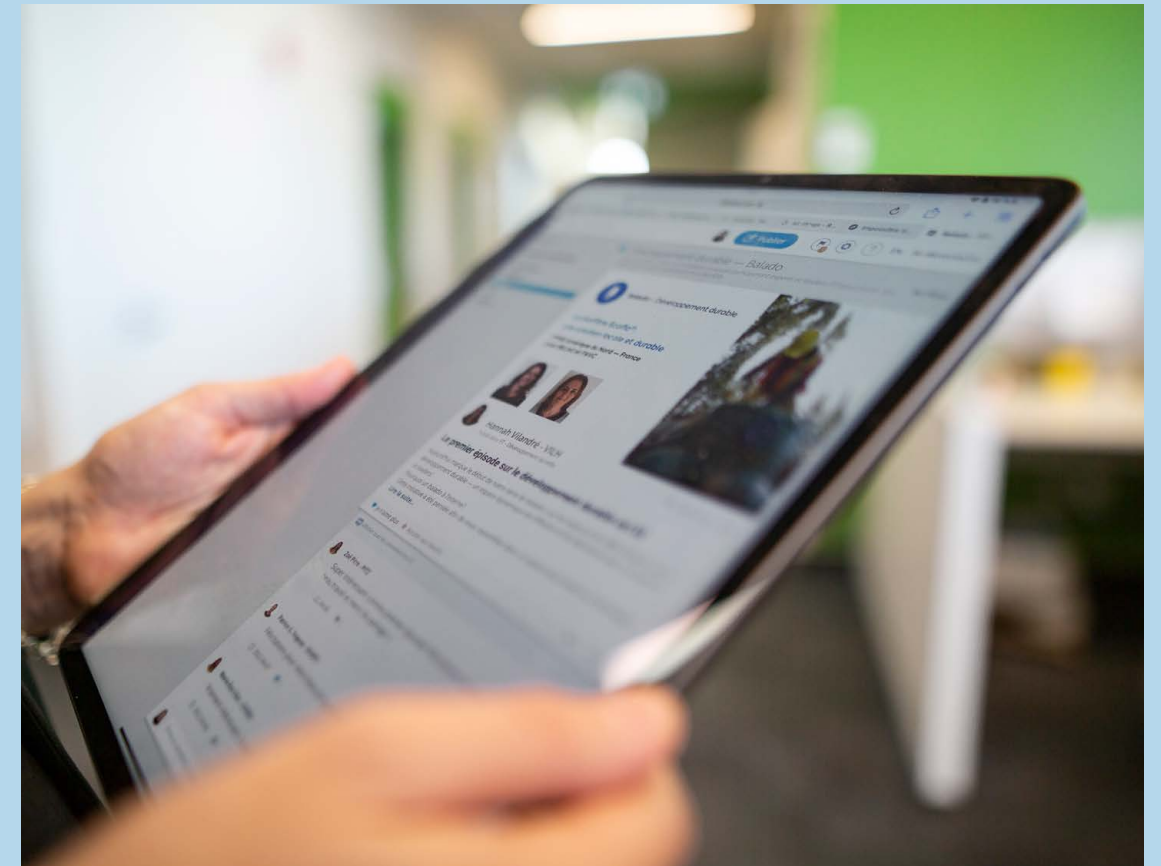
S'appuyer sur des fondations solides

Cette volonté, illustrée depuis nos origines, s'exprime dans la manière dont nos objectifs se sont définis au fil du temps et ont contribué à bâtir nos fondations

en matière de développement durable. Ces bases prennent forme aujourd'hui de multiples façons, que ce soit par la force de notre engagement envers nos équipes ou les communautés où Premier Tech est présente, par notre volonté de donner vie à des solutions innovantes qui contribueront à améliorer notre impact global ou par notre résolution à travailler en partenariat pour atteindre nos objectifs sociaux et environnementaux. Nous continuerons d'y puiser notre inspiration afin de mettre au point des produits et des solutions durables qui aident à nourrir, protéger et améliorer la vie, et bien plus encore puisque nous ne cesserons jamais d'innover.

À l'aube de notre centenaire, nous voulons aller encore plus loin en nous assurant d'intégrer à nos activités et à notre processus décisionnel une approche structurée en matière de développement durable qui contribuera positivement à la vie de nos équipiers, de nos partenaires, de nos clients et à la planète de manière encore plus pérenne et prospère.

C'est le regard tourné vers l'avenir que nous avons pris le temps de réfléchir au chemin parcouru ces dernières années. Nous avons ouvert la discussion avec les équipiers et des partenaires, mené des analyses comparatives, mesuré nos initiatives et tiré



notre inspiration. Nous avons recruté de nouveaux équipiers et experts dédiés au développement durable et mis sur pied une équipe horizontale afin de mieux représenter les réalités respectives des différents groupes d'affaires. Ces efforts ont servi à évaluer le niveau de maturité et de faisabilité des objectifs fixés, ainsi qu'à nous donner un aperçu de notre situation pour ensuite élaborer une stratégie cohérente et un plus grand alignement entre notre impact et notre raison d'être. C'est cette vue d'ensemble qui nous permettra de préciser l'intention derrière nos actions futures.

L'humain au cœur de la démarche

Puisque nous mettons toujours l'humain au premier plan, nous avons engagé la discussion avec plusieurs parties prenantes et partenaires afin de nous assurer d'établir une approche cohérente et alignée avec leurs attentes. Nous avons pris le pouls dans nos équipes quant à leurs perceptions et ambitions en matière de développement durable. Cet exercice nous a permis d'alimenter nos réflexions et de constater un intérêt évident pour le développement durable ainsi qu'un fort désir de mobilisation.

Afin de poursuivre sur cette lancée, nous avons créé une communauté en ligne pour encourager la participation des équipiers et leur offrir un espace de partage sur le sujet. Nous souhaitons susciter

une réflexion autant individuelle que collective à travers un canal de discussion qui alimentera notre démarche en continu. Nous voulons nous donner une compréhension commune du développement durable et de ses enjeux pour ainsi susciter un sentiment d'appartenance qui nous aidera à aller encore plus loin dans nos réflexions et nos actions.

Donner vie au récit du développement durable de Premier Tech

Au cours de la dernière année, nous avons défini nos pratiques, sondé, mesuré, documenté ce que nous faisons naturellement depuis longtemps déjà et réfléchi à ce que nous aimerions amplifier dans le futur. Toute cette réflexion servira à déterminer les orientations et les cibles les plus pertinentes pour Premier Tech, c'est-à-dire nos pratiques, nos objectifs et nos principaux champs d'action communs à l'ensemble des groupes et des différentes régions en matière de développement durable.

Tout au long du processus, nous resterons fidèles à nous-mêmes. Nous ne cesserons jamais d'agir de façon intuitive et organique, car c'est ce qui nous permet d'aller toujours plus loin. C'est ainsi que nous donnerons vie au récit du développement durable de Premier Tech. Nous contribuerons à la richesse de notre passé et bâtirons un avenir prometteur pour qu'ensemble, nous puissions continuer à faire la différence.



Plus de 50 élèves de l'École secondaire de Rivière-du-Loup se sont mobilisés pour la revitalisation de leur environnement en plantant 600 arbres, le long de la piste cyclable Petit-Témis, à l'aide de produits horticoles offerts par Premier Tech.



L'équipier au cœur de tout

Chez Premier Tech, nous croyons au potentiel humain. En cette force individuelle et collective au cœur de l'identité d'une entreprise qui contribue à forger son caractère unique et distinctif. Au milieu des années 1980, nous avons fait le choix conscient de transposer ces valeurs à notre manière de parler de nous. C'est à ce moment-là que nous sommes passés d'employés à équipiers, un terme pleinement à notre image.

Équipier, équipière, nom

Personne faisant partie d'un groupe agissant ensemble dans un but commun

Ensemble, nous ne sommes jamais seuls. Nos différences nous rendent plus forts, et nous sommes propulsés par le pouvoir individuel de chacun et ainsi que par la puissance de l'équipe – pouvoir de faire la différence individuellement, mais aussi de réussir collectivement.

La force d'une équipe soudée

L'Équipe Premier Tech est formée d'inventeurs, d'opérateurs de machinerie, d'ingénieurs, de responsables de l'image de marque, de soudeurs, de vendeurs, d'experts, de gestionnaires ou encore d'intrapreneurs. Parce que nous partageons le même objectif, nous formons un collectif plus grand que la somme de nos parties. Parce que nous sommes inspirés, motivés, passionnés, attentionnés et bien plus encore. Par-dessus tout, nous sommes des équipiers. Et c'est ce qui nous rend différents. Bien que nous soyons tous uniques, cela ne nous empêche pas de nourrir la volonté commune de faire la différence, individuellement comme collectivement. Non pas parce qu'on nous le demande, mais bien parce que c'est dans notre ADN. C'est notre raison d'être, et nous ne pourrions tout simplement pas faire autrement.

La force des perspectives multiples

Nous croyons à l'importance d'avoir des conversations riches et profondes, de savoir se remettre en question et, parfois, de débattre avec conviction de différentes idées. Forts de nombreux talents uniques et d'idées inspirantes, nous contribuons tous à la création d'un environnement et de conditions où nous pouvons faire naître des idées et tisser des liens. C'est la raison pour laquelle nous nous engageons à créer un milieu où chaque équipier peut s'exprimer librement. C'est en s'investissant pleinement dans ces conversations et en échangeant nos réflexions et nos idées que nous pourrions faire bouger les choses et aller de l'avant afin de façonner notre avenir, et celui de Premier Tech. Un avenir dans lequel tout le monde pourra grandir et briller.

Notre approche humaine du travail d'équipe transforme les réunions internes et les évaluations traditionnelles en « walk and talks » et en discussions d'équipe mobilisatrices. Cette démarche témoigne de notre nature attentionnée et nous permet de rester agiles en tout temps en tirant parti de la rétroaction que nous recevons.

L'importance de nouer des liens et de former des synergies nous est primordiale. C'est pourquoi nous libérons du temps les uns pour les autres et créons des espaces favorables à des conversations ouvertes et franches. Nos sondages équipiers nous permettent d'identifier non seulement nos défis et nos enjeux quotidiens, mais aussi de célébrer nos réussites, nos fiertés et nos victoires. Nous sommes convaincus que c'est dans la manière ouverte et transparente avec laquelle nous nous exprimons que réside la force de notre équipe.



2022, Atelier TRIMA

Individuellement différents, collectivement uniques

Nous avons l'intime conviction que ce sont nos différences qui font notre force et qui nous unissent en tant qu'équipe. En fait, accueillir notre diversité à bras ouverts et valoriser ses apports et sa force est l'un de nos principaux processus opérationnels.

Rapidement, nous avons adopté le test psychométrique TRIMA pour nous aider à trouver un équilibre entre individualité et esprit d'équipe et favoriser la collaboration. Ce que nous voulions, c'est un outil qui met en lumière les caractéristiques principales, les traits de personnalité, les valeurs et le style social des individus. Grâce à TRIMA, nous pouvons à la fois mieux nous comprendre et mieux comprendre nos collègues. Ainsi, nous collaborons de façon plus harmonieuse et efficace, ce qui nous permet d'accomplir toujours davantage.

Les profils TRIMA individuels ont une place si importante dans notre quotidien professionnel que nous avons décidé d'en étendre l'utilisation aux équipes pour découvrir leurs personnalités et leurs forces. En misant avant tout sur la communication, l'engagement et la reconnaissance, ces profils d'équipe nous aideront à mieux collaborer. Car, au bout du compte, c'est ensemble que nous réussissons.

Le PT-SHIRT, une tradition qui nous unit depuis 25 ans

Chez Premier Tech, nous aimons les traditions. Si elles nous tiennent tant à cœur, c'est parce qu'elles nous rappellent d'où nous venons et tout le chemin parcouru. Elles nourrissent aussi notre sentiment d'appartenance et nous rappellent que nous faisons partie d'une même équipe, peu importe notre port d'attache et le groupe d'affaires pour lequel nous travaillons.

L'une de nos nombreuses traditions a vu le jour il y a 25 ans. À chaque année, tous les équipiers reçoivent un t-shirt. Cela peut sembler banal, mais c'est bien plus qu'un simple t-shirt; c'est un PT-SHIRT. La valeur derrière ce geste réside dans la signification singulière qui lui est attribuée. C'est un symbole qui nous unit partout dans le monde et qui témoigne de la fierté des équipiers de faire partie d'un tout à l'échelle internationale: l'Équipe Premier Tech.

Ce qui a débuté par une idée toute simple, soit celle de créer un t-shirt pour une compétition sportive, s'est transformé en une tradition forte qui nous permet de montrer qui nous sommes et de créer un moment de célébration à travers nos différences culturelles, et ce, malgré la distance et les fuseaux horaires qui nous séparent.

Né de cette tradition, le PT-SHIRT Day nous rassemble depuis le tout début. En juin 2021, nous avons célébré 25 années de festivités, de liens précieux et de cheminement collectif. 25 PT-SHIRT Days qui symbolisent l'importance des petits détails pour accomplir de grandes choses – ensemble.



2022, Rivière-du-Loup, Canada

Le PT-SHIRT Day dans le monde

Le design du PT-SHIRT est unique et varie chaque année. Les équipiers le portent avec fierté et chaque port d'attache le célèbre à sa façon. Pique-niques, barbecues, activités de mobilisation en équipe... toutes les formules sont bonnes pour montrer comment notre diversité nous unit !

Déterminés à faire une différence, les équipiers de Des Moines en Iowa ont décidé de donner une dimension philanthropique au PT-SHIRT Day en s'impliquant ensemble dans leur communauté. Par le biais du bénévolat, ils ont donné un sens plus large à cette tradition rassembleuse, illustrant ainsi à merveille ce que signifie faire partie de l'Équipe Premier Tech.

Comme vous pouvez l'imaginer, rien ne peut entraver nos traditions, pas même une pandémie. Fermement résolues à ce que tous les équipiers puissent porter leur PT-SHIRT le jour J, certaines équipes ont pris la route pour les livrer en personne à domicile. Quel magnifique exemple d'esprit d'équipe !

Tout a commencé par un t-shirt: le PT-SHIRT

Rivière-du-Loup, il y a 25 ans – le Festival de la tourbe bat son plein, animant toute la ville. Une dizaine d'équipiers se préparent pour le tournoi de baseball du festival lorsqu'ils réalisent qu'ils n'ont pas de tenue de sport à l'image de Premier Tech. Voyant leurs adversaires vêtus des couleurs de leur entreprise de la tête aux pieds, quelques équipiers ont fait preuve d'agilité pour créer ensemble ce qui allait devenir le tout premier PT-SHIRT. Personne ne se souvient réellement de l'issue du match qui s'est joué ce jour-là. Ce dont on se souvient, en revanche, c'est la naissance d'une tradition qui perdure encore aujourd'hui – une tradition de 25 ans qui nous rassemblera encore longtemps !



2015, Samutprakarn, Thaïlande



2016, Eersel, Pays-Bas



2019, Peterlee, Angleterre



Une avancée continue dans le monde numérique

Le lancement de Premier Tech Digital en 2018 s'est inscrit dans le cadre des objectifs de notre VISION 2023 et découle des mêmes principes qui ont appuyé notre diversification en 1990. Comment pouvons-nous déployer nos compétences, nos connaissances et nos actifs dans de nouvelles industries et faire la différence en créant de la valeur pour nos clients? Lorsque nous prenons la mesure des milliers d'équipements que nous avons installés dans divers marchés – que ce soit pour le traitement des eaux usées ou pour le domaine de l'emballage – en plus de la volonté exprimée par nos clients quant à leur besoin d'avoir accès aux données générées par nos produits ou à celles qui pourraient l'être, ceci ouvrirait la porte à explorer de nouvelles possibilités. C'est ainsi qu'est née notre première offre commerciale numérique permettant à nos clients d'utiliser leurs données de manière contextuelle et de poser des actions qui auront un impact direct sur leur performance.

Quatre ans plus tard, Premier Tech Digital est en pleine croissance, si bien que ce groupe d'affaires compte maintenant environ 250 équipiers en Amérique du Nord et en Europe, et a mis en œuvre d'importantes orientations stratégiques au cours du dernier exercice financier.

De la transformation numérique aux produits numériques

Numérique et transformation numérique – deux concepts qui retiennent l'attention depuis quelques

années, mais qui peuvent parfois être confondus. Comment les distinguer? Le terme numérique peut faire référence tant à des modèles d'affaires qu'à des produits numériques. Le terme transformation numérique, quant à lui, a un sens précis, c'est-à-dire mettre la technologie au service de l'amélioration des processus d'affaires – qu'ils soient en usine ou administratifs – dans un souci d'améliorer l'efficacité et l'expérience utilisateur. Les processus d'affaires non connectés impliquant un niveau d'intervention humaine élevé deviennent des processus simples et efficaces lorsqu'appuyés par des logiciels. Les sources d'erreurs et de duplications dues au manque d'intégration des systèmes sont alors éliminées. La transformation numérique vise donc à améliorer et à accélérer les processus d'affaires existants. Le mot à retenir ici est amélioration. En effet, cette transformation permet aux entreprises d'améliorer leurs processus internes, notamment en matière de rapidité et d'efficacité, en plus d'offrir une valeur et une expérience complètement réinventées aux utilisateurs et aux clients finaux.

La notion de produit numérique est quant à elle associée au développement et à la mise en marché de logiciels d'application conviviaux qui viennent appuyer des produits physiques existants ou en développement. Les produits numériques peuvent aussi être totalement autonomes et indépendants d'une plateforme physique. Cela découle une fois de plus de la volonté d'amorcer le changement, d'innover, de suivre le rythme, d'améliorer l'expérience utilisateur et de créer de la valeur pour les utilisateurs finaux.

Élargir le champ des possibles

Les différences entre numérique et transformation numérique, de même que leurs spécificités, façonnent la réflexion stratégique ainsi que le déploiement des stratégies de développement et de croissance de Premier Tech Digital. Avec notre expertise dans l'industrie manufacturière, il a été tout naturel de cibler l'intelligence manufacturière comme premier secteur de marché de Premier Tech Digital. Aujourd'hui, nous accompagnons des entreprises provenant d'industries diverses, qu'il s'agisse de fabrication de fibre de carbone, de nos propres usines de rotomoulage ou de l'industrie des pâtes et papiers, afin d'améliorer leur efficacité et leur rendement. Premier Tech Digital étant un intégrateur autorisé pour GE Digital et SAP, nos équipes d'ingénieurs, d'experts et de spécialistes peuvent aider à définir la portée de même que la meilleure approche d'intégration et de déploiement afin d'améliorer la performance des processus et des installations manufacturières autant en mode de production continue que de fabrication discrète.

Chez Premier Tech, nous affirmons souvent que nous maîtrisons la science derrière nos technologies, mais nous sommes convaincus que la technologie n'aurait pas la même valeur sans humains – et c'est ce qui nous rend uniques. Nous nous assurons de répondre aux objectifs et aux attentes de nos clients en concentrant nos efforts sur les humains et la gestion du changement et en adaptant notre rythme afin de garantir une intégration harmonieuse et pérenne. Notre priorité est de placer l'humain au cœur de tout ce que nous faisons. Cette approche humaine à l'intelligence manufacturière nous permet d'encore mieux accompagner nos clients qui peuvent ensuite prendre des décisions basées sur des données générées en

temps réel. Nous croyons que le succès de la transformation numérique et de l'amélioration continue dépend largement de l'engagement du personnel à la réalisation et à la bonne marche du projet et des activités qui en découlent. Il est donc fondamental pour nous d'autonomiser nos clients afin qu'ils améliorent continuellement leur efficacité et leur performance en puisant dans le pouvoir des technologies et des humains.

Transformer une idée en entreprise

L'innovation façonne assurément le monde tel qu'on le connaît aujourd'hui et est intimement liée à notre volonté d'aller de l'avant et de toujours savoir se réinventer. La capacité de nos équipes à sortir des sentiers battus au quotidien a d'ailleurs largement contribué au développement du produit Liveline® puis à sa mise en marché en accès anticipé au début de l'exercice financier, une étape préalable au lancement commercial officiel qui a eu lieu quelques mois plus tard.

Le configurateur de lignes de production en temps réel utilisant la visualisation 3D Liveline® permet aux équipes de vente des manufacturiers d'équipements industriels de créer des lignes de production virtuelles. Notre équipe a tiré parti du potentiel des technologies issues du monde des jeux vidéo afin de créer une expérience hautement visuelle, immersive et unique, en transformant une approche commerciale traditionnelle en solution 4.0 à valeur ajoutée pour tous les utilisateurs. Cet outil numérique de productivité a d'ailleurs été imaginé à la suite d'un besoin exprimé par les équipes de vente de Premier Tech Systèmes Automatisés. Le tout a mené à la décision de créer, en mode « start-up », une nouvelle unité

d'affaires dédiée au développement du produit Liveline® puis à sa commercialisation auprès des fabricants d'équipements d'origine.

Le configurateur Liveline® est le premier produit infonuagique de Premier Tech et est commercialisé selon le modèle SaaS. Deux clients externes l'ont déjà adopté en cette première année de commercialisation afin de procéder à la transformation numérique de leurs processus commerciaux. Au cours de la prochaine année, nous accélérerons donc nos efforts commerciaux afin que d'autres clients adoptent la plateforme Liveline® dans leurs activités commerciales.

Élargir notre portée

Au début de cet exercice financier, nous avons annoncé que Premier Tech et Mirego s'unissaient afin d'intensifier l'accélération numérique de nos activités. Cette annonce a soulevé de nombreuses questions et a même étonné quelques personnes. Pourquoi une entreprise technologique s'allierait-elle avec une entreprise manufacturière ? Parmi toutes les raisons qui ont mené à cette association, en voici deux qui résument bien le processus de réflexion. Pour Mirego, cette union répondait à une volonté d'élargir leur portée et leur capacité à tirer parti de la technologie afin d'aider à transformer et à améliorer notre planète. Pour Premier Tech, cette association constituait une suite logique, car elle permettait d'élargir la portée de notre promesse de faire la différence grâce aux technologies. C'est ainsi que l'étendue de notre offre va désormais de la transformation numérique des processus d'affaires de nos clients – que ce soit par le biais de notre accompagnement en intelligence manufacturière ou par nos propres produits

de transformation numérique – à la transformation de leurs processus commerciaux ainsi qu'au soutien dans le développement de leurs propres produits et offres numériques.

L'expertise de Mirego est parfaitement complémentaire au savoir-faire de Premier Tech Digital. Ensemble, il nous est maintenant possible de repousser encore plus loin les limites de la technologie et de l'innovation pour donner vie à des solutions numériques réfléchies et parfaitement ciblées. Cette association vient également reconfrmer notre engagement à soutenir l'accélération numérique de nos activités et, par le fait même, celle de nos clients actuels et futurs. Nous souhaitons tous les deux que nos produits fassent une différence et que notre portée atteigne de nouveaux sommets.

Faire les choses à notre manière

Où cette aventure nous mènera-t-elle ? Il est encore trop tôt pour le savoir, mais une chose est sûre : nous voyons une réelle opportunité d'aller encore plus loin pour faire la différence et créer de la valeur pour nos clients et partenaires – et c'est ce constat qui propulse nos efforts.

Nous croyons fermement que cette démarche alimentera et accélérera notre propre transformation numérique. Cette agilité et cette quête constante d'innovation nous ont toujours permis de rester à l'avant du peloton et de faire grandir nos équipes sur des bases solides. Cet accès rapide et de plus en plus facile aux données, jumelé à la capacité d'agir sur la base de celles-ci, nous permettra de continuer d'amener aux marchés des solutions et produits innovants.

Ensemble, passons à la vitesse supérieure

Engagés depuis plus de 25 ans dans le monde du cyclisme, nous sommes convaincus que notre implication contribue au développement de ce sport de manière durable et pérenne. C'est pourquoi nous sommes déterminés à aller toujours plus loin. Année après année, notre engagement croît à travers notre volonté de faire progresser les acteurs de ce sport et de créer des opportunités pour les générations futures. **Ensemble, nous bâtissons le cyclisme de demain.**

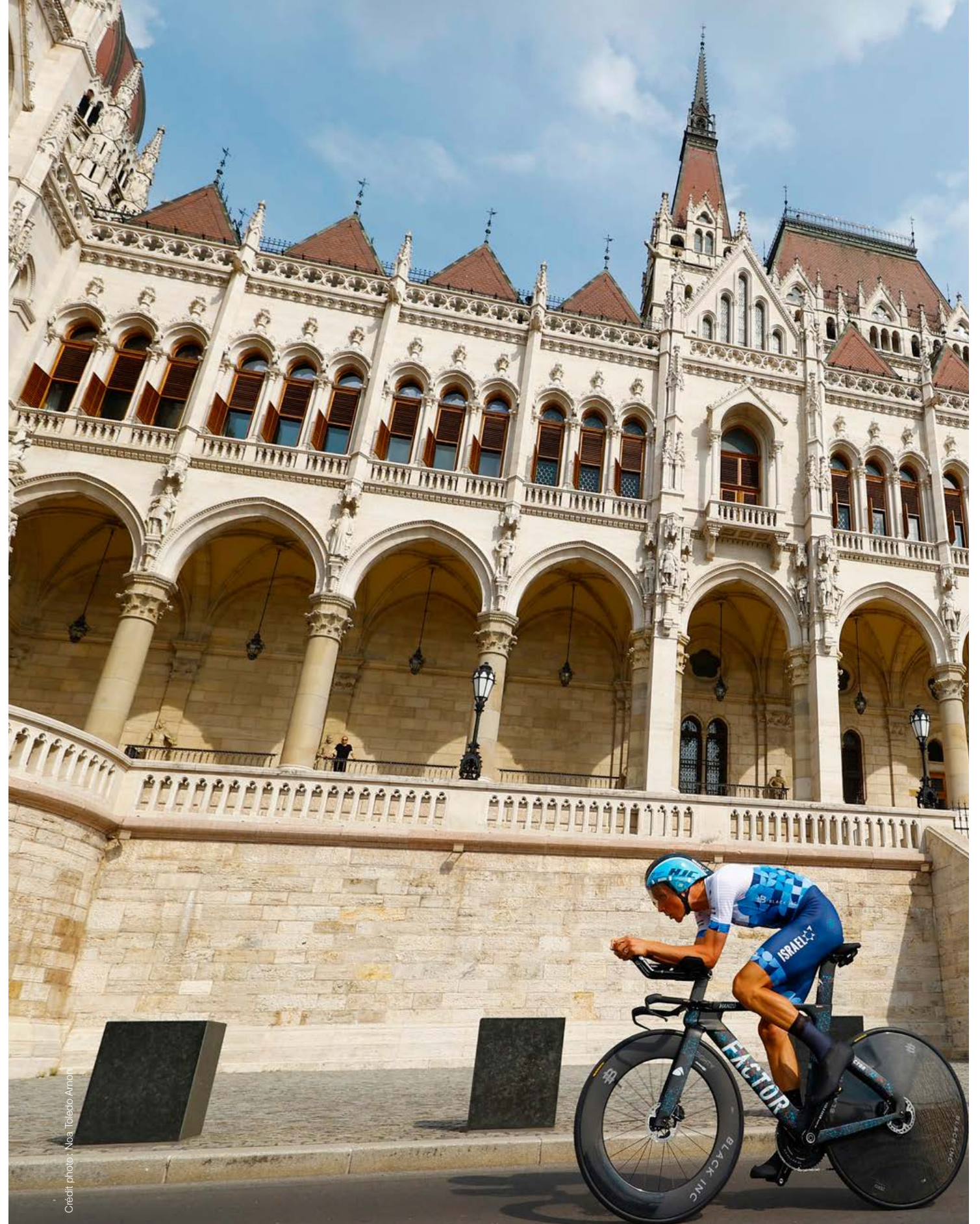
Animés par une véritable passion, nous contribuons à tous les niveaux du sport – de l'amateur et récréatif, en passant par les équipes de développement jusqu'au circuit World Tour de l'UCI. Cette présence nous permet de soulever la passion chez les plus jeunes cyclistes, de participer à leur épanouissement et de contribuer au déploiement de leur talent dès les premières années. C'est aussi grâce à elle que nous accompagnons des cyclistes professionnels à atteindre leurs objectifs vers les plus hauts sommets de leur sport. Au fil du temps, nous avons réussi à créer des ponts essentiels entre les différents niveaux pour favoriser l'émergence de nouveaux athlètes. **Ensemble, nous pavons la voie aux cyclistes passionnés.**

Convaincus que c'est par le dynamisme des professionnels du milieu et par la force d'une équipe que naissent les passions et les plus grands rêves, nous voulons mettre autant d'énergie dans le développement des athlètes que des autres acteurs du cyclisme – mécaniciens, directeurs sportifs, entraîneurs ou professionnels de la santé – qui

souhaitent eux aussi faire la différence. Nous voulons leur permettre de se développer et éventuellement d'évoluer au niveau professionnel, peu importe leur rôle. **Ensemble, nous sommes plus forts.**

Déterminés à nous ancrer profondément dans les communautés où nous sommes présents, nous voyons le cyclisme comme un sport rassembleur qui tisse des liens durables et fait naître un véritable sentiment d'appartenance. C'est pourquoi nous soutenons aussi des équipes de développement à l'échelle locale afin de les accompagner dans le développement de la relève et le rayonnement de leur région. **Ensemble, nous contribuons positivement à la vie des gens et de leurs communautés.**

Dédiés à faire la différence dans le monde du cyclisme, nous mettons tout en œuvre pour le faire rayonner et contribuer à son essor. Nous le soutenons autant en Europe, où il est bien établi, qu'en Amérique du Nord où il gagne à se faire connaître. Nous sommes fiers d'être commanditaire des équipes sur le World Tour avec cinq des six coureurs canadiens du niveau World Tour et plusieurs autres Canadiens dans des rôles d'importance au sein du personnel. **Ensemble, nous créons des opportunités inégalées.**



Credit photo: Noa Toledo Aron



Credit photo: Noa Toledo Arnon



Ensemble pour aller plus loin



Développement



Credit photo: Jala



Credit photo: Union cycliste Nantes Atlantique



Credit photo: Eric Triller

Trois générations de cyclistes Premier Tech

Créer des ponts pour inspirer le cyclisme de demain

Matisse Julien, 19 ans et membre de l'équipe Premier Tech U23 Cycling Project, est considéré comme l'un des plus beaux potentiels québécois en cyclisme sur route. **Elizabeth Dupuis**, 10 ans et deux fois championne québécoise, est une cycliste de niveau atome dans le club Espoirs Premier Tech de Québec. **Hugo Houle**, 31 ans, est lui cycliste professionnel depuis 2011 et fait partie du UCI World Tour pour Israel – Premier Tech.

L'idée derrière cette rencontre? Permettre à trois générations de cyclistes de partager un moment de connexion autour de la pratique de leur sport. Un échange sympathique dans une ambiance informelle, drôle et conviviale qui aura permis aux trois athlètes d'échanger et de se poser des questions, en plus de prendre la mesure des nombreux points communs qui les unissent – notamment l'origine de leur passion pour le vélo qu'ils attribuent, tous les trois, à leurs parents très sportifs.



Crédit photo: Noémie Bruineaux



Crédit photo: Olivier Languelet

E: Matisse, à quel âge as-tu commencé à faire du vélo?

M: Je dirais à 11 ans, mais je suivais mon papa qui faisait des triathlons un peu avant. Donc, j'avais déjà fait du vélo dans le cadre d'un triathlon pour enfants. Quand j'ai commencé dans le club Espoirs Laval, j'avais 11 ans!

H: Elizabeth, est-ce que tu roules plus vite que ton père ou il est capable de te suivre?

E: Bien – rires – disons qu'il a plus de vitesses que moi, mais si on avait le même plateau*, peut-être que je le dépasserais!

H: Dans quelques années ça va venir! Moi je me rappelle que c'était toujours le challenge, à quel moment j'allais être capable de le lâcher de ma roue! Ça a pris quelques années et après c'était réglé! – rires

Trois cyclistes

Trois horizons différents

Un point commun: leur passion pour le sport

* Le plateau de vélo est une composante du pédalier. Il est circulaire avec des crans destinés à recevoir la chaîne qui transmet le mouvement de rotation à la roue motrice d'un vélo. Les plateaux diffèrent par leur nombre de dents, leur type de fixation à l'étoile et leur épaisseur.

Ils ont également parlé de leurs aspirations et de leurs rêves:

H: Elizabeth, est-ce que tu rêves de devenir cycliste professionnelle? Ou c'est juste pour t'amuser?

E: Pour le moment c'est juste pour m'amuser, mais peut-être que plus tard j'aimerais ça devenir cycliste professionnelle [...]. Si je continue d'aimer ça [...]. Tant que j'aime ça, je peux continuer longtemps!

H: Même quand on est professionnel, c'est important de se souvenir de s'amuser, qu'on est chanceux. Pour moi, tu as la bonne réponse!

H: Toi Matisse, c'est quoi ton rêve? Qu'est-ce qui t'amène à te dépasser, à court ou long terme?

M: À long terme, c'est de me rendre au niveau professionnel, Continental ou World Tour. C'est le rêve de pouvoir dire que tu es cycliste et de vivre de ça [...]. À plus court terme, je dirais que pour cette année, c'est de prendre de l'expérience [...].

C'était également le moment de parler des programmes et des formations que Premier Tech soutient et de ce que cela représente pour leur carrière respective:

H: Je voulais savoir, quel est l'impact du programme U23 et d'un projet comme celui-là dans ta carrière? Tu as 19 ans et tu es présentement en Europe pour te faire de l'expérience. Pourquoi c'est important dans ton cheminement?

M: C'est immense pour commencer! Depuis que je suis jeune, je regarde les programmes qui ont une majorité de courses en Amérique du Nord [...] et je voyais ça comme un gros objectif quand j'étais cadet [...]. Avoir l'opportunité de rester ici presque à l'année, rentrer sur des courses, me développer avec des gars qui parlent la même langue que moi, qui ont la même expérience, qui sont eux aussi à 3-4 mille kilomètres de la maison, c'est vraiment gros. C'est quelque chose qui va vraiment nous aider en tant que groupe et aider le cyclisme québécois [...]. Un projet comme ça, c'est une des seules façons pour les Québécois et les Canadiens de se rendre là.

H: C'est tellement une belle réponse!

M: Hugo, moi je me demandais ce qu'est la structure derrière un Grand Tour, qu'on ne voit pas comme chez Israel – Premier Tech?

H: Ça dépend d'une formation à l'autre je te dirais [...]. Il y a différents niveaux d'équipes World Tour [...]. On est huit coureurs maintenant sur un Grand Tour puis on parle d'une trentaine de personnes pour s'occuper de nous! Que ça soit un chef cuisinier, six massothérapeutes, quatre mécanos, quatre directeurs sportifs, des responsables des communications, un médecin, un ostéopathe... ça c'est ce qui vient en tête, mais il y a énormément de monde! Il y a un camion-cuisine, un camion mécanique [...]. Au total, une dizaine de véhicules qui nous accompagnent [...]. Le cyclisme se professionnalise de plus en plus et il y a de plus en plus de monde qui nous accompagne!

Cette rencontre nous aura aussi fait vivre de beaux moments de spontanéité comme celui-ci:

M: Elizabeth, tu as l'air d'avoir fait des courses. Y a-t-il une course dans le circuit Espoir qui est déjà ta préférée? Parce que moi je me rappelle, le critérium de Trois-Rivières, Québec...

Avec beaucoup d'enthousiasme et avant même la fin de la question:

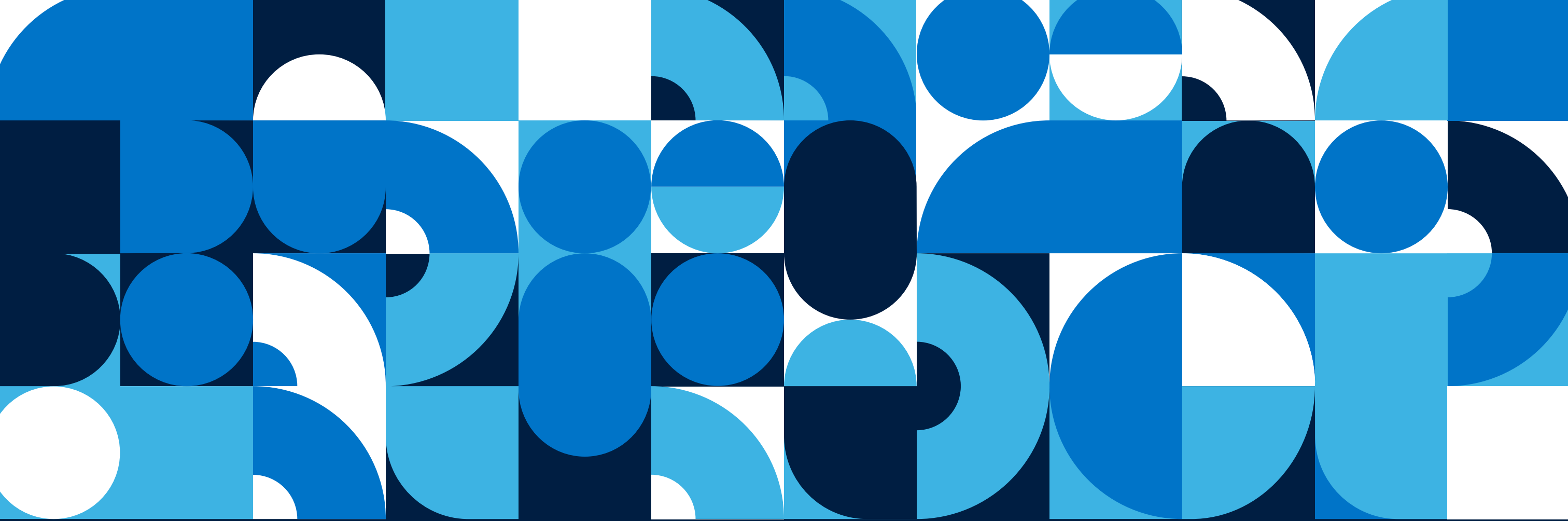
E: C'est ça pour moi aussi! Il y a une petite boutique de bonbons après chaque course où on peut aller et il y a plein de trucs cool là! C'est cool! On est en ville, c'est le fun il est [le circuit] plutôt plat et il y a quelques petites côtes [...].

Après l'effort le réconfort!



Vous aimeriez voir cette rencontre dans son intégralité?
C'est par ici: premiertech.com/trois-cyclistes





Équipe Leadership

Yves Goudreau

Vice-président principal
Développement corporatif

Bernard Bélanger

Président du conseil

Germain Ouellet

Vice-président principal
Ressources humaines

Secrétaire de la Société



Wilhelm Bielert
Vice-président
Chef de la stratégie digitale

Yvan Pelletier
Vice-président principal
Développement organisationnel

Henri Ouellet
Président
Premier Tech Eau et Environnement



André Noreau
Président et chef de la direction
Premier Tech Systèmes Automatisés

Jean Bélanger
Président
Chef de la direction

Albert Dang-Vu
Co-président
Premier Tech Digital



Michel Noreau
Vice-président principal
Systèmes d'information et achats

Martin Noël
Vice-président principal
Chef de la direction financière

Jean-Pierre Bérubé
Vice-président
Infrastructures

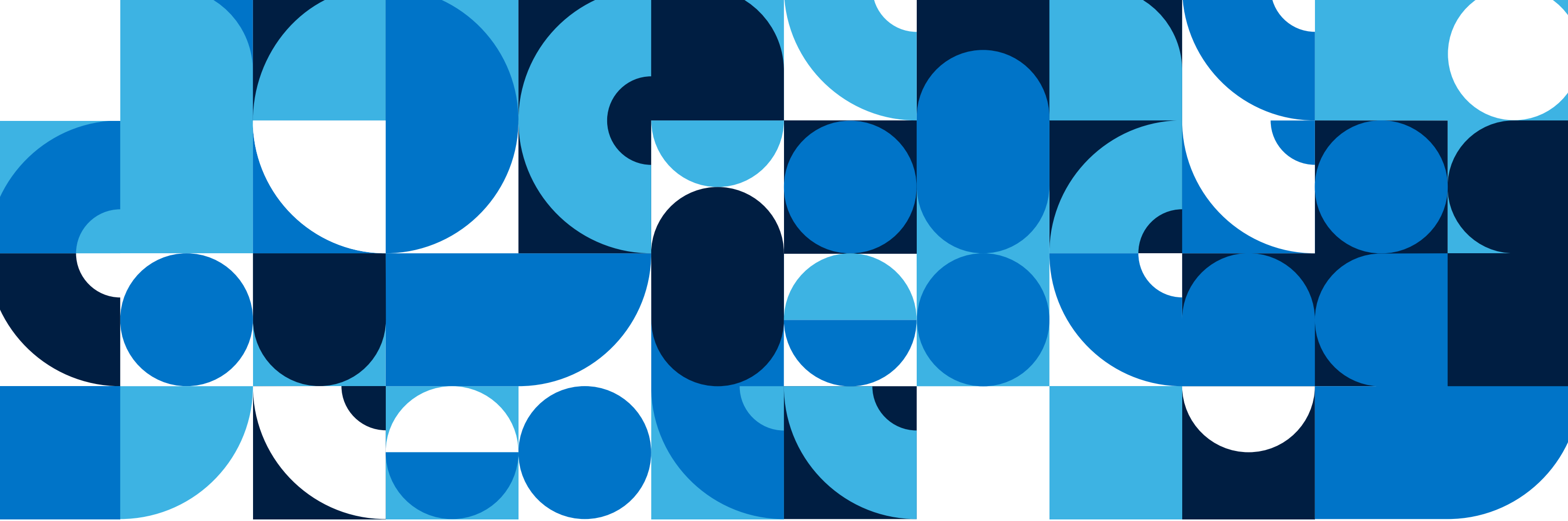


Pierre Talbot
Vice-président principal
Innovation

Nadine Leclerc
Vice-présidente
Marketing et marques

Martin Pelletier
Président
Premier Tech Producteurs
et Consommateurs





Conseil d'administration



De gauche à droite:

Anne Darche, Jean Bélanger, Hon. Martin Cauchon, Pierre Alary,
Louis Hébert, Jean-Yves Leblanc, Pierre Racine, Bernard Bélanger et Germain Ouellet

Pierre Alary ■

Administrateur de sociétés

Bernard Bélanger ▲

Président du conseil
Premier Tech

Jean Bélanger

Président
Chef de la direction
Premier Tech

Hon. Martin Cauchon ▲

C.P., LL.M., IAS.A, Ad.E.
Avocat-conseil
DS Avocats Canada S.E.N.C.R.L.

*Président du comité des
ressources humaines*

Anne Darche ▲

Administratrice de sociétés

Louis Hébert ▲

Professeur de stratégie
HEC Montréal

Administrateur de sociétés

Jean-Yves Leblanc ■

Administrateur de sociétés

*Administrateur principal indépendant
Président du comité d'audit
et de gouvernance d'entreprise*

Germain Ouellet

Vice-président principal
Ressources humaines
Premier Tech

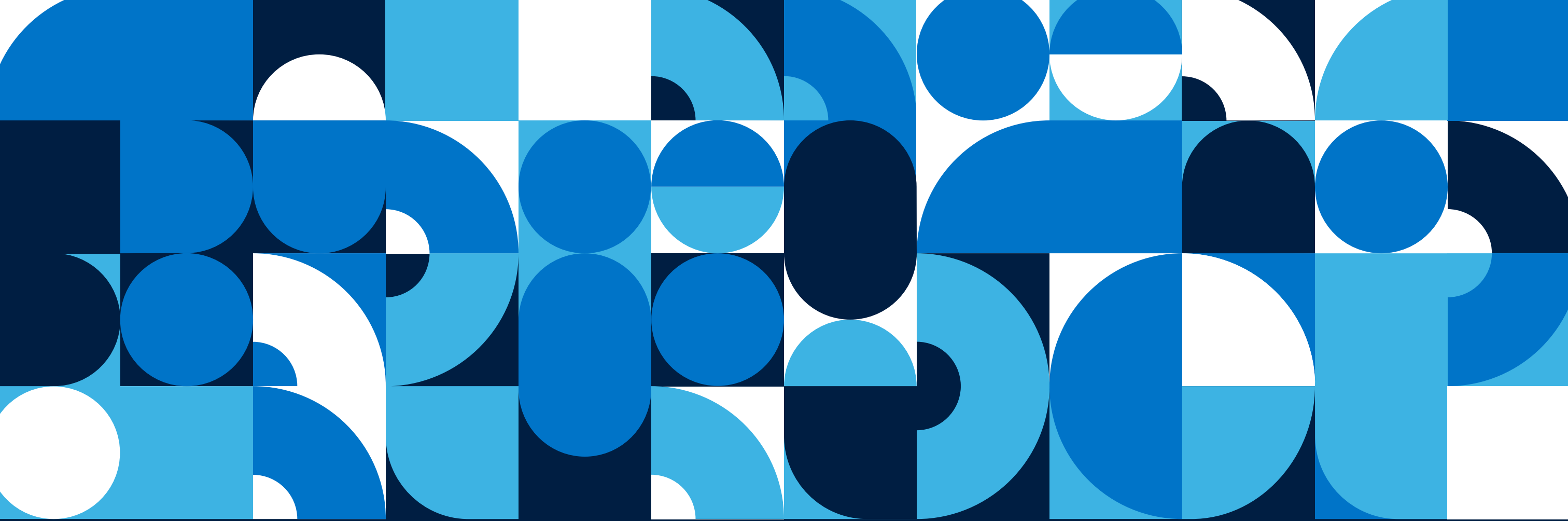
Secrétaire de la Société

Pierre Racine ■

Administrateur de sociétés

▲ Membre du comité des ressources humaines

■ Membre du comité d'audit et de gouvernance d'entreprise



Revue financière

Sommaire

Revue financière

- 78** L'exercice 2022 en un coup d'œil
- 80** Énoncés prospectifs
- 81** Facteurs externes à prendre en considération
- 82** Résultats d'exploitation
- 92** Financement et perspectives
- 98** Principaux partenaires financiers
- 99** Auditeurs

L'exercice 2022 en un coup d'œil

Chiffre d'affaires

1 095^{M\$}

Nous avons connu une croissance importante totalisant 113 M\$, soit 11,5 %, au cours de la dernière année dont 89 M\$ (soit 79 %) en croissance organique et 24 M\$ (soit 21 %) en croissance par acquisition.

Croissance du chiffre d'affaires depuis 5 ans

372^{M\$}

65% Organique

35% Par acquisition

Bien que nous réalisons de multiples acquisitions au cours d'une année, notre croissance est principalement organique. En effet, notre forte croissance des cinq dernières années, de même que celle des trois dernières décennies, repose principalement sur la vente de nos propres produits et services et sur nos investissements soutenus dans nos marques de même qu'en Innovation, Recherche et Développement. Les acquisitions alimentent bien entendu notre croissance, mais leur rôle est aussi d'agir comme des accélérateurs de notre croissance organique.

BAIIA d'exploitation

109^{M\$}

Le BAIIA d'exploitation est un indicateur de notre performance et de notre aptitude à générer de la croissance profitable. La performance financière réalisée au cours de notre plus récent exercice témoigne des efforts des dernières années et de toute la résilience et la détermination de l'Équipe Premier Tech en cette année pour le moins particulière. Une année qui a été marquée par la pandémie, les difficultés rencontrées dans les chaînes d'approvisionnement et le début d'un contexte d'inflation hors norme par rapport à ce qui a été vécu au cours des 25 dernières années.

Croissance du BAIIA d'exploitation depuis 5 ans

41^{M\$}

Cette performance représente une croissance de 60 % sur cette période. Encore là, celle-ci reflète les efforts soutenus et les investissements consentis au cours des années.



Énoncés prospectifs

Exercice financier terminé le 26 février 2022

Le Rapport Premier Tech inclut des énoncés prospectifs concernant des objectifs, des projections, des estimations, des attentes, des prévisions et des prédictions de la Société ou de la direction. Ces déclarations se caractérisent par l'emploi de verbes tels que croire, prévoir, estimer, s'attendre et évaluer, à la forme affirmative ou négative, ainsi que d'expressions apparentées.

La Société tient à rappeler que ces énoncés prospectifs, par leur nature même, comportent des incertitudes et des risques importants.

Par conséquent, les actions ou résultats de la Société pourraient différer considérablement de ce qui est indiqué, explicitement ou implicitement, dans de tels énoncés.

Le bénéfice avant les intérêts sur la dette à long terme, les intérêts et frais bancaires, les impôts sur le bénéfice et les amortissements et éléments non opérationnels – bénéfice d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements : le BAIIA d'exploitation – est une mesure qui n'a aucune définition normalisée selon les Normes comptables canadiennes pour les entreprises à capital fermé (NCECF). Il est présenté dans ce Rapport Premier Tech pour offrir au lecteur des renseignements supplémentaires concernant l'évolution des résultats des activités de la Société.

Sauf indication contraire, tous les montants sont exprimés en dollars canadiens.

Facteurs externes à prendre en considération

Active dans différents secteurs d'affaires, Premier Tech est soumise à plusieurs impondérables dont elle doit tenir compte afin de maintenir sa croissance et atteindre une performance financière satisfaisante. Ces facteurs externes incluent notamment la gestion du risque de crédit, les taux de change, les taux d'intérêt, les conditions climatiques, les facteurs économiques généraux et la concurrence, ainsi que divers autres risques opérationnels et financiers.

Dans ce contexte, la Société se doit d'être prévoyante et proactive en plus de s'adapter aux diverses conditions des marchés qu'elle dessert, qu'elles soient économiques, climatiques, opérationnelles ou concurrentielles.

Résultats d'exploitation

Évolution des ventes

Le chiffre d'affaires consolidé pour l'exercice financier terminé le 26 février 2022 a atteint 1 095 millions de dollars, ce qui représente une croissance de 113 millions de dollars, soit 11,5 % du chiffre d'affaires, comparativement à celui de la période de douze mois précédente, qui était de 982 millions de dollars. Cette croissance provient des acquisitions d'entreprises réalisées au cours des exercices financiers 2021 et 2022 pour 24 millions de dollars et d'une croissance organique à hauteur de 89 millions de dollars, soit 9,0 % de croissance organique par rapport au chiffre d'affaires de l'exercice financier

précédent. Cette performance fait suite à une croissance de 4,9 % réalisée au cours de l'exercice financier 2021, ce qui situe à 8,9 % la croissance annuelle composée des deux dernières années.

Au cours de l'exercice 2022, Premier Tech Producteurs et Consommateurs (PTGC) a connu une croissance de son chiffre d'affaires de 2,7 % (20,8 % en 2021), celui de Premier Tech Eau et Environnement (PTWE) a progressé de 30,0 % (10,1 % en 2021) et celui de Premier Tech Systèmes Automatisés (PTSA) a connu une croissance de 11,1 % – suivant un recul de 8,1 % en 2021.

Évolution du ratio actifs/chiffre d'affaires

Alors qu'elle présentait 0,76 \$ d'actif total en fin d'exercice financier pour chaque dollar de chiffre d'affaires réalisé pendant l'exercice 2021, la Société présente 0,87 \$ d'actif total pour chaque dollar de chiffre d'affaires réalisé au cours de l'exercice 2022. L'augmentation de 0,11 \$ par dollar de chiffre d'affaires est composée d'une hausse d'environ 0,03 \$ du ratio des actifs du fonds de roulement, alors que le ratio d'actifs à long terme par dollar de chiffre d'affaires a connu une hausse de 0,08 \$ – ce qui reflète les investissements importants en immobilisations

corporelles réalisés par la Société au cours de l'exercice 2022, soit 74 millions de dollars, de même que l'acquisition de la participation majoritaire de la Société dans Virentia en février 2022 qui contribue à hauteur de 50 millions d'immobilisations corporelles au bilan consolidé et à aucune vente au chiffre d'affaires consolidé de la Société.

Croissance du chiffre d'affaires

113^M\$

↑ 11,5%

0,87\$

Actif total par \$ de chiffre d'affaires
2022

0,76\$

Actif total par \$ de chiffre d'affaires
2021

0,11\$

Augmentation découlant principalement
des importants investissements
en immobilisations corporelles

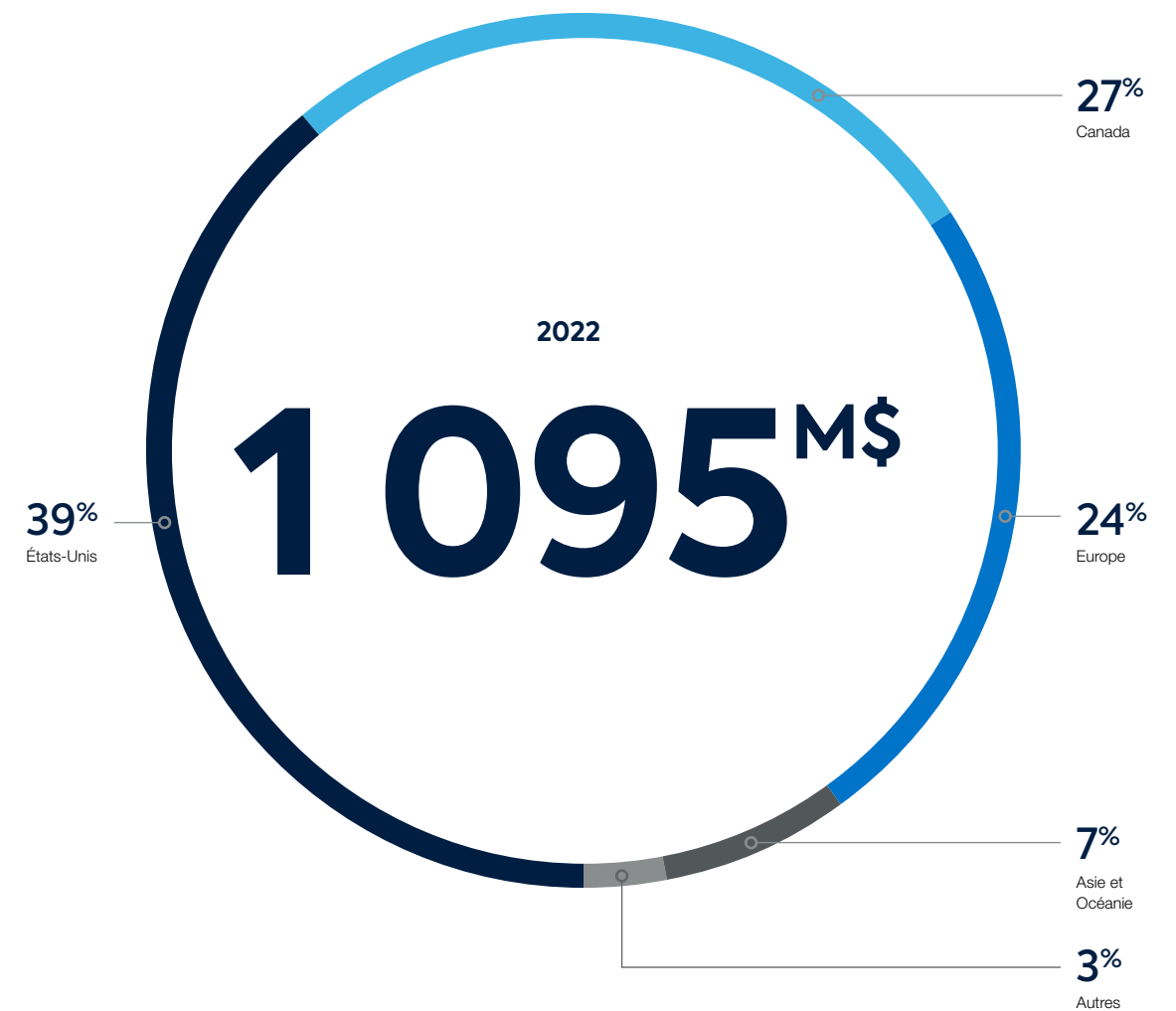
Répartition géographique du chiffre d'affaires

PTGC a réalisé environ 88 % de son chiffre d'affaires à partir en l'Amérique du Nord (89 % en 2021), dont approximativement 47 % aux États-Unis et 41 % au Canada, et environ 12 % de son chiffre d'affaires sur le territoire de l'Union européenne en 2022 (11 % en 2021). PTGC est donc principalement exposé aux fluctuations du taux de change entre le dollar américain et le dollar canadien étant donné que la vaste majorité de ses opérations manufacturières nord-américaines sont réalisées au Canada et, dans une mesure nettement moindre, entre l'euro et le dollar canadien.

PTSA, qui a réalisé environ 70 % de son chiffre d'affaires en Amérique du Nord (68 % en 2021), est aussi exposé aux variations du taux de change entre la devise américaine et la devise canadienne, puisque la majeure partie de ses activités de fabrication ont lieu en territoire canadien alors que la majorité de ses ventes sont réalisées en dollars

américains. L'Europe représente environ 19 % du chiffre d'affaires de PTSA (18 % en 2021), alors que l'Asie et l'Océanie représentent environ 11 % du chiffre d'affaires de PTSA (14 % en 2021).

De son côté, PTWE, qui a réalisé environ 27 % de son chiffre d'affaires en Amérique du Nord (29 % en 2021), environ 62 % en Europe (63 % en 2021) et environ 11 % en Asie (8 % en 2021), a relativement peu eu à composer avec les variations des taux de change puisque ses revenus, ses dépenses et ses investissements étaient presque équilibrés dans chacune des quatre principales devises dans lesquelles il réalise ses opérations. Fait à noter, PTWE demeure notre seul groupe d'affaires dont les ventes et les opérations manufacturières sont réalisées dans une plus grande mesure en Europe qu'en Amérique du Nord.



Bénéfice d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements

En ce qui concerne sa performance financière, Premier Tech a enregistré un bénéfice d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (BAIIA d'exploitation) de 109 millions de dollars pour l'exercice 2022, soit 9,9 % du chiffre d'affaires réalisé. Ce nouveau sommet représente une augmentation de 4 millions de dollars (soit 3,8 %) du BAIIA d'exploitation en chiffre absolu, mais une diminution de 0,8 % du BAIIA d'exploitation en pourcentage du chiffre d'affaires par rapport à l'exercice précédent.

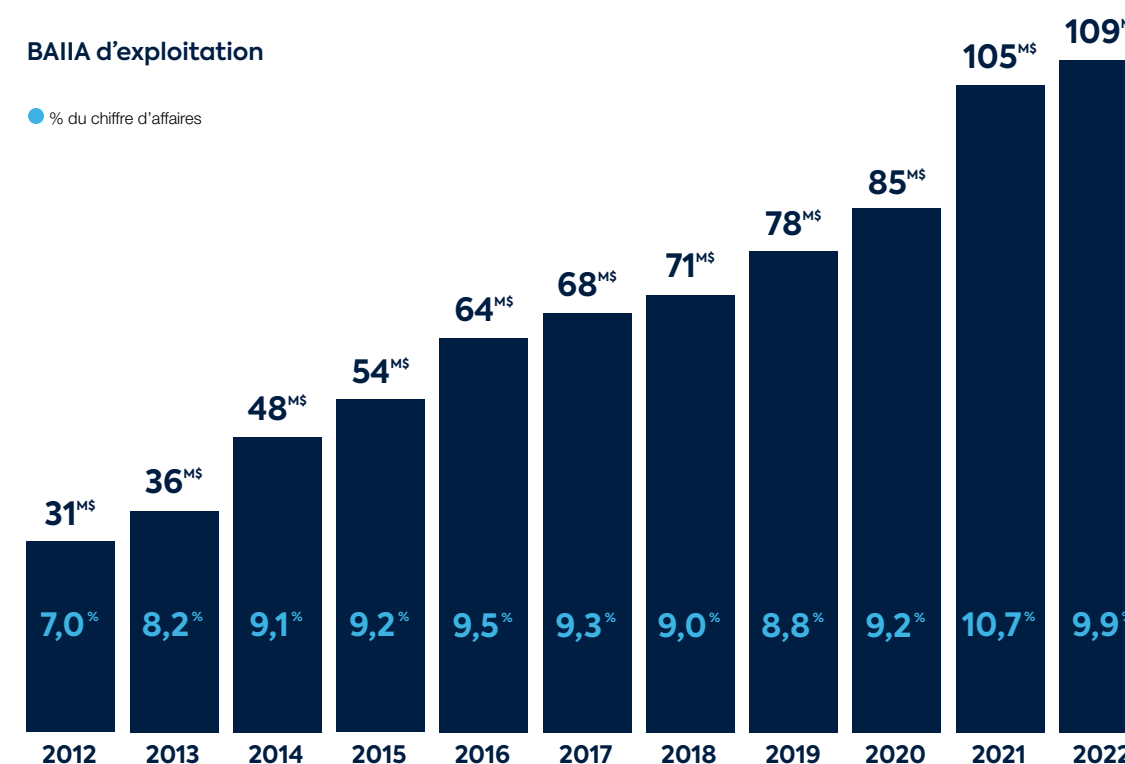
Le BAIIA d'exploitation a augmenté de 4 millions de dollars pour atteindre 109 millions de dollars au 26 février 2022, comparativement aux 105 millions de dollars de l'exercice financier précédent et aux 85 millions de dollars de l'exercice financier terminé en 2020.

Le BAIIA d'exploitation a affiché une croissance de quelque 24 millions de dollars au cours des deux derniers exercices et de 31 millions de dollars au cours des trois derniers, soit des augmentations importantes de 28 % sur deux ans et de 40 % sur trois ans.

Au cours de l'intervalle 2012-2022, le BAIIA d'exploitation en pourcentage de chiffre d'affaires a fluctué, passant de 7 % en 2012, pour ensuite connaître une progression soutenue de 2013 à 2016, où il a atteint 9,5 %. Le pourcentage a ensuite diminué légèrement à 9,3 % en 2017, puis s'est stabilisé autour de 9 % entre 2018 et 2020, avant d'atteindre un sommet de 10,7 % en 2021 et de redescendre de 0,8 point de pourcentage en 2022 à 9,9 %.

BAIIA d'exploitation

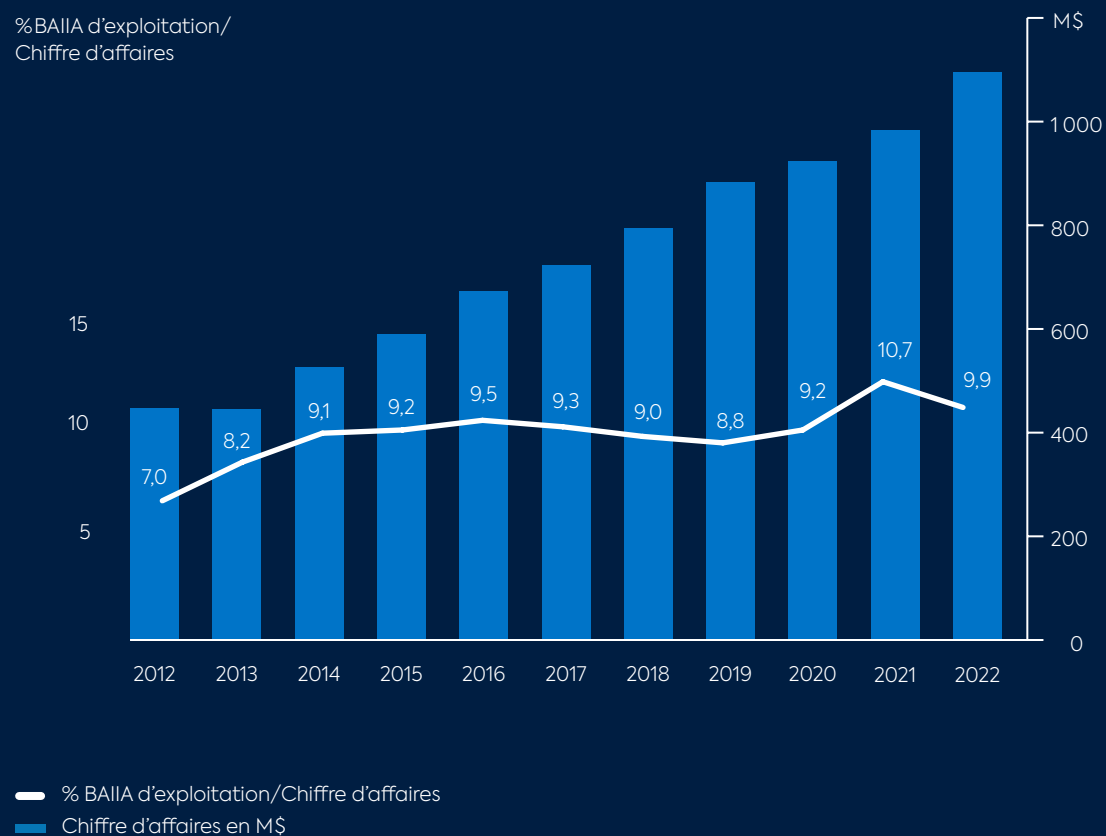
● % du chiffre d'affaires



BAIIA d'exploitation

9,9 %

Chiffre d'affaires et BAIIA d'exploitation



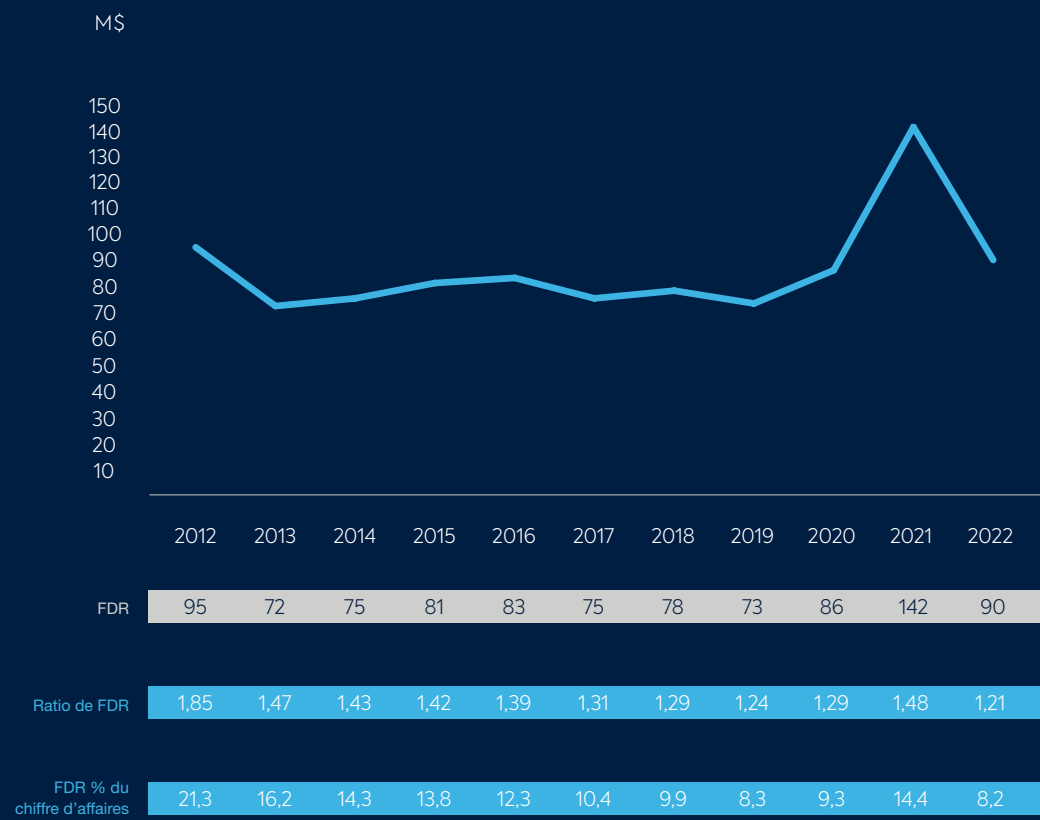
Fonds de roulement et actif total

Le fonds de roulement de la Société est demeuré relativement stable en dollars de 2013 à 2020, oscillant entre 72 et 86 millions de dollars, alors qu'il a atteint un sommet de 142 millions de dollars en 2021 avant un retour près de sa fourchette historique à 90 millions de dollars en 2022. La forte baisse du fonds de roulement en 2022 est due au fait que la Société a choisi de financer la vaste majorité de ses acquisitions d'immobilisations corporelles à même l'utilisation de sa marge de crédit d'exploitation alors qu'elle était en processus de refinancement de sa dette à long terme. Si l'opération de financement avait été complétée avant la fin de l'exercice 2022, c'est plutôt un fonds de roulement de 135 millions de dollars que la Société aurait présenté à son bilan.

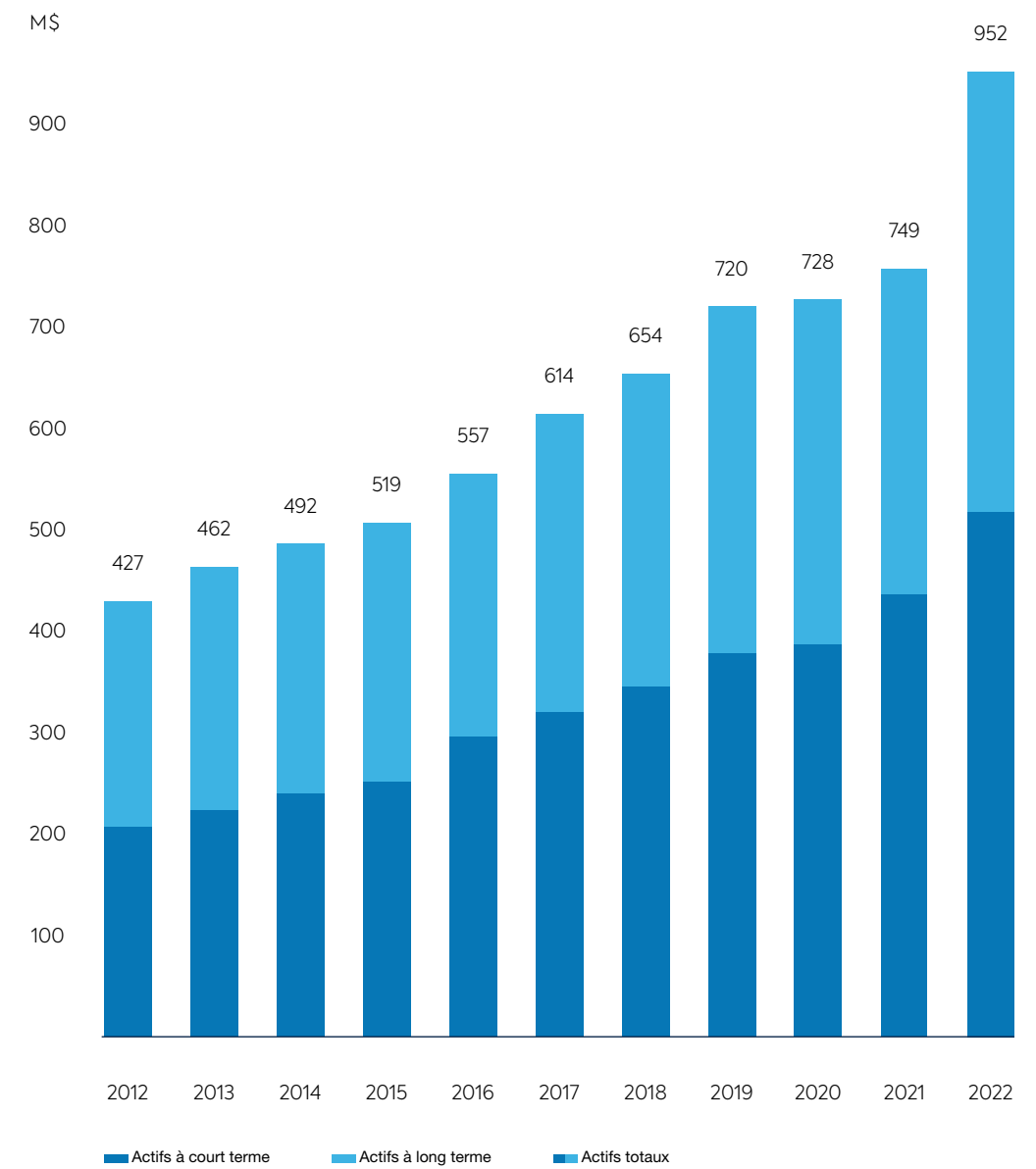
Le fonds de roulement en pourcentage du chiffre d'affaires annuel a quant à lui fluctué principalement entre 8,3% et 16,2% du chiffre d'affaires entre 2013 et 2021, avec un sommet hors norme de 21,3% en 2012 suivant la réalisation d'une opération de refinancement de 42 millions de dollars de prêts à terme ayant entraîné une injection équivalente dans le fonds de roulement et un plancher en 2022 à 8,2% du chiffre d'affaires étant donné

que l'opération de financement ayant entraîné une injection de 45 millions de dollars dans le fonds de roulement n'a été complétée qu'en avril 2022. Si l'opération de financement avait été complétée avant la fin de l'exercice 2022, le fonds de roulement aurait plutôt été de 12,3% du chiffre d'affaires, le positionnant ainsi au milieu de la fourchette des exercices 2013 à 2021, soit un niveau jugé normal. L'augmentation importante du fonds de roulement net entre 2020 et 2021, celui-ci passant de 86 à 142 millions de dollars, découle principalement de l'augmentation de la profitabilité, de l'obtention de moratoires de remboursement de capital et du report de certains projets d'acquisitions d'immobilisations corporelles, le tout réalisé en contexte de pandémie de COVID-19. L'augmentation du fonds de roulement en pourcentage du chiffre d'affaires, lequel est passé de 9,3% en 2020 à 14,4% en 2021, découle essentiellement des éléments mentionnés ci-haut, qui ont réduit à néant l'utilisation de la marge de crédit d'exploitation en fin d'exercice financier 2021, contrairement aux exercices antérieurs. N'eussent été ces éléments, le fonds de roulement en pourcentage du chiffre d'affaires se serait situé à environ 9,5% à la fin de 2021.

Fonds de roulement



Actif total



Financement et perspectives

Au cours de l'exercice financier 2022, la Société a vu sa performance financière répondre aux attentes de ses actionnaires et de ses partenaires financiers, le tout dans le contexte particulier vécu pendant cet exercice. Au 26 février 2022, la Société respectait tous les ratios applicables en vertu de ses conventions de financement et elle les a aussi respectés tout au long de son exercice financier 2022. De plus, la direction estime qu'elle les respectera, ainsi que les autres obligations relatives à ses ententes de financement, tout au long du prochain exercice financier, qui se terminera le 25 février 2023. Elle est aussi d'avis que ses sources de financement actuelles et prévues lui permettront de poursuivre ses activités d'exploitation, d'investissements et d'Innovation,

Recherche et Développement en conformité avec sa VISION 2027. De plus, le 6 avril 2022, la Société a complété la démarche de financement entamée en début d'exercice financier 2022 qui visait à se doter de sources de financement lui permettant de réaliser les ambitions de ses groupes d'affaires dans le cadre de la VISION 2027. Au terme de cette opération de financement, la Société a augmenté de 50 millions de dollars son financement accessible sous forme de marge de crédit d'exploitation, de 135 millions de dollars son financement autorisé sous la forme de prêts à terme garantis et de 110 millions de dollars son financement autorisé sous la forme de prêts à long terme non garantis.

Marge de crédit

Au cours de l'exercice financier 2022, l'utilisation moyenne des marges de crédit d'exploitation s'est élevée à 35 millions de dollars (25 millions de dollars en 2021 et 63 millions de dollars en 2020). La forte diminution survenue entre 2020 et 2021 (38 millions de dollars) découle de la combinaison des éléments suivants : l'augmentation de la profitabilité, les moratoires de remboursements de capital obtenus des partenaires financiers de la Société ayant totalisé environ 12 millions de dollars, et le report de certains projets d'acquisitions d'immobilisations corporelles, alors que l'augmentation importante au cours de l'exercice 2022 est principalement associée à la réalisation de plus de 74 millions de dollars d'acquisitions d'immobilisations corporelles qui ont été financées, préalablement à la finalisation de l'opération de financement sommairement décrite précédemment, dans une large proportion à même la marge de crédit. Au 26 février 2022, la Société disposait d'une marge de crédit d'exploitation, dont la limite autorisée s'élevait alors à 120 millions de dollars, contractée auprès de la Banque Canadienne Impériale de Commerce et de BMO Banque de Montréal. Cette marge de crédit d'exploitation a été renouvelée pour une période de cinq ans le 31 janvier 2018 et fut renouvelée à nouveau le 6 avril 2022 pour une période de cinq ans. Finalement, cette marge de crédit prévoit la possibilité d'augmenter la limite de financement autorisée jusqu'à concurrence de 200 millions de dollars moyennant l'existence de garanties

suffisantes quant aux inventaires et aux comptes clients. Cette marge de crédit d'exploitation possède donc les attributs nécessaires pour permettre à la Société de faire face à ses besoins de financement dans le cadre de sa croissance soutenue et de la poursuite de ses activités d'exploitation et d'investissements.

Compte tenu de l'opération de financement complétée le 6 avril 2022, de la croissance prévue, de diverses acquisitions d'entreprises et de ses autres projets d'investissements financés en tout ou en partie à même la disponibilité nette sur la marge de crédit au cours des exercices 2021 et 2022, et en l'absence de nouvelles acquisitions d'entreprises financées à même sa marge de crédit en 2023, la Société prévoit que l'utilisation moyenne de sa marge de crédit d'exploitation sera de l'ordre de 72 millions de dollars au cours de l'exercice financier 2023. La disponibilité nette prévue sur la marge de crédit d'exploitation de la Société, prévue à hauteur de 63 millions de dollars en moyenne pour l'exercice financier 2023 (77 millions de dollars en 2022 et 75 millions de dollars en 2021), lui permet de disposer d'une grande marge de manœuvre, grâce à laquelle elle peut à la fois faire face aux besoins saisonniers de ses différents groupes d'affaires et disposer des ressources financières nécessaires pour saisir les occasions d'affaires qui pourraient se présenter à elle.

Financement par emprunt à long terme

Le 28 février 2018, la Société a mis en place une facilité de crédit de 165 millions de dollars avec ses principaux prêteurs à terme, à savoir Financement Agricole Canada, Roynat Inc. et Banque de Développement du Canada. Au 26 février 2022, le solde dû en vertu de cette facilité de crédit s'élevait à 131 millions de dollars sur les 165 millions de dollars encaissés par la Société. Ce solde fut entièrement remboursé le 6 avril 2022 dans le cadre de la mise en place de la nouvelle facilité de crédit d'un montant autorisé de 300 millions de dollars contractée auprès d'un groupe élargi de prêteurs incluant Financement Agricole Canada, Roynat Inc., Banque de Développement du Canada, Fédération des Caisses Desjardins du Québec, Banque HSBC Canada et Banque Toronto-Dominion. Cette nouvelle facilité de crédit d'une durée de 5 ans comporte une tranche de 175 millions de dollars, dont la période d'amortissement est de 15 ans, qui a été entièrement déboursée le 6 avril 2022. De ce montant, 130 millions de dollars ont servi à rembourser les prêts à terme existants et 45 millions de dollars ont été injectés dans le fonds de roulement pour refinancer les acquisitions d'immobilisations corporelles et certaines acquisitions d'entreprises réalisées au cours de l'exercice financier 2022. Une tranche additionnelle de 125 millions de dollars est mise à la disposition de la Société afin de lui permettre de financer une partie de ses acquisitions d'immobilisations corporelles et des acquisitions d'entreprises qui seront réalisées au cours des exercices financiers

2023 à 2025. Tout déboursé en vertu de cette deuxième tranche sera remboursable en fonction d'une période de remboursement de 12 ans à compter de la date de chaque déboursé.

Le 14 février 2018, la Société et le Fonds de solidarité FTQ ont convenu de consolider les obligations non remboursées, qui totalisaient alors 46,9 millions de dollars, afin qu'elles soient remboursées sur une période de sept ans par versements mensuels de capital de 400 000 dollars, plus intérêts, le solde de 13,3 millions de dollars étant remboursable en février 2025. La même date, la Société a conclu avec le Fonds de solidarité FTQ une entente de financement préautorisé de 25 millions de dollars, sous forme d'obligations non garanties, pour le financement d'une partie des acquisitions d'entreprises que la Société allait réaliser jusqu'en février 2021. Une somme de 6 millions de dollars a été déboursée le 27 février 2019 et les 19 millions de dollars disponibles en vertu de cette facilité de crédit au début de l'exercice 2022 ont été encaissés le 21 décembre 2021. Dans le cadre de l'opération de financement décrite précédemment, il a été convenu que le solde dû au Fonds de solidarité FTQ, lequel s'élevait à 53 millions de dollars au 26 février 2022, fera l'objet, au cours de l'exercice 2023, d'une opération de consolidation similaire à celle réalisée le 14 février 2018. Cette opération fera en sorte que les remboursements en capital s'élèveront à 440 000 dollars par mois sur une période de 8 ans et que le solde sera

remboursable en un seul versement au terme de ces 8 ans. Parallèlement à la mise en place de la marge de crédit de 200 millions de dollars et des prêts à terme autorisés totalisant 300 millions de dollars, une enveloppe de 110 millions de dollars de prêts à long terme non garantis a été mise en place avec le Fonds de solidarité FTQ (75 millions de dollars) et Capital régional et coopératif Desjardins (35 millions de dollars). Les remboursements mensuels seront en fonction d'une période d'amortissement de 10 ans à compter de la date de chacun des déboursés et tout solde résiduel dû sera remboursable au 8^e anniversaire du déboursé.

Au cours de son exercice financier 2016, la Société a conclu un prêt de 6 millions d'euros (environ 8,5 millions de dollars) avec la Banque HSBC et la Banque publique d'investissement en France afin de faciliter le développement de Premier Tech Eau et Environnement sur ce territoire, tant par le soutien de son fonds de roulement que par l'ajout de capacités de production. De plus, au cours de l'exercice financier 2021, la Société a conclu un prêt de 4,6 millions d'euros (environ 7 millions de dollars) avec la Banque HSBC afin de refinancer le paiement du prix d'achat d'une acquisition d'entreprise réalisée en France en 2019. Ces opérations de financement visaient aussi à permettre à la Société de se doter de sources de financement local sur les territoires où elle est présente, de manière à diversifier sa base de financement afin de bénéficier d'une couverture

naturelle pour certains flux monétaires générés en euros. Au 26 février 2022, le solde total dû en vertu de ces conventions de prêt s'élevait à environ 4,5 millions d'euros (environ 6,5 millions de dollars).

De plus, la Société a conclu deux ententes de financement à terme sans intérêt avec le Gouvernement du Québec. La première, d'un montant de 18 millions de dollars, vise à financer des investissements en immobilisations corporelles réalisés au Québec dans le cadre du programme AVENIR de la Société. La deuxième entente, pouvant atteindre 45 millions de dollars, vise à financer des investissements en immobilisations corporelles et en Innovation, Recherche et Développement réalisés au Québec sur une période allant jusqu'en août 2025. La documentation devant mener au déboursé du prêt de 18 millions de dollars est en cours de finalisation – le déboursé de ce prêt sera effectué au cours de l'exercice 2023 de la Société. La première demande de déboursé en vertu du prêt de 45 millions de dollars sera déposée au cours de l'exercice financier 2024 de la Société.

Au cours des exercices 2019 et 2020, la Société a encaissé 12 millions de dollars sur un prêt consenti par la Caisse centrale Desjardins, lequel est relatif à la construction d'un immeuble de bureaux que la Société occupe depuis septembre 2018. Au 26 février 2022, le solde dû en vertu de ce prêt s'élevait à 10,6 millions de dollars.

271^{M\$}

Solde des emprunts à long terme

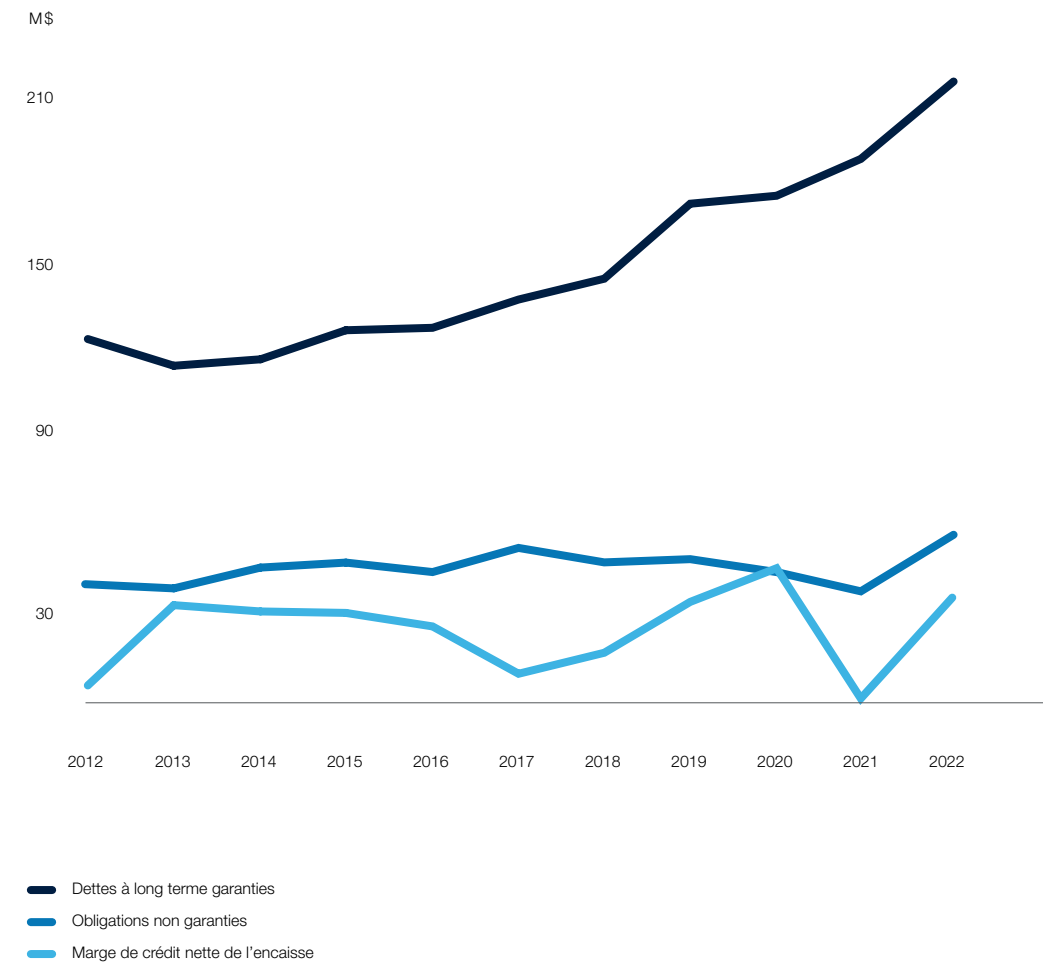
66^{M\$}

Nouveaux emprunts – dont 38 millions de dollars proviennent d'acquisitions d'entreprises

40^{M\$}

Remboursements effectués

Évolution des dettes portant intérêt



Principaux partenaires financiers

BANQUE CANADIENNE IMPÉRIALE DE COMMERCE

BANQUE DE DÉVELOPPEMENT DU CANADA

BANQUE HSBC

BANQUE PUBLIQUE D'INVESTISSEMENT (FRANCE)

BANQUE TORONTO-DOMINION

BMO BANQUE DE MONTRÉAL

CAPITAL RÉGIONAL ET COOPÉRATIF DESJARDINS

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE CANADA

EXPORTATION ET DÉVELOPPEMENT CANADA

FÉDÉRATION DES CAISSES POPULAIRES DESJARDINS DU QUÉBEC

FINANCEMENT AGRICOLE CANADA

FONDS DE SOLIDARITÉ FTQ

INVESTISSEMENT QUÉBEC

ROYNAT INC.

Auditeurs

ERNST & YOUNG S.R.L./S.E.N.C.R.L.

QUÉBEC (QUÉBEC)

CANADA



Créé par l'Équipe Premier Tech
© Premier Tech Itée, 2022



1, avenue Premier
Campus Premier Tech
Rivière-du-Loup (Québec)
G5R 6C1 CANADA
PREMIERTECH.COM